



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2019

SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA

VERSIONE DEL

Approvato con delibera del CDA



SOMMARIO

1	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
1.1	ASPETTI GENERALI.....	3
1.2	IL BILANCIO	8
1.3	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI.....	14
2	SCHEMI DI BILANCIO	16
2.1	STATO PATRIMONIALE	16
2.2	CONTO ECONOMICO	18
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	20
3	NOTA INTEGRATIVA	21
3.1	PREMESSA	21
3.2	CRITERI DI VALUTAZIONE	21
3.3	ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	27
3.3.1	ATTIVO	27
A)	IMMOBILIZZAZIONI.....	27
B)	ATTIVO CIRCOLANTE.....	29
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	31
3.3.2	PASSIVO	32
A)	PATRIMONIO NETTO	32
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	35
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	35
D)	DEBITI.....	35
E)	<i>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</i>	38
F)	<i>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</i>	39
3.3.3	I CONTI D'ORDINE.....	39
3.4	ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	40
A)	PROVENTI OPERATIVI	40
B)	COSTI OPERATIVI	44
C)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	54
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	54
3.5	Analisi del rendiconto finanziario.....	56
4	Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.	57



1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 ASPETTI GENERALI

PREMESSA

Nel 2019 la Scuola registra un buon livello di raggiungimento degli obiettivi programmati, sia a livello di strategia generale, sia a livello di obiettivi specifici di didattica, ricerca e terza missione. Di seguito si fornisce una visione di sintesi.

OBIETTIVI STRATEGICI E STRUTTURALI DELLA SCUOLA

Dal punto di vista degli obiettivi strutturali della Scuola, si rileva quanto segue:

- in relazione agli obiettivi di Federazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa e Scuola Normale Superiore, sono stati portati avanti i progetti congiunti previsti nell'ambito delle attività di formazione e ricerca, nonché nell'ambito delle attività di *placement* e di orientamento;
- in relazione agli obiettivi di adeguamento ai requisiti del Decreto accreditamento delle Scuole Superiori (DM 439/2013), la Scuola ha portato avanti l'azione di avvicinamento ai requisiti di accreditamento che presentano delle criticità, in particolare è stato monitorato il numero di allievi dei Corsi Ordinari al fine di migliorare il rapporto tra professori e allievi dei Corsi ordinari ed è aumentato il numero delle borse per gli allievi dei Corsi di dottorato al fine di avvicinarsi al requisito;
- in merito all'obiettivo di definizione di un Sistema di assicurazione della Qualità, la Scuola, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione federato del documento Politiche della Qualità, ha avviato la seconda fase di definizione del Sistema, consistente nella mappatura dei processi di AQ in essere, al fine di verificare la sussistenza di eventuali lacune e di aree di possibile miglioramento in rapporto alla struttura ed ai contenuti delle Politiche della Qualità;
- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca e di alta formazione è stato portato avanti il progetto Dipartimento di Eccellenza, con un budget quinquennale di 6.635.800 euro, nel 2019 sono state reclutate le unità di personale di ricerca previste e sono stati realizzati tutti gli obiettivi programmati per la produzione scientifica, la presentazione di progetti di ricerca a bandi competitivi, la realizzazione della prima Non Structural Seismic Testing Facility in Europa, l'affermazione internazionale del Dottorato in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme e l'affermazione a livello nazionale ed internazionale della Laurea Magistrale Interateneo in Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazards;
- nell'ambito dell'obiettivo di integrazione coerente tra Codice etico e Codice di comportamento si è proceduto a nominare tutte le figure previste per garantire una maggiore efficacia delle regole di comportamento: Comitato garante, Consigliere/Consigliera di fiducia e Consiglieri confidenziali;
- nell'ambito dell'obiettivo relativo alla riduzione dello squilibrio di genere, la Scuola si è impegnata a promuovere l'incremento della presenza di professoressa e ricercatrici sia per quanto riguarda la composizione delle commissioni di concorso, sia nella scelta degli invitati ad eventi di carattere scientifico;
- il piano di orientamento strategico triennale 20-22, basato sulla situazione di sviluppo della Scuola rilevata a metà 2019, prospetta importanti linee di indirizzo proprio nella direzione di potenziare i punti sopra indicati con specifico riferimento a: nuovo impulso sui dottorati, sviluppo di progetti di ricerca identitari



per la Scuola, sviluppo dell'edilizia, sviluppo della terza missione, progettazione delle progressioni delle carriere e della promozione del merito nel personale docente e tecnico-amministrativo.

DIDATTICA PRE LAUREA

Nell'anno 2019 (concorso a.a. 2018-2019) le domande di ingresso al concorso per allievi ordinari, per il ciclo di studi di primo livello, hanno mantenuto un alto tasso di selezione: 7,7 candidati/posto.

Nell'a.a. 2018-2019 sono stati realizzati 43 corsi e gli allievi ordinari iscritti sono stati in totale 167.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sui corsi frequentati per l'a.a. 2018/2019, il tasso di risposta medio è stato pari al 72,8% e l'indice di soddisfazione degli allievi dei Corsi ordinari (indice da 1 a 10) è stato pari a 8,55, con un valore minimo di 2,36 e un valore massimo di 10.

Dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi del 2019 (al 31.12.2019), si segnala per i Corsi ordinari, l'integrazione dell'offerta didattica con Seminari svolti da assegnisti e collaboratori esterni, 42 nella Classe SUV e 10 nella Classe STS; la riduzione della disparità di genere, con il raggiungimento dell'obiettivo di circa 1/3 (28%) di docenti a contratto donne in media tra le Classi; un incremento della didattica disponibile in lingua inglese, con il 75% degli insegnamenti nella Classe SUV e il 79% nella Classe STS, e il rafforzamento della didattica seminariale extra-classe offerta dalla Scuola, con 10 seminari interdisciplinari attivati nella Classe SUV e 34 nella Classe STS.

DIDATTICA POST LAUREA E RICERCA

Nell'a.a. 2018-2019 la Scuola IUSS ha attivato tre corsi di dottorato:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)

I corsi di dottorato vedono nel 2019 la partecipazione di 62 allievi, con una percentuale di allievi stranieri pari al 23,30% del totale.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi, il tasso di risposta è stato pari al 61,30% e l'indice di soddisfazione dei Corsi di dottorato è pari all' 94,4% di giudizi positivi.

Nell'anno 2019 l'attività di ricerca della Scuola si è svolta nell'ambito delle due Classi attive: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS). Il numero dei progetti di ricerca attivi nell'a.a. 2018-2019 è pari a 13, 10 per la Classe SUV e 3 per la Classe STS.

I Centri di ricerca attivi per l'a.a. 2018/2019 sono stati tre:

- Centro di ricerca in Neurocognizione, Epistemologia e Sintassi Teorica - NETS
- Centro di Formazione e Ricerca per la Mitigazione del Rischio Sismico – ROSE
- Complex Risk and Data Analysis – CORDA



Il numero di pubblicazioni della Scuola, per il 2019, è pari a 138, così distribuite:

Prodotti a.s. 2019	Classe SUV	Classe STS	TOTALI
Progetti di ricerca	10	7	17
Convegni e workshop realizzati	59	6	65
Software	1	/	1
Contributi in rivista (Articolo/note a sentenza/Recensione/Abstract)	36	51	87
Contributi in volume (Capitolo/Saggio/Pre-Postfazione/Introd)	3	/	3
Contributi in Atti di convegno/Riassunti/Abstract/Poster	11	36	47

La produzione scientifica della Scuola vede nel 2019 ottimi risultati anche dal punto di vista dell'attività di ricerca svolta dai dottorandi. Sono 41 le pubblicazioni rilevate che vedono la partecipazione di uno o più dottorandi della Scuola, di queste 27 articoli e 14 atti in convegni.

Di seguito si riporta la suddivisione delle pubblicazioni dei dottorandi (in veste di coautori) per Classe:

Dottorato	N° Dottorandi	N° Pubblicazioni
Classe SUV	32	15
Dottorato in Neuroscienze cognitive e filosofia della mente	9	3
Dottorato in Scienze biomolecolari e biotecnologie	23	12
Classe STS	30	26
Dottorato in Comprensione e gestione delle situazioni estreme	30	26

TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La Scuola IUSS, insieme alle due missioni fondamentali della formazione e della ricerca scientifica, persegue i suoi obiettivi nell'ambito della Terza Missione, attraverso specifiche attività culturali e professionali che consolidino il proprio ruolo di diffusore della conoscenza e di attore culturale in una rete di collaborazioni tra mondo accademico, società civile e mondo imprenditoriale.

Nel vasto ambito delle attività che caratterizzano la Terza Missione, lo IUSS ha focalizzato anche nel 2019 il proprio impegno nelle due direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura, di polo di promozione nella società della cultura umanistica e scientifica da una parte, e di sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra: il Public Engagement e il Trasferimento Tecnologico.



La Scuola IUSS si è impegnata nel potenziamento delle attività di Public Engagement ritenendole fondamentali per la trasformazione e la valorizzazione della conoscenza, al fine di contribuire allo sviluppo economico, sociale e culturale del territorio pavese e all'incremento del benessere generale. In questo ambito, le attività di Public Engagement della Scuola si sono focalizzate nella diffusione della conoscenza e di integrazione tra cultura umanistica e cultura scientifica.

Alla luce dell'importanza attribuita al Public Engagement nel contesto delle proprie strategie di Terza Missione, la Scuola ha aderito alla rete "APEnet - Atenei e Centri di Ricerca per il Public Engagement", rete nazionale di enti di ricerca finalizzata alla promozione e alla valorizzazione delle attività di public engagement e diffusione della conoscenza.

Nell'anno accademico 2018/2019 sono state realizzate diverse attività, dall'incontro "Che cos'è una ricetta: cibo, filosofia e integrazione culturale" con il Prof. Andrea Borghini a quello su "La notazione musicale tra pratica artistica e neuroscienze cognitive" con il Dott. Guido Andreolli; dalle "Collisioni Cosmiche: l'alba di un'epoca d'oro per l'astronomia" con il Prof. Andrea Tiengo e il Dott. Paolo D'Avanzo all'incontro "On the frontline: costal climate risks and responses in the South Pacific", Prof. John Hay.

Le attività di Trasferimento Tecnologico della Scuola IUSS si concretizzano in particolare nella partecipazione all'attività di JoTTO, l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico congiunto costituito dalle tre Scuole federate e dalla Scuola IMT Altì Studi Lucca. Le attività svolte dall'Ufficio JoTTO sono rappresentate da: protezione della proprietà intellettuale generata dai ricercatori (brevetti, marchi, design, copyright, know-how); creazione di imprese spin-off da parte dei ricercatori (definizione dell'idea imprenditoriale, supporto alla procedura di accreditamento di ateneo); collaborazioni tra imprese e attività di ricerca della Scuola (progetti di ricerca, laboratori congiunti, licenze di brevetto); consulenza sui temi del trasferimento tecnologico in particolare e della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e della Terza Missione più in generale.

Sempre nell'ambito delle attività di Trasferimento Tecnologico, la Scuola IUSS ha aderito a reti nazionali di particolare rilevanza quali NETVAL e APRE.

Infine, la Scuola IUSS ha organizzato, insieme alle altre Scuole Sant'Anna, Normale di Pisa e IMT di Lucca, l'evento JOTTO Fair che si è svolto a Lucca 10 maggio 2019. JOTTO Fair è l'evento di incontro tra l'attività di ricerca della Scuola Superiore sant'Anna, Scuola Normale Superiore, Scuola IMT Altì Studi Lucca, Scuola IUSS Pavia e il mondo delle imprese.

La Terza Missione ha inoltre seguito diverse attività di Placement:

- Job Fair: si tratta del job meeting delle Scuole italiane d'eccellenza di cui la Scuola IUSS è co-organizzatrice insieme con le altre Scuole Universitarie Superiori italiane (Scuola Superiore Sant'Anna e Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola IMT di Lucca, Gran Sasso Science Institute - GSSI dell'Aquila e SISSA di Trieste). L'obiettivo è quello di offrire agli Allievi un'occasione privilegiata per venire in contatto con alcune delle più importanti realtà imprenditoriali e professionali del panorama nazionale. L'edizione 2019 si è tenuta a Pisa il 23/24 ottobre con incontri tematici finalizzati al career coaching.
- rapporti con le imprese e coinvolgimento degli alumni: il primo risultato è stato la partecipazione dell'Associazione all'organizzazione del PhDay, evento tenutosi il 20 maggio 2019 all'interno del quale una



sessione del programma è stata interamente dedicata alla “Panel discussion with alumni” per offrire una panoramica sugli sbocchi occupazionali post dottorato.

- AlmaLaurea: l’adesione al Consorzio e l’attivazione delle relative indagini sul profilo e sulla condizione occupazionale degli Allievi della Scuola ha consentito di potenziare gli strumenti di monitoraggio delle carriere; a giugno 2019 sono stati pubblicati per la prima volta per la Scuola il “Rapporto 2019 – Condizione occupazionale dei Laureati” ed il “Rapporto 2019 – Profilo dei Laureati 2018”.

SERVIZI E GESTIONE

Per quanto riguarda i servizi e la gestione nell’anno 2019 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

- attività di coordinamento del vertice amministrativo delle Scuole federate e supporto per la realizzazione della Scuola estiva di orientamento 2019 e del Job Fair 2019;
- attività di coordinamento del vertice amministrativo delle Scuole federate per la redazione del documento programmatico di federazione;
- procedimento di elezione del nuovo Rettore della Scuola sessennio 2019-2025;
- Proposta di conferimento del titolo di Professore Emerito al Prof. Roberto Schmid deliberata dal Senato Accademico nella seduta dell’11 dicembre 2019;
- analisi dei processi con particolare riferimento alle esigenze di informatizzazione e avvio contratto con CINECA per:
 - i. la consulenza e lo sviluppo dell’applicativo in ambito di Contabilità;
 - ii. affidamento Servizio PAYROLL, per l’elaborazione delle buste paga;
 - iii. l’adozione, dell’applicativo Esse3 per la gestione delle segreteria student;
- emanazione del Regolamento generale della Scuola revisionato nella seduta del Senato del 15.10.2018;
- emanazione dei seguenti regolamenti: Regolamento elettorale della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Regolamento per la costituzione e il funzionamento del Comitato Unico di Garanzia della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Regolamento per i procedimenti ad Allieve/i e Studentesse/i della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Regolamento in materia di protezione dei dati personali in attuazione del Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio e del Decreto Legislativo 30 giugno 2016, n. 196 codice in materia di protezione dei dati personali, Regolamento per la disciplina degli incarichi di insegnamento della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia, Regolamento per l’istituzione e il conferimento di borse di studio per l’attività di ricerca della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia, Regolamento per la ripartizione del fondo “incentivi per funzioni tecniche” di cui all’art. 113 del d.lgs. 18/04/2016, n. 50 e ss.mm.ii. della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia;
- revisione dei seguenti regolamenti: Regolamento per la sicurezza e la salute sul luogo di lavoro; Regolamento per i corsi ordinari della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia, Regolamento per la disciplina delle procedure di chiamata dei professori di prima e seconda fascia della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia,
- emanazione delle Linee guida e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e Spin-off della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia;
- emanazione: Manuale operativo per la valutazione della performance individuale del personale non dirigente e Manuale di gestione del protocollo informatico e del Manuale di conservazione in qualità di Soggetto produttore.



1.2 IL BILANCIO

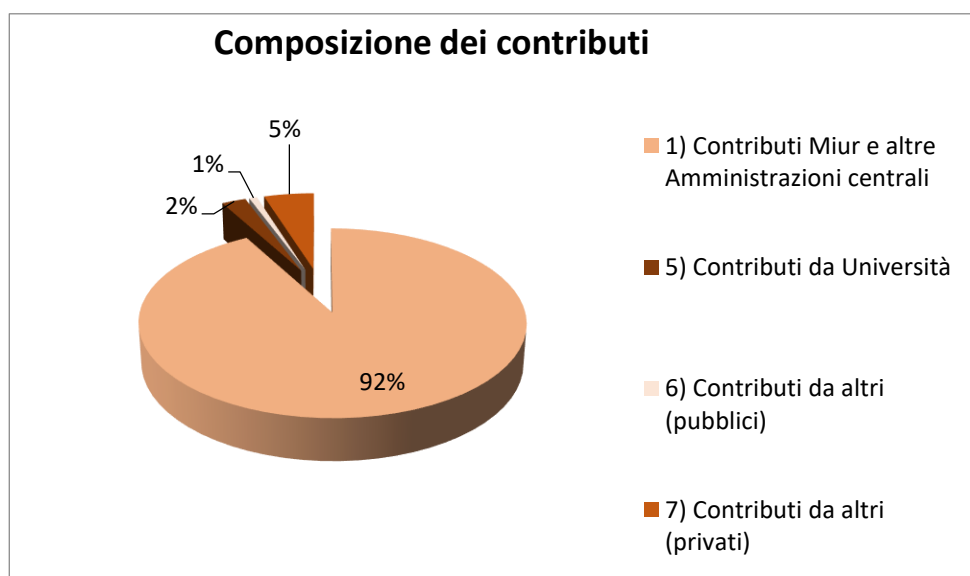
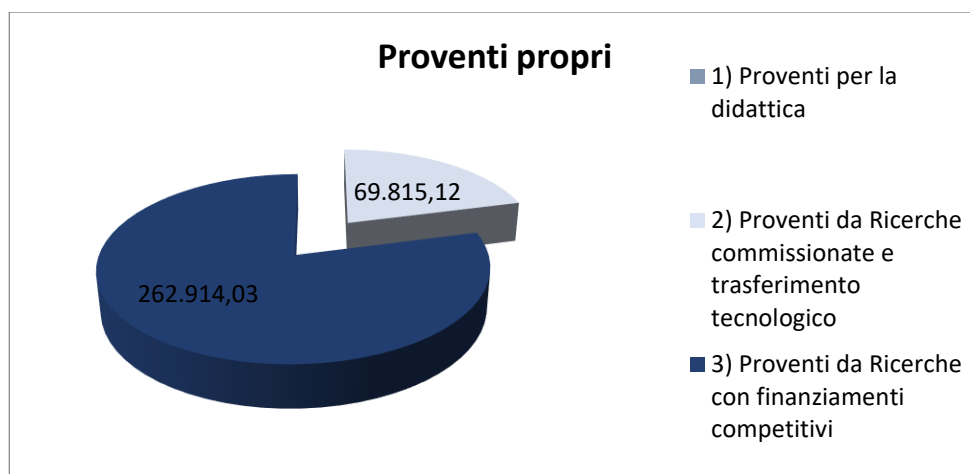
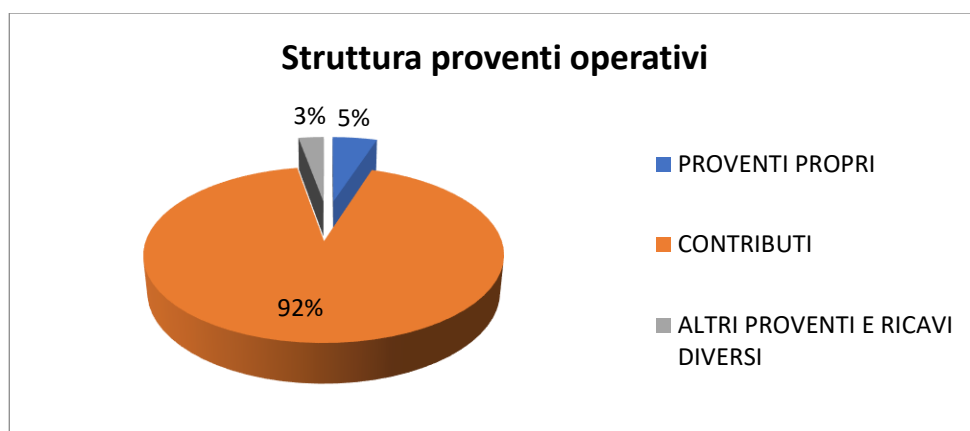
La Scuola in attuazione della Legge 240/2010 concernente “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario” ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2015. L’adozione della nuova metodologia comporta la predisposizione di prospetti di bilancio secondo gli schemi definiti con Decreto ministeriale da MIUR e MEF e l’introduzione di una nota integrativa che contiene i criteri di valutazione e l’analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

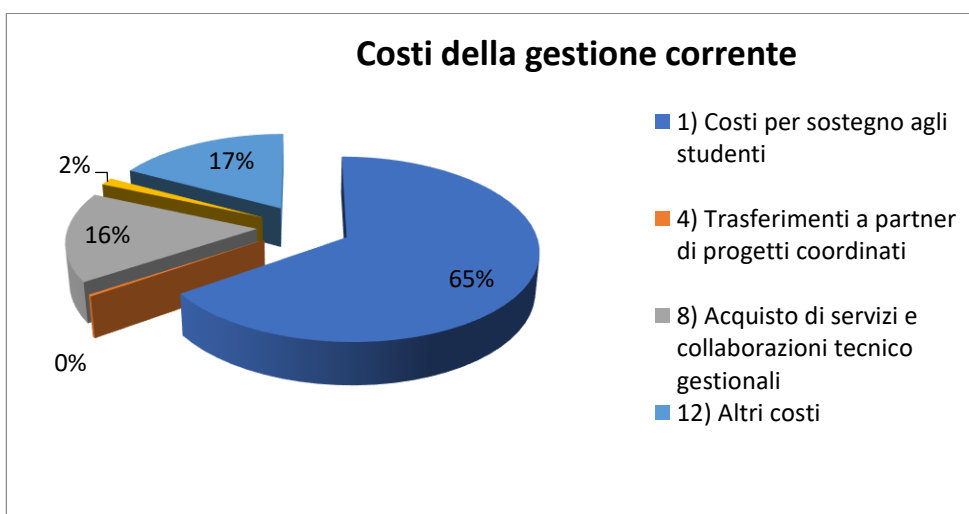
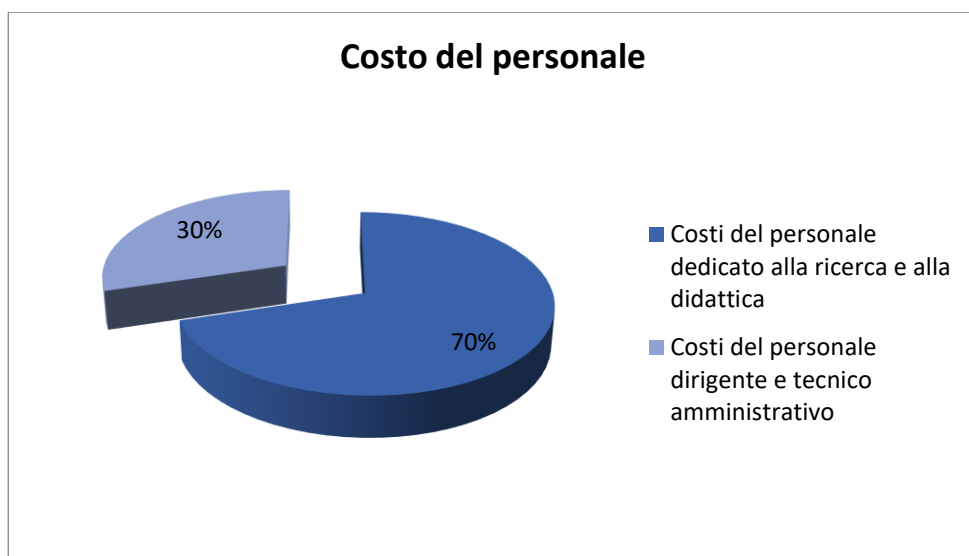
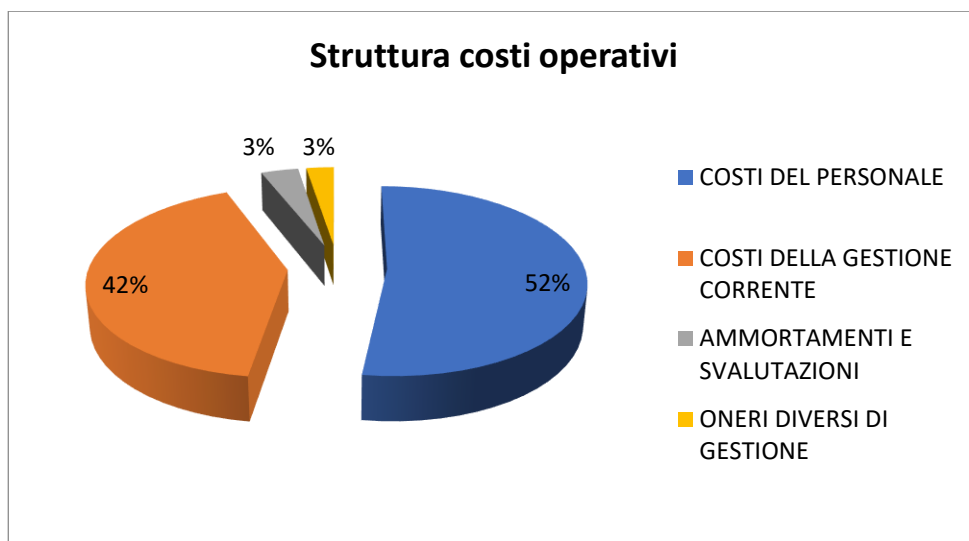
Il Bilancio unico della Scuola per l’anno 2019 si chiude con una perdita d’esercizio di € 478.692,56 euro.

Al fine di illustrare i risultati gestionali, si riportano di seguito una tabella di sintesi sull’andamento economico e patrimoniale dell’esercizio 2019 e tabelle illustrative della composizione dei proventi e dei costi della gestione operativa.

Andamento economico dell'esercizio 2019

PROVENTI OPERATIVI	6.712.617,17
PROVENTI PROPRI	332.729,15
CONTRIBUTI	6.190.744,57
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	189.143,45
COSTI OPERATIVI	6.989.596,80
COSTI DEL PERSONALE	3.653.521,56
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.911.634,30
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	244.493,37
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	179.947,57
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	-276.979,63
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-743,02
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00
Risultato prima delle imposte	-277.722,65
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	200.969,91
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-478.692,56

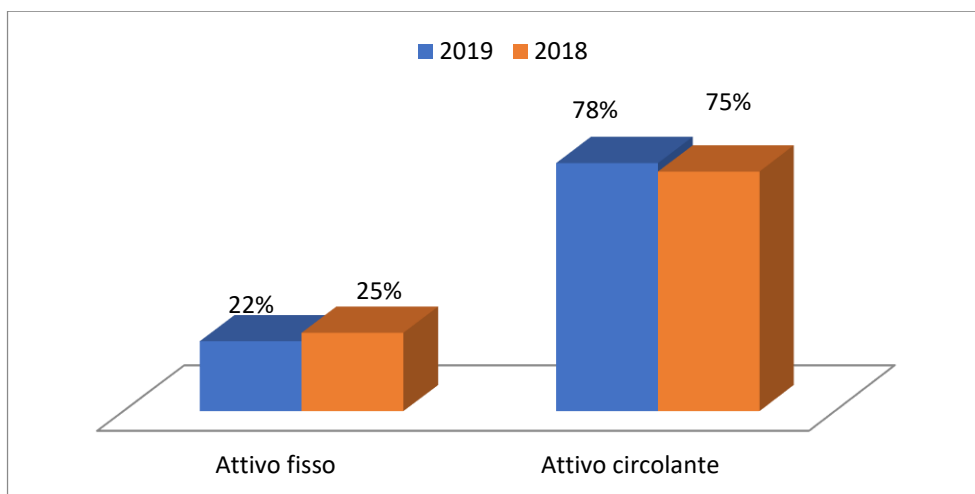
La struttura dei Proventi Operativi

La Struttura dei costi operativi

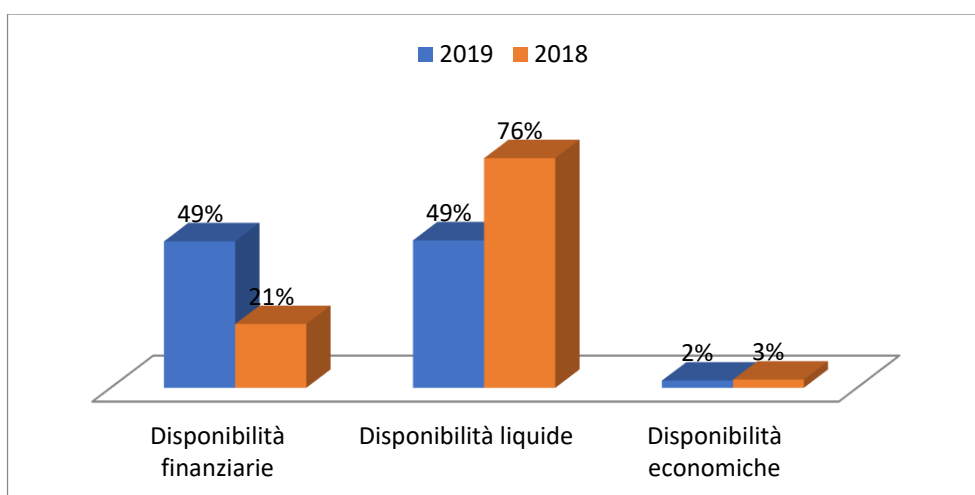
**Analisi del patrimonio**

STATO PATRIMONIALE		
<u>ATTIVO:</u>	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.640.789,40	3.732.054,20
TOTALE II - MATERIALI:	699.317,53	181.351,52
TOTALE III - FINANZIARIE:	27.583,00	27.583,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	4.367.689,93	3.940.988,72
B) Attivo circolante:		
TOTALE I - Rimanenze:		0,00
TOTALE II - CREDITI	9.314.915,51	7.034.215,93
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	6.163.750,98	4.996.687,24
TOTALE B) Attivo circolante:	15.478.666,49	12.030.903,17
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	302.871,76	179.183,13
TOTALE ATTIVO:	20.149.228,18	16.151.075,02
<u>PASSIVO:</u>		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	126.371,17
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.698.484,40	3.141.241,10
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.599.521,56	635.457,42
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.424.377,13	3.903.069,69
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	129.360,37	113.481,83
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
TOTALE D) DEBITI	1.398.535,84	652.554,28
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.522.666,64	3.762.351,44
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	11.674.288,20	7.719.617,78
TOTALE PASSIVO:	20.149.228,18	16.151.075,02

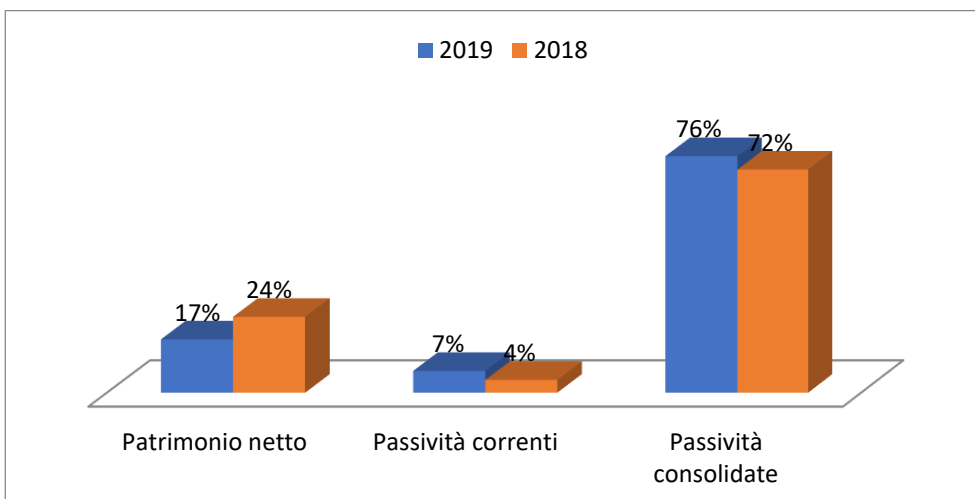
Composizione del patrimonio strumentale



Composizione attivo circolante



Composizione patrimonio finanziario





Analisi delle performance patrimoniali

Indici finanziari		2019	2018
Indice di copertura delle immobilizzazioni	Attivo fisso/(Passività consolidate+PN)	23%	26%
Indice solvibilità corrente	Attivo circolante/Passività correnti	11,07	18,44
Indice di liquidità primaria	Disponibilità liquide/Passività correnti	4,4	7,7

Conclusioni

Le risultanze del bilancio d'esercizio redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale sulla base del Manuale Tecnico Operativo MIUR e dei principi contabili ivi richiamati, dimostrano l'efficacia e l'efficienza della gestione operativa dell'esercizio 2019. Pur in presenza di un risultato negativo di € 478.692,56 si rileva che in sede di budget economico preventivo era stato ipotizzato uno squilibrio tra ricavi e costi pari a € 1.121.480 coperti con patrimonio netto. La gestione 2019 ha consentito attraverso maggiori proventi e minori spese di recuperare una consistente quota di riserve che pertanto potranno essere utilizzate per garantire la sostenibilità delle scelte politiche adottate in sede di programmazione triennale 2020-2022.

E' tuttavia evidente la necessità di reperire ulteriori risorse al fine di assicurare l'equilibrio economico una volta esaurite le riserve formatesi alla data del 31.12.2019 (€ 3.424.377,13) sotto pena di non poter garantire negli esercizi successivi al 2022 l'insieme delle attività oggetto della attuale programmazione triennale.



1.3 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI

Si riportano di seguito gli indicatori:

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento 2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	3.134.806
FFO (B)	5.416.194
Programmazione Triennale (C)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
TOTALE (E) = (B+C+D)	5.416.194
Rapporto (A/E) = < 80%	57,88%

Sostenibilità economica finanziaria

FFO (A)	5.416.193,86
Programmazione Triennale (B)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	-
Fitti Passivi (D)	-
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	5.416.193,86
Spese di personale a carico Ateneo (F)	3.134.806,07
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	-
TOTALE (H) = (F+G)	3.134.806,07
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,42

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento 2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	-
TOTALE (A)	
FFO (B)	5.416.193,86
Programmazione Triennale (C)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
Spese di personale a carico Ateneo (E)	3.134.806,07
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	-
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	2.281.387,79
Rapporto (A/G) = < 15%	0%



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	127.314,63
---	-------------------

Tipologia contratto	Costo anno 2019	Coperture esterne	Intacco sul limite 2019
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	41.148,33		41.148,33
Co.co.co. amministrative	-	-	-
Somministrazione di lavoro	75.140,56	-	75.140,56
TOTALE	116.288,89	-	116.288,89

Tutti gli indici/limiti sono pertanto rispettati.



2 SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.512.930,86	3.672.144,14
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	617,69	1.471,69
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	25.498,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	127.240,85	32.940,37
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.640.789,40	3.732.054,20
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	128.386,82	114.959,02
3) Attrezzature scientifiche	122.734,88	57.068,28
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	14.817,67	9.324,22
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	433.378,16	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
TOTALE II - MATERIALI:	699.317,53	181.351,52
III - FINANZIARIE:	27.583,00	27.583,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	4.367.689,93	3.940.988,72
B) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I - Rimanenze:		0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.394.948,96	5.973.136,44
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00	413.672,32
5) Crediti verso Università	278.169,43	334.439,32
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	0,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	0,00	1.800,00
9) Crediti verso altri (privati)	631.797,12	311.167,85
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	9.314.915,51	7.034.215,93
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	6.163.750,98	4.996.687,24
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	6.163.750,98	4.996.687,24
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE:	15.478.666,49	12.030.903,17
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	76.083,38	0,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	226.788,38	179.183,13
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	302.871,76	179.183,13
TOTALE ATTIVO:	20.149.228,18	16.151.075,02
Conti d'ordine dell'attivo	780.671,43	780.671,43



	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.698.484,40	3.141.241,10
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.698.484,40	3.141.241,10
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	-478.692,56	186.627,40
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	635.457,42	448.830,02
3) Riserve statutarie	1.442.756,70	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.599.521,56	635.457,42
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.424.377,13	3.903.069,69
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	129.360,37	113.481,83
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	27,43	29,12
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	425.336,93	79.030,08
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	271.200,97	333.093,75
7) Debiti: verso studenti	33.727,30	11.796,60
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti: verso fornitori	490.339,12	125.117,95
10) Debiti: verso dipendenti	165.223,36	99.087,52
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	12.680,73	4.399,26
TOTALE D) DEBITI	1.398.535,84	652.554,28
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	3.457.764,76	3.617.499,02
e2) Altri ratei e risconti passivi	64.901,88	144.852,42
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.522.666,64	3.762.351,44
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti per progetti e ricerche in corso	11.674.288,20	7.719.617,78
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	11.674.288,20	7.719.617,78
TOTALE PASSIVO:	20.149.228,18	16.151.075,02
Conti d'ordine del passivo	780.671,43	780.671,43



2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	0,00	52.509,60
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	69.815,12	100.756,83
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	262.914,03	517.752,70
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	332.729,15	671.019,13
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5.694.356,80	5.193.149,46
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Contributi da Università	146.700,18	118.313,15
6) Contributi da altri (pubblici)	47.602,49	70.329,25
7) Contributi da altri (privati)	302.085,10	365.787,27
TOTALE II. CONTRIBUTI	6.190.744,57	5.747.579,13
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	189.143,45	79.933,16
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	6.712.617,17	6.498.531,42
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	1.959.620,16	1.478.979,59
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	529.945,18	281.059,63
c) docenti a contratto	77.208,90	68.939,98
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	700,00	0,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	2.567.474,24	1.828.979,20
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.086.047,32	1.042.861,51
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	3.653.521,56	2.871.840,71
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	1.795.801,57	1.659.902,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.362,46	116.408,32
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	13.260,01	12.385,71
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	11.379,12	6.290,83
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	439.374,12	447.926,21
9) Acquisto altri materiali	36.960,74	28.135,88
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	136.079,04	65.991,22
12) Altri costi	469.417,24	557.846,54
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.911.634,30	2.894.887,35



	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	175.441,15	161.567,01
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	69.052,22	74.325,02
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	244.493,37	235.892,03
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	179.947,57	150.562,78
TOTALE COSTI (B)	-6.989.596,80	-6.153.182,87
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-276.979,63	345.348,55
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,07	0,09
2) Interessi ed altri oneri finanziari	302,68	219,30
3) Utili e perdite su cambi	-440,41	-34,60
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-743,02	-253,81
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	277.722,65	345.094,74
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	200.969,91	158.467,34
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-478.692,56	186.627,40



2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	Anno 2019		Anno 2018	
	Importi	Totali	Importi	Totali
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE				
RISULTATO NETTO	-478.692,56		186.627,40	
Rettifica di voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità				
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	244.493,37		235.892,03	
ACCANTONAMENTI	54.752,06		- 4.178,08	
UTILIZZI	38.873,52		6.316,16	
AUMENTO/DIMINUZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	123.688,63		25.847,08	
AUMENTO/DIMINUZIONE DI RISCONTI PASSIVI	3.714.985,62		5.924.724,88	
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE				
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI CREDITI	2.280.699,58		5.061.580,18	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-		-	
AUMENTO /DIMINUZIONE DEI DEBITI	745.981,56		84.166,94	
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE				
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO		1.838.258,32		1.333.489,75
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:				
MATERIALI	587.331,93		38.111,58	
IMMATERIALI	156.644,35		78.506,15	
FINANZIARIE	-		-	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	72.781,79		113,29	
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		-671.194,58		- 116.504,44
AUMENTO/ DIMINUZIONE DI CAPITALE			-	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE			-	
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-		-
ARROTONDAMENTI			-	
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		1.167.063,74		1.216.985,31
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	6.163.750,98		4.996.687,24	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	4.996.687,24		3.779.701,93	
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO		1.167.063,74		1.216.985,31



3 NOTA INTEGRATIVA

3.1 PREMESSA

La Scuola Universitaria Superiore IUSS, in applicazione del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n.18, ha adottato dal 1° gennaio 2015 il sistema di contabilità economico-patrimoniale. L'anno in esame risulta essere, pertanto, il quarto anno di adozione del nuovo sistema contabile.

Il Bilancio Unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e da una Relazione sulla Gestione del Direttore Generale presentata dal Rettore. In particolare la Nota integrativa al Bilancio unico d'ateneo d'esercizio spiega e dettaglia i contenuti e i principi di redazione dei documenti contabili di sintesi.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto anche il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria. Infine, in base al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze denominato "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" emanato il 16 gennaio 2014, si è proceduto alla riclassificazione dei costi.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in Euro.

Si ricorda che la Scuola non ha strutture dotate di autonomia di spesa e pertanto presenta da sempre un bilancio unico.

3.2 CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del Bilancio d'esercizio 2019 sono stati seguiti, tenendo conto delle proprie specificità, i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 luglio 2019, nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) e nelle note tecniche accluse allo stesso. Per quanto non espressamente previsto dai suddetti documenti, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

All'interno del progetto di Federazione tra la Scuola, la Scuola Normale Superiore (SNS) e la Scuola Superiore Sant'Anna (SSSA), i Direttori Generali, in collaborazione con gli Uffici Finanza, hanno proceduto nel corso del 2017 alla definizione di criteri comuni in relazione al contenuto delle voci presenti all'interno degli Schemi ministeriali di Conto economico e Stato Patrimoniale al fine armonizzare i bilanci delle tre Scuole.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In particolare si precisa che la voce "Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo" è relativa ai lavori effettuati su beni di terzi e precisamente sull'immobile "Palazzo del Broletto" concesso dal Comune di Pavia in forza di una convenzione trentennale. I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione della Scuola vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità).

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni immateriali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni ed i costi pluriennali inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni immateriali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le vecchie aliquote di ammortamento.

<i>Tipologia di investimento</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2016</i>	<i>Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata anni</i>
Costi Impianto e Ampliamento	50%	20%	5 anni
Costi Di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	50%	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile si deve usare 20%)	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile la durata è 5 anni)
Diritti Di Brevetto Industriale	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Diritti Di Utilizzazione Opere Dell'Ingegno	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Di Concessione	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Licenze Software	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie Su Beni di Terzi non scindibili	Aliquota variabile a seconda della miglioria effettuata- per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto- per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto- per migliorie Broletto 30 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: altre	Attualmente non previste	20%	5 anni



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà della Scuola, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni materiali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni materiali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le vecchie aliquote di ammortamento.

<i>Categoria inventariale della Scuola</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2106</i>	<i>Aliquota applicate a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata in anni</i>
Edifici/Fabbricati	3,33%	2,5%	40 anni
Costruzioni Leggere	3,33%	2,5%	40 anni
Terreni	0%	0%	0
Strade, ponti ed altri edifici demaniali	2%	2,5%	40 anni
Impianti Generici	20%	12,50%	8 anni
Macchine Ufficio	15%	12,50%	8 anni
Strumenti Tecnici e Attrezzature in Genere	15%	12,50%	8 anni
Attrezzature Informatiche	15%	25%	4 anni
Attrezzature scientifiche	20%	20%	5 anni
Patrimonio librario che perde valore	100%	100%	1 anno
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%	0%	0



Arredi	15%	12,50%	8 anni
Mobili	15%	12,50%	8 anni
Automezzi	20%	20%	5 anni

Si precisa che la Scuola non possiede terreni e fabbricati di proprietà. I beni immobili di terzi a disposizione sono iscritti al valore catastale e sono inseriti nei conti d'ordine.

La Scuola non presenta un patrimonio librario di pregio che non perde valore nel tempo. Il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi. E' stato adottato questo approccio tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014 in quanto si tratta di libri "non di pregio" e quindi nella sostanza di beni di consumo.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni della Scuola destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta della Scuola il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La Scuola non ha rimanenze di merci.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al valore nominale.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore della Scuola o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. In merito ai crediti, non si ritiene di dover accantonare quote al fondo svalutazione crediti in quanto provenienti principalmente da trasferimenti dello Stato o altre istituzioni.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.



RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi maturati/percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per le commesse annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata, per la valutazione delle commesse pluriennali la Scuola ha scelto di utilizzare, tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, il metodo della commessa completata. Durante l’esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i ricavi stessi con i costi effettivamente sostenuti e si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell’esercizio, valorizzando nel contempo i risconti passivi. L’eventuale utile o perdita di progetto verrà rilevata in contabilità nell’anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all’ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non sono esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.



FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale tecnico amministrativo a tempo e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale della Scuola, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i ricavi nell'esercizio in cui vengono concessi e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti dei beni acquistati con tali finanziamenti.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni messi a disposizione da terzi, in base ad atti convenzionali.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO

Tale voce accoglie i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. Immobili e terreni di terzi a disposizione della Scuola sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

3.3 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di esercizio 2019 della Scuola sono confrontate con lo Stato Patrimoniale del 31.12.2018.

3.3.1 ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.672.144,14	-	-	159.213,28	3.512.930,86
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.471,69	-	-	854,00	617,69
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	25.498,00	46.970,00	72.468,00	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	32.940,37	109.674,35	-	15.373,87	127.240,85
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.732.054,20	156.644,35	72.468,00	175.441,15	3.640.789,40
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-
2) Impianti e attrezzature	114.959,02	56.764,79	313,7	43023,29	128.386,82
3) Attrezzature scientifiche	57.068,28	89.109,07	-	23.442,47	122.734,88
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	9.324,22	8.079,91	-	2.586,46	14.817,67
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	433.378,16	-	-	433.378,16
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	181.351,52	587.331,93	313,70	69.052,22	699.317,53
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	27.583,00	-	-	-	27.583,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	3.940.988,72	743.976,28	72.781,70	244.493,37	4.367.689,93

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2018	3.732.054,20
Saldo al 31.12. 2019	3.640.789,40
VARIAZIONE	-91.264,80

Le IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI iscritte per € 3.640.789,40 sono costituite da € 3.512.930,86 (Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo) per i costi sostenuti per la ristrutturazione della Sede della Scuola presso Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria 15 Pavia, immobile di proprietà del Comune di Pavia concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Tali costi con effetti pluriennali sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto si tratta di migliorie inscindibili su beni di terzi.

Si precisa che per effettuare i lavori di ristrutturazione del Palazzo Broletto si è ottenuto un contributo in conto capitale dal MIUR pari a 5.000.000,00 euro erogato dal Ministero in un'unica soluzione nel 2006; pertanto si è provveduto a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto



passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

Le Altre immobilizzazioni immateriali pari a € 127.240,85 sono costituite principalmente da costi di avvio dei software gestionali acquistati da Cineca (IRIS, ESSE3, UGOV Progetti ed organico, PICA, U-BUDGET, U-MISIONI e U_RDA), da costi sostenuti per la progettazione e implementazione del sito web della Scuola, attività iniziata nel 2017 e terminata nel 2019, da costi sostenuti per il progetto e la realizzazione dell'archivio corrente e di deposito della Scuola IUSS e infine da costi sostenuti per il progetto del servizio bibliotecario della Scuola IUSS.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2018	181.351,52
Saldo al 31.12. 2019	699.317,53
VARIAZIONE	517.966,01

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'acquisto di nuovi mobili, computer e stampanti per gli uffici amministrativi della Scuola e per i docenti e ricercatori, per l'acquisto di strumentazione scientifica e attrezzatura per il laboratorio del Centro Nets della classe Scienze Umane e della Vita.

Le Immobilizzazioni materiali in corso pari a € 433.378,16 sono costituite dagli acconti versati per la fornitura di una struttura di prova per la simulazione sismica interpianto, comprensiva di sistema hardware e software di controllo, per prove di laboratorio. I lavori costruzione della struttura sono iniziati nel mese di settembre 2019 e non sono terminati alla data del presente consuntivo. Si precisa che l'acquisto di tale struttura di laboratorio è stato finanziato da un contributo in conto capitale dal MIUR per il Dipartimento di Eccellenza pari a € 1.550.000 erogato dal Ministero ; nel momento in cui la struttura sarà collaudata verrà iscritta tra i beni ammortizzabili e si provvederà a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2018	27.583,00
Saldo al 31.12. 2019	27.583,00
VARIAZIONE	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le quote di partecipazioni della Scuola nel consorzio Cineca (pari a 25.000 euro) e nel Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pari a 2.583,00).

**Partecipazioni**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018
Cineca	Consorzio Universitario	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	25.000	1,07%	0	90.183.688	Perdita pari a € 38.308.850
Alma Laurea	Consorzio Universitario	Gestione database (attività delle banche dati)	SI	2.583	1,09%	0	2.008.105	Utile pari a € 613.120,33

Alla data del 31/12/2019 non risultano debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Alma Laurea mentre risulta un debito nei confronti del Consorzio Interuniversitario Cineca per l'importo di € 963,76. Tale debito risulta saldato in data 21/02/2020.

Al 31/12/2019 non sono presenti crediti nei confronti delle partecipate.

B) ATTIVO CIRCOLANTE**RIMANENZE**

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI, (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO) (II)

Saldo al 31.12.2018	7.034.215,93
Saldo al 31.12. 2019	9.314.915,51
VARIAZIONE	2.280.699,58

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.394.948,96	5.973.136,44	2.421.812,52
2) verso Regioni e Province Autonome	-	-	-
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00	413.672,32	-403.672,32
5) verso Università	278.169,43	334.439,32	-56.269,89
6) verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
7) verso società ed enti controllati	-	-	-



8) verso altri (pubblici)	-	1.800,00	-1.800,00
9) verso altri (privati)	631.797,12	311.167,85	320.629,27
TOTALE	9.314.915,51	7.034.215,93	2.280.699,58

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito:

- "Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali": composta da Crediti verso MIUR per un importo di totale di € 8.255.376,71 e da Crediti verso altri enti pubblici per un importo di totale di € 139.572,25. I Crediti verso MIUR sono principalmente composti dal finanziamento del Progetto quinquennale Dipartimento di Eccellenza per € 3.981.480, da assegnazioni (FFO 2019) per € 257.316,71 e da assegnazione (FFO 2019 DM 738/2019 - Ulteriori Interventi) per il progetto Dottorato Nazionale in Cambiamenti Climatici e Sviluppo Sostenibile per € 3.900.000,00. I Crediti verso altri enti pubblici derivano principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca e borse di dottorato.
- "Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali": comprende i "Crediti verso organismi internazionali" pari a € 10.000,00 relativi a un finanziamento per progetto di ricerca.
- "Crediti verso Università": include crediti verso altri Atenei derivanti principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca incorso e borse di dottorato.
- "Crediti verso Enti e soggetti privati": rappresentata principalmente da crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca e borse di studio.

Nella tabella si espone il totale dei crediti iscritti a bilancio, con evidenza della esigibilità entro i 12 mesi e oltre:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.624.048,96	2.770.900,00
Verso Regioni e Province Autonome	-	-
Verso altre Amministrazioni locali	-	-
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00	-
Verso Università'	149.138,77	129.030,66
Verso studenti per tasse e contributi	-	-
Verso società' ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	-	-
Verso altri (privati)	339.450,43	292.346,69
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	6.122.638,16	3.192.277,35
TOTALE CREDITI	9.314.915,51	

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non si rilevano per la Scuola IUSS competenze da inserire in questa voce.

**DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Saldo al 31.12.2018	4.996.687,24
Saldo al 31.12. 2019	6.163.750,98
VARIAZIONE	1.167.063,74

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2019 del c/c acceso presso Banca d'Italia.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Variazione
Banca c/c	6.163.750,98	4.996.687,24	1.167.063,74
Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE	6.163.750,98	4.996.687,24	1.167.063,74

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2018	179.183,13
Saldo al 31.12. 2019	302.871,76
VARIAZIONE	123.688,63

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi costi/proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2019	Variazione
Risconti attivi	226.788,38	179.183,13	47.605,25
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	76.083,38	-	76.083,38
Altri ratei attivi	-	-	-
TOTALE	302.871,76	179.183,13	123.688,63

Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2019.

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 76.083,38 definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2019 del progetto "CONVENZIONE ISPRA" di cui è Responsabile Scientifico il Prof. Andrea Taramelli. Poiché i ricavi sono risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.



3.3.2 PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31.12.2018	3.903.069,69
Saldo al 31.12. 2019	3.424.377,13
VARIAZIONE	-478.692,56

Il Patrimonio Netto è determinato dalla differenza tra l'Attivo e il Passivo e rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione della Scuola come fonte di finanziamento proprio per far fronte a progetti e programmi pianificati o da pianificare da parte degli organi di governo.

La composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2019 sulla base di delibere adottate a tale data è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Destinazione utile 2018 (CdA del 30/04/2019)	Risultato d'esercizio 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO:					
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17				126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO					-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	3.141.241,10			- 1.442.756,70	1.698.484,40
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	3.141.241,10				1.698.484,40
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					-
1) Risultato gestionale esercizio	186.627,40		- 478.692,56		- 478.692,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	448.830,02	186.627,40			635.457,42
3) Riserve libere	-			1.442.756,70	1.442.756,70
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	635.457,42				1.599.521,56
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.903.069,69				3.424.377,13



Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2018			Gestione e Bilancio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2018	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile / copertura perdita anno 2018	SITUAZIONE P.N. ANNO 2018 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante esercizio 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. anno 2019 Post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2018 e variazioni eventuali 2019 confermate in sede di definizione di bilancio esercizio 2019 dato di bilancio 2019	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2020 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2020 VARIAZIONI RELATIVE	Valore Residuo P.N. 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	-	126.371,17	-	126.371,17			126.371,17					126.371,17
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-								-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	3.141.241,10	- 1.442.756,70	1.698.484,40	- 75.334,27	1.623.150,13	1.134.000,00	167.000,00	322.150,13					322.150,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-					-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	3.141.241,10	- 1.442.756,70	1.698.484,40	- 75.334,27	1.623.150,13	1.134.000,00	167.000,00	322.150,13	-	-	-	-	322.150,13
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	186.627,40	- 186.627,40		- 478.692,56	478.692,56								
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	448.830,02	186.627,40	635.457,42		635.457,42			156.764,86					156.764,86
di cui Coep	448.830,02	186.627,40	635.457,42		635.457,42			156.764,86					156.764,86
di cui COFI	-	-	-	-	-								-
3) Riserve statutarie	-	1.442.756,70	1.442.756,70	75.334,27	1.518.090,97			1.518.090,97	809.250,00		715.000,00		- 6.159,03
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	635.457,42	1.442.756,70	2.078.214,12	- 403.358,29	1.674.855,83	-	-	1.674.855,83	809.250,00	-	715.000,00	-	150.605,83
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	3.903.069,69	-	3.903.069,69	- 478.692,56	3.424.377,13	1.134.000,00	167.000,00	2.123.377,13	809.250,00	-	715.000,00	-	599.127,13



Il Totale del Patrimonio netto pari a € 3.424.377,13 si può dettagliare in:

I - FONDO DI DOTAZIONE

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultati del Primo Stato Patrimoniale della Scuola (1.01.2015).

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	3.141.241,10	-1.442.756,70	-	1.698.484,40
		-1.442.756,70		

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a iniziative istituzionali e progetti diversi finanziati con fondi propri della Scuola, così dettagliate:

Descrizione	Importo
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale per budget economico 2019	1.121.480,00
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale per budget degli investimenti 2019	111.300,00
Riassegnazione ai titolari dei fondi residui per progetti in corso e ultimati	331.277,25
Progetti della Scuola	134.427,15
Totale	1.698.484,40

Nel corso della gestione 2019 il fondo è stato diminuito in quanto trattasi di interventi che hanno già esaurito i loro effetti.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	-	-	-1.442.756,70	1.442.756,70
Utile esercizio precedente	448.830,02	-	186.627,40	635.457,42
		1.629.384,10		

L'esercizio 2019 chiude con una perdita pari a € -478.692,56.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12.2018	113.481,83
Saldo al 31.12. 2019	129.360,37
VARIAZIONE	15.878,54

La Scuola ha riscontrato la necessità di effettuare accantonamenti destinati alla creazione di fondi rischi per far fronte ad “eventi contabili” aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell’esercizio.

Di seguito si illustrano i dettagli dei singoli accantonamenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
Fondi area personale					
Accantonamento per arretrati docenti a seguito valutazioni	25.914,04	32.569,04		-	58.483,08
Fondo incremento ISTAT	1.709,26	-	1.709,26	-	-
Accantonamenti per fondi PTA: Produttività collettiva e individuale (art. 87 CCNL) e di Risultato EP (art. 90 CCNL) e Conto terzi	66.770,36	18.504,67	37.164,26	-	48.110,77
Totale fondi area personale	94.393,66	51.073,71	38.873,52	-	106.593,85
Altri Fondi					
Fondi di ricerca Classi	19.088,17	3.678,35	-	-	22.766,52
Totale Altri fondi	19.088,17	3.678,35	-	-	22.766,52
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	113.481,83	54.752,06	38.873,52	-	129.360,37

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Non presente: non si registrano categorie rientranti nella disciplina del TFR.

D) DEBITI

Saldo al 31.12.2018	652.554,28
Saldo al 31.12. 2019	1.398.535,84
VARIAZIONE	745.981,56

L’aumento del valore della voce “Debiti” è prevalentemente determinato dalle voci “Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali” (+344.812,35) e Debiti: verso fornitori (+365.221,17).

Si riportano di seguito i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	27,43	29,12	-1,69
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	425.336,93	79.030,08	346.306,85
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	-	-



5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	271.200,97	333.093,75	-61.892,78
7) Debiti: verso studenti	33.727,30	11.796,60	21.930,70
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti: verso fornitori	490.339,12	125.117,95	365.221,17
10) Debiti: verso dipendenti	165.223,36	99.087,52	66.135,84
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti: altri debiti	12.680,73	4.399,26	8.281,47
TOTALE	1.398.535,84	652.554,28	745.981,56

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di debito con importi più rilevanti.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti vs enti territoriali e altri enti pubblici	10.602,42	39.948,80	-29.346,38
Debiti vs Miur	25.296,00	25.296,00	0,00
Ritenute stipendiali dicembre 2019	303.432,05	788,81	302.643,24
Liquidazione IVA	84.511,96	12.996,47	71.515,49
TOTALE	423.842,43	79.030,08	344.812,35

La voce comprende prevalentemente i debiti verso l'Agenzia dell'Entrate per le ritenute relative agli stipendi 2019 e per la liquidazione dell'Iva di dicembre 2019. Tali versamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio 2019, come da termini di legge. Nel 2018 le ritenute relative agli stipendi erano state liquidate nel mese di dicembre 2018.

Debiti verso Università (5)

La voce include tutti i trasferimenti verso le altre scuole federate e verso l'Università di Pavia prevalentemente per il finanziamento di attività congiunte nonché per il trasferimento della quota dovuta per i professori in convenzione art. 6 Legge 240.

Debiti verso studenti (7)

La voce comprende le somme ancora da liquidare per missioni e borse di studio degli allievi dei Corsi ordinari sotto condizione o in Erasmus e i contributi per soggiorni all'estero degli Allievi dei Corsi ordinari.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	400.602,83	58.733,61	341.869,22
Fatture da ricevere	89.736,29	66.384,34	23.351,95
TOTALE	490.339,12	125.117,95	365.221,17



"Debiti verso fornitori" rappresenta l'ammontare delle fatture relative a forniture di beni e servizi pervenute e registrate alla data del 31/12/19, ma ancora da pagare.

Il valore delle "Fatture da ricevere" è generato dai costi di competenza 2019 per beni forniti e servizi erogati, ma di cui ancora non si è ricevuta fattura al 31/12/19.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	132.052,67	66.548,86	65.503,81
Debiti verso dipendenti per ore e ferie accantonate	33.170,69	32.538,66	632,03
TOTALE	165.223,36	99.087,52	66.135,84

"Debiti verso dipendenti": include tutte le somme ancora da liquidare ai dipendenti per arretrati, missioni e rimborsi spese relativi all'ultimo periodo dell'anno 2019.

Altri debiti (12)

La voce comprende prevalentemente tutti i rimborsi spesa del personale esterno alla Scuola relativi all'ultimo periodo dell'anno 2019.

Nella tabella si espone il totale dei debiti iscritti a bilancio, con evidenza dei debiti che saranno estinti entro i 12 mesi e quelli oltre i 12 mesi:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Pagamento entro i 12 mesi	Pagamento oltre i 12 mesi
1) Mutui e Debiti verso banche	27,43	27,43	-
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	423.842,43	423.842,43	-
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	271.200,97	271.200,97	-
7) Debiti: verso studenti	33.727,30	33.727,30	-
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti: verso fornitori	490.339,12	490.339,12	-
10) Debiti: verso dipendenti	165.223,36	99.087,52	-
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti: altri debiti	12.680,73	12.680,73	-
TOTALE	1.398.535,84	1.398.535,84	-



E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Saldo al 31.12.2018	11.481.969,22
Saldo al 31.12. 2019	15.196.954,84
VARIAZIONE	3.714.985,62

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	3.457.764,76	3.617.499,02	-159.734,26
Altri ratei e risconti passivi	64.901,88	144.852,42	-79.950,54
TOTALE	3.522.666,64	3.762.351,44	-239.684,80

CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce “Contributi agli investimenti”, pari a € 3.617.499,02, sono contenuti i valori riscontati dei contributi erogati dal MIUR per i lavori di ristrutturazione del Broletto.

ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce accoglie “altri risconti passivi” pari a € 64.901,88 determinati in base al criterio della competenza. Si tratta infatti di quote di ricavi derivanti contributi per borse di dottorato riscontati per la quota parte di competenza dell’esercizio successivo.

F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Saldo al 31.12.2018	11.674.288,20
Saldo al 31.12. 2019	7.719.617,78
VARIAZIONE	3.954.670,42

La voce pari a € 11.674.288,20 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche non ancora ultimati e calcolati utilizzando il metodo della commessa completata ("cost to cost").

Si riporta di seguito un dettaglio dei progetti riscontati:

Codice progetto	Ricavi di competenza 2019	Costi di Competenza 2019	SALDO
CAR_EFLIP_TARAMELLI	40.000,00	129,67	39.870,33
CAR_NEWFRAME_MARTINA	61.648,45	32.372,00	29.276,45
CCC_EDF_NEW_BAZZURRO	19.472,15	541,70	18.930,45
CCC_WORLD_BANK_MARTINA	47.969,61	9.924,50	38.045,11
DIPARTIMENTO_ECCCELLENZA_INVESTIMENTI_CALVI	1.550.000,00	2.174,66	1.547.825,34
DIP_ECCCELLENZA_COSTI_CORRENTI_FINANZIATI_CALVI	5.193.049,27	261.197,12	4.931.852,15
DOTT_CCSS	3.900.000,00	0,00	3.900.000,00
DOTT_SBB_BORSE_FINANZIATE	119.427,22	26.698,16	92.729,06
DOTT_UME_BORSE_FINANZIATE	120.547,07	61.658,64	58.888,43
ERASMUS_PLUS_19_20	56.397,00	8.643,80	47.753,20
HOR_HBM4EU_SARIGIANNIS	138.838,85	14.969,38	123.869,47
HOR_NEUROSOME_SARIGIANNIS	515.912,64	94.039,20	421.873,44
PRIN_2015_BAMBINI	48.944,55	23.055,77	25.888,78
PRIN_2017_MOM_DI_FRANCESCO	168.800,00	0,00	168.800,00
PRIN_2017_UNIAM_TIENGO	24.300,00	0,00	24.300,00
RELUIS_19_21	0,00	18,08	-18,08
RELUIS_19_21	225.000,00	25.530,06	199.469,94
RICENTIPUBL_ULTRAS_TIENGO	6.594,73	1.660,60	4.934,13
TOTALE			11.674.288,20

3.3.3 I CONTI D'ORDINE

<u>Conti d'ordine dell'attivo</u>	<u>Importo al 31.12.2019</u>	<u>Conti d'ordine del passivo</u>	<u>Importo al 31.12.2019</u>
IMMOBILI IN COMODATO D'USO	780.671,43	BENI DI TERZI ALTRI	780.671,43

Nei Conti d'Ordine è stato inserito il valore dell'Immobile a disposizione da terzi per l'importo di € 780.671,43 pari al valore catastale del Palazzo del Broletto, bene di proprietà del Comune di Pavia e concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Il valore catastale è stato determinato moltiplicando il valore della rendita catastale (€ 5.310,69) per il coefficiente di rivalutazione pari a 147% ai sensi della L. n. 286 del 24.11.2006.

3.4 ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Le voci del Conto Economico 2019 sono confrontate con le voci 2018. Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi contenuti nel decreto ministeriale.

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
PROVENTI PROPRI	332.729,15	671.019,13	-338.289,98
CONTRIBUTI	6.190.744,57	5.747.579,13	443.165,44
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	189.143,45	79.933,16	109.210,29
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	6.712.617,17	6.498.531,42	214.085,75

Nell'esercizio 2019 si evidenzia una sensibile diminuzione dei proventi proprie a fronte di un aumento dei Contributi e dei proventi e ricavi diversi.

PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	52.509,60	-52.509,60
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	69.815,12	100.756,83	-30.941,71
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	262.914,03	517.752,70	-254.838,67
TOTALE	332.729,15	671.019,13	-338.289,98

I "proventi propri" si suddividono in tre macro-categorie:

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	52.509,60	-52.509,60
TOTALE	0,00	52.509,60	-52.509,60

Si tratta delle quote di iscrizione per corsi di master promossi dalla Scuola. Nell'anno accademico 2019/2020 la Scuola non ha attivato Corsi di Master con sede amministrativa presso la stessa.

**PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	69.815,12	100.756,83	-30.941,71
TOTALE	69.815,12	100.756,83	-30.941,71

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	22.680,92	62.644,98	-39.964,06
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	76.101,46	-	76.101,46
Ricerche con finanziamenti competitivi da Province e Comuni	-	4.294,00	-4.294,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	131.629,98	440.462,17	-308.832,19
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	32.501,67	10.351,55	22.150,12
TOTALE	262.914,03	517.752,70	-254.838,67

La tabella espone il dettaglio dei ricavi per progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Il ricavo dei progetti di ricerca è valutato al metodo della commessa completata che consente di contabilizzare il ricavo nell'esercizio di conclusione del progetto, come previsto dai principi contabili.

CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5.532.447,88	5.024.718,70	507.729,18
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	146.700,18	118.313,15	28.387,03
6) Contributi da altri (pubblici)	47.602,49	70.329,25	-22.726,76
7) Contributi da altri (privati)	302.085,10	365.787,27	-63.702,17
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	6.028.835,65	5.579.148,37	449.687,28
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	161.908,92	168.430,76	-6.521,84
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	161.908,92	168.430,76	-6.521,84
TOTALE	6.190.744,57	5.747.579,13	443.165,44



In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi alla Scuola per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste.

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi dal MIUR	5.694.356,80	5.193.149,46	
Contributi diversi da altri ministeri	-	-	-
TOTALE	5.694.356,80	5.193.149,46	501.207,34

Nella voce "Contributi dal MIUR" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative), come esplicitato nella seguente tabella:

FFO DM n. 738 del 08/08/2019	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni 2019 su 2018
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	2.844.522	2.888.354	- 43.832
- quota storica	2.844.522	2.888.354	- 43.832
- costo standard	0	0	-
- programmazione triennale consolidata	0	-	-
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	1.089.250	998.274	90.976
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	775.703	736.107	39.596
b) 20% valutazione delle politiche di reclut. (VQR 2011-2014)	120.255	127.973	- 7.718
c) 20% autonomia responsabile	193.292	134.194	59.098
Correttivi una tantum	0	0	-
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	0	0	-
Correttivi una tantum	1.121	0	1.121
Piani straordinari	702.723	494.861	207.862
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	-
- Piano straordinario ricercatori 2016	175.885	175.885	-
- Piano straordinario associati 2011-2012-2013	175.706	175.706	-
- Piano straordinario ricercatori 2018	175.885	27.586	148.299
- Piano straordinario ricercatori 2019	59.563	0	59.563
Compensazione blocco scatti stipendiali	9.240	11.550	- 2.310
Programmazione triennale	0	19.190	- 19.190
Interventi a favore degli studenti	579.540	515.150	64.390
1) borse post lauream	577.624	512.452	65.172
2) fondo sostegno giovani			-
- mobilità	1.916	2.698	- 782
- assegni tutorato	0	0	-



- corsi strategici	0	0	-
Integrazione indennità di maternità assegniste di ricerca	2.088	589	1.499
Integrazione indennità di maternità ricercatrici	514	666	- 152
Interventi per sostegno e gestione Rete GARR 2019	3.727	3.793	
Trasferimento Professore Ordinario	42.020	-	42.020
TOTALE FFO DM DELL'ANNO	5.274.745	4.932.427	342.384
Dipartimento di Eccellenza 2018 -2022 - quota annale	1.327.160	1.327.160	-
ART. 11 ULTERIORI INTERVENTI	3.900.000	-	3.900.000
Redistribuzione art. 1 lettera a) FFO 2016 4.065	4.065	-	4.065
TOTALE FFO	10.506.976	6.259.587	4.243.390

All'interno di questa voce è stato anche contabilizzato per la quota di competenza pari a € 254.806,83 dei ricavi relativi al Progetto Dipartimento di eccellenza rilevati mediante il criterio del costo.

Il contributo sull'art. 11 Ulteriori Interventi per la realizzazione di un dottorato nazionale in cambiamenti climatici e sviluppo sostenibile è stato interamente riscontato e sarà rilevato mediante il criterio del costo.

Infine, tra i contributi MIUR è stato iscritto a bilancio nei "Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso" la quota, pari a € 159.734,26, del risconto dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza il costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sull'immobile Palazzo del Broletto.

CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

In questa voce sono compresi principalmente contributi da parte dell'Università di Pavia per borse di dottorato.

CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PUBBLICI)

In questa voce è compreso il contributo da parte del CNR per il finanziamento della quota di competenza di una borsa di dottorato, il contributo da parte dell'INAF per borse di ricerca, il contributo di ISPRA per un progetto di ricerca, il contributo del Consorzio Reluis per un progetto di ricerca e dalla IRCSS Mondino per il convenzionamento di un Professore ordinario.

CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PRIVATI)

La voce include sia proventi destinati al finanziamento di borse di dottorato e borse di studio per studenti master, sia proventi destinati al finanziamento di assegni e progetti di ricerca rilevati mediante il criterio del costo da parte della Fondazione Eucentre.



PROVENTI PER ATTIVITA ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce è principalmente costituita da Proventi da recuperi relativi alla liquidazione ai Collegi del posto gratuito degli Allievi dei Corsi ordinari e dalla tassa regionale per il diritto allo studio che la Scuola incassa da parte degli studenti di dottorato e che versa interamente alla Regione Lombardia (nel versante dei costi correnti è stata stanziata nella voce "Oneri diversi di gestione" la corrispondente voce). Sono inoltre stati inseriti Proventi per organizzazione corsi di formazione per un importo di € 19.000.

B) COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	3.653.521,56	2.871.840,71	781.680,85
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.911.634,30	2.896.187,86	15.446,44
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	244.493,37	235.892,03	8.601,34
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	179.662,87	150.562,78	29.100,09
TOTALE	6.989.312,10	6.154.483,38	834.828,72

**COSTI DEL PERSONALE**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	1.466.658,35	1.133.859,14	332.799,21
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	64.747,65	8.525,35	56.222,30
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	428.214,16	336.595,10	91.619,06
TOTALE a) docenti/ricercatori	1.959.620,16	1.478.979,59	480.640,57
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Assegni di ricerca	431.522,76	228.836,67	202.686,09
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	98.422,42	52.222,96	46.199,46
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	529.945,18	281.059,63	248.885,55
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto	75.720,72	67.313,81	8.406,91
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.488,18	1.626,17	- 137,99
TOTALE c) docenti a contratto	77.208,90	68.939,98	8.268,92
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	700,00	-	700,00
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	700,00	-	700,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	2.567.474,24	1.828.979,20	738.495,04
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	669.312,17	591.591,55	77.720,62
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	109.788,39	143.701,55	- 33.913,16
Indennità TFR	397,27	-	397,27
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	231.408,93	202.274,59	29.134,34
Lavoratori interinali	75.140,56	105.293,82	- 30.153,26
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.086.047,32	1.042.861,51	43.185,81

Nel corso del 2019 sono aumentati costi di docente e ricercatori e assegnisti di ricerca.

Dotazioni organico**Personale docente e ricercatore**

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	8	8	0	0,00%
Professori Associati	12	8	4	33,33%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo determinato	13	5	8	61,54%
Totale personale di ruolo	33	21		



Professori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	3	3	0	0,00%
Ricercatori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	0	0	0	0,00%
Totale personale in convenzione	3	3	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	36	24		0
Assegnisti di ricerca	19	14	5	26,32%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	0	0	0	0,00%
di cui categoria EP	2	2	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	19	20	-1	-5,26%%
Totale personale a tempo indeterminato	21	22		
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	1	1	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	2	2	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	23	24		

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	1.795.801,57	1.659.902,64	135.898,93
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.362,46	116.408,32	-107.045,86
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	13.260,01	12.385,71	874,30
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	11.379,12	6.290,83	5.088,29
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	439.374,12	447.926,21	-8.552,09
9) Acquisto altri materiali	36.960,74	28.135,88	8.824,86
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	136.079,04	65.991,22	70.087,82
12) Altri costi	469.417,24	557.846,54	-88.429,30
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.911.634,30	2.894.887,35	16.746,95



1) Costi per sostegno agli studenti

La voce è costituita da:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca	862.170,55	863.184,97	- 1.014,42
Oneri INPS dottorato di ricerca	195.760,77	196.776,05	- 1.015,28
Budget di ricerca dottorati	43.300,84	37.375,54	5.925,30
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	5.956,63	5.005,11	951,52
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	214.219,99	65.532,58	148.687,41
Borse di eccellenza e merito	256.000,00	230.600,00	25.400,00
Contributo Allievi CO per missioni di studio o ricerca	23.044,60	19.803,00	3.241,60
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	133.390,00	70.160,00	63.230,00
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	9.752,39	14.806,97	- 5.054,58
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	30.755,80	122.910,80	- 92.155,00
Altre borse di studio - istituzionale	21.450,00	33.747,62	- 12.297,62
TOTALE	1.795.801,57	1.659.902,64	135.898,93

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, quali borse di dottorato, borse post laurea, borse erogate all'interno dei programmi Erasmus Mundus ed Erasmus Plus e premi agli Allievi dei Corsi Ordinari.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" vengono indicati gli importi che la Scuola trasferisce ai partner per attività e progetti congiunti. Come dettagliato nella parte Proventi, i "Proventi operativi" includono per pari ammontare i proventi per quote partner.

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di materiale di consumo per il laboratorio del Centro Nets presso la Fondazione Maugeri.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di libri, riviste e giornali sui diversi Centri di Gestione che, come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo.

**8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

La quasi totalità dei costi sono rappresentati dalle spese la gestione e il funzionamento della sede della Scuola.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	2.712,06	1.323,70	1.388,36
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	117,12	-117,12
Manutenzione software	11.604,61	17.656,76	-6.052,15
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	36.055,08	29.527,52	6.527,56
Pubblicità obbligatoria	2.619,21	0,00	2.619,21
Pubblicità	1.364,69	0,00	1.364,69
Spese di rappresentanza	306,50	889,56	-583,06
Spese per convegni	28.735,08	28.613,27	121,81
Servizi di vigilanza	69.246,36	67.846,32	1.400,04
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	19.106,57	18.038,37	1.068,20
Altre spese per servizi tecnici	4.802,67	0,00	4.802,67
Appalto servizio pulizia locali	74.981,87	78.132,65	-3.150,78
Energia elettrica	39.601,11	42.164,01	-2.562,90
Acqua	1.211,17	758,84	452,33
Premi di assicurazione	23.161,36	30.897,04	-7.735,68
Spese postali e telegrafiche	404,92	550,70	-145,78
Spese per telefonia	11.917,78	9.556,64	2.361,14
Canoni trasmissione	8.699,84	8.483,71	216,13
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	1.524,77	1.510,55	14,22
Altre spese per servizi generali	3.371,64	2.095,06	1.276,58
Consulenze legali, amministrative, certificazione	3.263,20	4.081,03	-817,83
Altre prestazioni e servizi da terzi	53.415,81	43.975,30	9.440,51
Co.co.co di tipo gestionale	0,00	3.219,43	-3.219,43
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale	0,00	736,20	-736,20
Prestazioni di lavoro autonomo e occasionale	33.308,41	55.215,99	-21.907,58
Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	0,00	1.584,84	-1.584,84
Altre prestazioni da terzi	6.731,67	951,60	5.780,07
Compensi e soggiorno esperti e relatori	1.227,74	0,00	1.227,74
TOTALE	439.374,12	447.926,21	-8.552,09

9) Acquisto altri materiali

La voce accoglie i costi per l'acquisto materiali necessari per il funzionamento come di seguito ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	28.322,47	21.029,37	7.293,10
Acquisto beni strumentali (< 516 €)	6.593,63	4.954,73	1.638,90
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	2.044,64	2.151,78	-107,14
TOTALE	36.960,74	28.135,88	8.824,86

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Canoni licenze d'uso	132.533,26	60.510,92	72.022,34
Noleggi e spese accessorie	3.545,78	5.480,30	-1.934,52
TOTALE	136.079,04	65.991,22	70.087,82

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
DOCENTI IN CONVENZIONE ART. 6 COMMA 11 L. 240/2010	41.488,13	30.159,55	11.328,58
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	0,00	165,49	-165,49
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	23.077,74	21.729,26	1.348,48
Altri rimborsi a personale esterno	10.084,96	8.446,29	1.638,67
Mobilità staff per formazione	9.868,95	0,00	9.868,95
Mobilità docenti - scambi culturali	4.675,97	5.305,20	-629,23
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	83.043,68	48.786,92	34.256,76
Missioni ed iscrizione a convegni assegnisti	18.300,88	9.736,36	8.564,52
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	7.634,64	6.738,18	896,46
Aggiornamento professionale	8.915,00	5.407,00	3.508,00
Concorsi e esami di stato	11.431,72	9.238,74	2.192,98
Spese per la sicurezza sul posto di lavoro	7.240,00	6.735,00	505,00
Fondo di ricerca Classi	3.678,35	19.088,17	-15.409,82
Contributi e quote associative	36.836,84	32.073,50	4.763,34
Trasferimento quota partners corsi di formazione	0,00	90.359,68	-90.359,68
Trasferimento a terzi per cofinanziamento attività congiunte	33.779,95	92.999,59	-59.219,64
Indennità di carica organi accademici	106.159,92	100.095,59	6.064,33
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	9.171,99	6.476,32	2.695,67
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	0,00	3.894,39	-3.894,39
Rimborsi spese di trasferta Consiglio di Amministrazione	3.800,90	82,00	3.718,90



Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	0,00	1.845,31	-1.845,31
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	46.872,00	37.347,87	9.524,13
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.130,62	1.900,06	1.230,56
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	0,00	16.866,15	-16.866,15
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	225,00	2.369,92	-2.144,92
TOTALE	469.417,24	557.846,54	-88.429,30

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

A seguito della federazione con la Scuola Normale e la Scuola Sant'Anna sono stati istituiti nel corso del 2018 il Consiglio di Amministrazione federato, il Nucleo di Valutazione federato e il Collegio dei Revisori federati.

Ogni Scuola liquida il compenso di un organo federato (la Scuola IUSS il Collegio dei revisori federato), chiedendo alle altre due Scuole il rimborso delle quote di competenza.

Nella voce "Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti" è esposto l'intero costo del Collegio dei Conti federato e nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" il rimborso da parte delle altre Scuole.

Il rimborso alle Scuole federate della quota di competenza del Consiglio di Amministrazione federato e del Nucleo di Valutazione federato è inserito nella voce "Restituzioni e rimborsi diversi".

Di seguito sono esposti i compensi, le indennità (lordo soggetto) e i rimborsi spese degli organi istituzionali della Scuola esposti per la propria quota parte.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Michele di Francesco	26.666,67		333,20	01/09/2013	31/08/2019
Riccardo Pietrabissa	13.333,33			01/09/2019	31/08/2025
Prorettore Vicario	20.000,00				
Andrea Moro				01/09/2016	30/09/2022
Preside					
Mario Martina, Classe STS	10.000,00			29/03/2018	30/09/2020
Andrea Sereni, Classe SUV	10.000,00			29/03/2018	30/09/2020
Consiglio di Amministrazione					
Pagella Enrica (Presidente)	2.500,00			05/06/2018	31/07/2019
Rossi Salvatore (Componente esterno)				26/09/2019	04/06/2021
Ambrosio Luigi (Direttore SNS)				29/05/2019	28/05/2025
Giardina Andrea (Vice Direttore SNS)				17/01/2019	28/05/2019
Di Francesco Michele (Rettore IUSS)				01/09/2013	31/08/2019
Pietrabissa Riccardo (Rettore IUSS)				01/09/2019	31/08/2025
Perata Pierdomenico (Rettore SSSUP)				08/05/2013	07/05/2019
Nuti Sabina (Rettrice SSSUP)				08/05/2019	07/05/2025
Benasso Fabio (Componente esterno)				05/06/2018	04/06/2021
Clarich Marcello (Componente esterno)			99,90	05/06/2018	31/07/2019
Toscano Giuseppe (Componente esterno)		90,00		26/09/2019	04/06/2021
Gammella Michele (Rappresentante Allievi SNS)		240,00		05/06/2018	04/06/2020



Giardini Alessandro (Rappresentante Allievi SNS)		60,00		26/09/2019	04/06/2021
Brizzi Luigi Filippo (Rappresentante Allievi IUSS)		330,00	46,80	11/12/2018	10/12/2020
Sacconi Tommaso (Rappresentante Allievi SSSUP)		180,00		05/06/2018	13/09/2019
Petrucco Nicola (Rappresentante Allievi SSSUP)		120,00		26/09/2019	04/06/2021
Senato Accademico					
Riccardo Pietrabissa				01/09/2013	31/08/2019
Michele di Francesco				01/09/2013	31/08/2019
Moro Andrea (Prorettore vicario)				01/09/2016	30/09/2022
Mario Martina (Preside STS)				29/03/2018	30/09/2020
Andrea Sereni (Preside SUV)				29/03/2018	30/09/2020
Don Alberto Lolli (Rappresentante Consiglio dei Collegi)				14/03/2018	13/03/2022
Valentina Bambini (Rappresentante Docenti e Ricercatori)				26/03/2018	25/03/2022
Andrea Taramelli (Rappresentante Docenti e Ricercatori)				26/03/2018	25/03/2022
Ricardo Monteiro (Rappresentante Docenti e Ricercatori)				26/03/2018	25/03/2022
Costanza Pellarolo (Rappresentante PTA)				26/03/2018	01/07/2019
Barbara Cardinali (Rappresentante PTA)				16/09/2019	25/03/2022
Carlo Bertazzi (Rappresentante Allievi Corsi Ordinari)				10/12/2019	25/03/2020
Emma Schiavon (Rappresentante Allievi Corsi Dottorato)				26/03/2018	30/09/2019
Margherita D'Ayala (Rappresentante Allievi Corsi Dottorato)				08/11/2019	25/03/2020
Roberto Zambiasi (Rappresentante Allievi Corsi Ordinari)				27/02/2019	20/11/2019
Rebecca Inzaghi (Rappresentante Allievi Corsi Ordinari)				26/03/2018	19/02/2019
Collegio Revisori dei Conti					
Centrone Donato (Presidente)	4.800,00		57,00	1.09.2018	31.08.2022
Barletta Franco	1.200,00	960,00	96,00	1.09.2018	31.08.2022
Gargano Marcella	1.200,00	480,00	56,40	1.09.2018	31.08.2022
Nucleo di valutazione					
Fantoni Stefano (Presidente)	4.347,20			01/10/2018	30/09/2022
Boccardelli Paolo	185,60			01/10/2018	30/09/2022
Feo Francesca	261,40			01/10/2018	30/09/2020
Guglielmelli Eugenio	742,40			01/10/2018	30/09/2022
Maraviglia Giulia	560,88			01/10/2018	30/09/2022
Protasoni Maria Teresa	848,78			01/10/2018	30/09/2022
Vivolo Anna	826,78			01/10/2018	30/09/2022



AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

AMMORTAMENTI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
Ammortamento software	11.741,68	2.365,21	9.376,47
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	4.486,19	-	4.486,19
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	159.213,28	159.201,80	11,48
TOTALE	175.441,15	161.567,01	13.874,14
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
Ammortamento attrezzature informatiche	42.939,41	48.843,57	-5.831,09
Ammortamento attrezzature aule didattiche	83,88	73,07	10,81
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	23.442,47	15.786,78	7.655,69
Ammortamento mobili e arredi	2.318,69	6.968,46	-4.649,77
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	267,77	267,77	0,00
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	2.458,44	-2.458,44
TOTALE	69.052,22	74.325,02	-5.272,80

SVALUTAZIONI

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni né di dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Nella voce non sono contabilizzati accantonamenti per rischi e oneri.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Perdite su crediti	467,15	7.481,59	-7.014,44
Imposta di bollo	1.228,18	322,63	905,55
Tassa rifiuti	3.140	3.360,00	-220,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	-	84,57	-84,57



Arrotondamenti negativi/Sopravvenienze o insussistenze passive	284,70	0,01	284,69
Restituzioni e rimborsi diversi	67.011,58	31.498,02	35.513,56
Altre spese compensative di ricavi	107.815,96	107.815,96	-
TOTALE	179.947,57	150.562,78	29.384,79

Nella voce "Altre spese compensative di ricavi" sono inseriti i versamenti al bilancio dello Stato in applicazione dei DM Taglia spese per un importo pari a € 107.815,96.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	14.199		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	37.396,70		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotate di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	51.595,70	CAPO X	Ordinativo di pagamento n. 547 del 22/05/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	51.120,26	CAPO X	Ordinativo di pagamento n. 547 del 22/05/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	5.100	CAPO X	Ordinativo di pagamento n. 1065 del 04/10/2019



TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 13/2008	56.220,26		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	107.815,96		

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica della Scuola. Il risultato operativo per l'anno 2019 è pari a € -276.979,63.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
1) Proventi finanziari	0,07	0,09	-0,02
2) Interessi ed altri oneri finanziari	302,68	219,30	83,38
3) Perdite su cambi	440,41	-34,60	337,28
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-743,02	-253,81	-489,21

La voce "Proventi finanziari" è bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto da aprile 2012, così come stabilito dal D.L. n. 1/2012

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Non sono previsti proventi ed oneri straordinari.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	-277.722,65	343.794,23	-621.516,88

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
IRAP retributivo			
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	121.852,51	95.023,59	26.828,92
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su altre competenze accessorie	5.503,53		5.503,53
Oneri IRAP DOCENTI IN CONVENZIONE ART.6 COMMA 11 L.240/2010	2.883,92	719,97	2.163,95
Oneri IRAP per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	5.662,79	4.819,45	843,34
Oneri IRAP su contratti personale docente	474,82	595,92	-121,10
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica	59,50	0,00	59,50
Oneri IRAP su assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	57.244,60	50.832,27	6.412,33
Oneri IRAP su competenze accessorie ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	6.264,87	4.285,68	1.979,19
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	1.023,37	1.916,77	-893,40
Oneri IRAP su co.co.co. di tipo gestionale - istituzionale	0,00	273,69	-273,69
TOTALE	200.969,91	158.467,34	42.502,57

La voce è costituita dai costi per l'IRAP tenendo in considerazione le Note tecniche n.1 della Commissione COEP e l'indicazione MEF sul "Portale IGF-Bilancio Enti" inserita all'interno delle FAQ.

La modesta attività commerciale della Scuola non determina base imponibile ai fini IRES in quanto la quota parte di spese promiscue è superiore ai ricavi.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	-277.722,65	343.794,23	-621.516,88
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	200.969,91	158.467,34	42.502,57
RISULTATO DI ESERCIZIO	-478.692,56	186.627,40	-665.319,96

Il risultato di esercizio che ammonta a € -478.692,56 rappresenta la perdita d'esercizio.



3.5 ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

	Anno 2019	Anno 2018
Descrizione	Totali	Totali
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	1.838.258,32	1.333.489,75
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-671.194,58	-116.504,44
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-
ARROTONDAMENTI	-	-
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	1.167.063,74	1.216.985,31
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	1.167.063,74	1.216.985,31

Il Rendiconto finanziario redatto in conformità al principio contabile OIC 10, utilizzando il metodo indiretto, fornisce le informazioni per valutare la situazione finanziaria della Scuola nell'esercizio 2019 ed il confronto con l'esercizio precedente. Si evidenzia il mantenimento del flusso monetario nel 2019 dovuto soprattutto al flusso di cassa operativo.

4 PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

L'esercizio 2019 chiude con perdita di 478.692,56 €.

Nella Tabella A sono dettagliati gli utili sui progetti chiusi ne corso del 2019 e che sono da riassegnare ai titolari dei progetti chiusi:

Tabella A		
PROGETTI FINANZIATI DA ENTI ESTERNI CHIUSI NEL 2019	Professore	UTILE
MLSE	CAPPA	8.140,71

Nella tabella B sono dettagliate le risorse vincolate a seguito dell'approvazione del Consuntivo 2018 e ancora soggette a vincolo:

	Importo vincolato a seguito del Consuntivo 2018	Importo ancora soggetto a vincolo
Tabella B		
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale per budget economico 2019	1.121.480,00	123.613,10
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale per budget degli investimenti 2019	111.300,00	
Progetti della Scuola	134.427,15	
Riassegnazione ai titolari dei fondi residui per progetti in corso e ultimati	331.277,25	190.396,32
Totale	1.698.484,40	314.009,42

A seguito della puntuale ricognizione delle risorse da riassegnare dettagliate nelle tabelle A (utili sui progetti chiusi ne corso del 2019) e B (risorse vincolate a seguito dell'approvazione del Consuntivo 2018 e ancora soggette a vincolo), delle modifiche, a seguito dell'adeguamento alle linee guida dell'MTO per la contabilizzazione dell'utilizzo del Patrimonio, delle scelte operate in sede di predisposizione del budget economico 2020 e del budget degli investimenti 2020 (aventi natura autorizzatoria) si propone di vincolare a Patrimonio netto:

	Importi soggetti a vincolo
Tabella A	8.140,71
Tabella B	314.009,42
Bilancio di previsione triennale 2019-2021 Anno 2020	1.134.000,00
Budget degli investimenti 2020	167.000,00
TOTALE DA VINCOLARE	1.623.150,13



A seguito delle predette operazioni il patrimonio netto risulta in sintesi nella tabella C:

Tabella C	Valore pre destinazione utile al 31.12.2019	Destinazione utile anno 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo			
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	126.371,17		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.698.484,40	-75.334,27	1.623.150,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
II – Patrimonio vincolato	1.698.484,40	-75.334,27	1.623.150,13
1) Risultato gestionale esercizio	- 478.692,56		- 478.692,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	635.457,42		635.457,42
3) Riserve statutarie	1.442.756,70	75.334,27	1.518.090,97
III – Patrimonio non vincolato	1.599.521,56	75.334,27	1.674.855,83
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.424.377,13	0,00	3.424.377,13

Le riserve di patrimonio netto rappresentate nella tabella C vincolano esclusivamente le risorse prodotte dai progetti chiusi fino al 31.12.2019 nonché quelle utilizzate in sede di approvazione del Budget triennale sia economico che investimenti per la sola annualità 2020 (unico budget avente natura autorizzatoria).

La parte di riserva costituita dal patrimonio netto non vincolato (1.674.855,83) garantisce la sostenibilità di tutte le attività programmate nei budget economici 2021-2022 a cui sono rispettivamente assegnati € 809.250,00 per il 2021 e 715.000,00 per il 2022 (per un totale di 1.524.250,00) per raggiungere il pareggio. Non sono previsti investimenti negli esercizi 2021 e 2022.

Eventuali nuove iniziative da finanziare potranno essere coperti nel corso del 2020 a fronte di una puntuale ricognizione del rapporto ricavi/costi di competenza e con l'utilizzo della parte di patrimonio netto libero (pari a € 150.605,83) eccedente l'importo di 1.524.250,00 necessario a sostenere la programmazione inserita nel budget triennale per gli esercizi 2021-2022.



ALLEGATI AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2019

SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA



SOMMARIO

1	RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	2
2	BILANCIO DI ESERCIZIO 2018 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014.....	15
3	ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	17



1 RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto unico consuntivo in contabilità finanziaria è redatto ai sensi del D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, che ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volto a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7 ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessi l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria deve essere redatto secondo la codifica SIOPE.

Pertanto si allegano i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2019, completi, relativamente alle spese, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Alla base di quanto sopra illustrato si sottolinea, quindi, che la riclassificazione delle spese, oltre che per codice SIOPE, è stata effettuata "per cassa" secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 "Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi".

Il Decreto prevede che le spese destinate congiuntamente a programmi diversi siano ripartite attraverso sistemi di contabilità analitica; tuttavia, in questi primi anni di applicazione, si è ritenuto più opportuno seguire le indicazioni suggerite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, istituita dal MIUR, che consiglia di adottare, in via sperimentale, alcuni criteri di ripartizione predefiniti (derivanti da rielaborazioni statistiche fatte in atenei già dotati di un sistema di contabilità analitica).

Si espone quindi di seguito la riclassificazione delle voci:

- Spese relative ai docenti di ruolo: vista la natura della Scuola è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione postuniversitaria", in ragione della stima del carico didattico dei docenti.
- Spese relative ai ricercatori: è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", in ragione della stima del carico didattico.
- Spese relative agli assegni di ricerca: sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" qualora interamente a carico del bilancio dell'ateneo, mentre, qualora risultassero a carico di fondi esterni per progetti di ricerca, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di dottorato, ivi incluse borse di perfezionamento: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".



- Spese relative alle borse di dottorato: come indicato dall'art. 4, comma 3, del DM MIUR 21/14, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".
- Spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".
- Spese relative al Direttore Generale: sono state imputate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative al personale tecnico-amministrativo: l'art. 5, comma 8, del DM MIUR 21/14 prevede una ripartizione a seconda della struttura di appartenenza. Nel caso della Scuola, non essendo presente un'organizzazione con dipartimenti autonomi, si può ritenere il personale afferente ad una unica struttura centrale, e pertanto le relative spese sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative a beni e servizi: sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" per lo stesso motivo sopra esposto, ossia che la Scuola sia da considerarsi come un'unica struttura organizzativa, salvo si tratti di spese sostenute per progetti di ricerca. In questo ultimo caso sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca: sono state imputate interamente al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".

In ultimo, si sottolinea che la Scuola non gestisce fondi per il "Diritto allo studio", né ha competenze in materia sanitaria e veterinaria.



ANNO 2019		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		6.587.325,31	6.587.325,31
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		6.587.325,31	6.587.325,31
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		6.126.987,65	6.126.987,65
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	5.843.390,98	5.843.390,98
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	88.376,13	88.376,13
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	194.945,54	194.945,54
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	275,00	275,00
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		383.691,75	383.691,75
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	383.691,75	383.691,75
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		76.645,91	76.645,91
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	76.645,91	76.645,91
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		458.945,97	458.945,97
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		179.716,91	179.716,91



3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi **179.716,91** **179.716,91**

3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	160.716,91	160.716,91
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	19.000,00	19.000,00

3.03.00.00.000 Interessi attivi **0,09** **0,09**

3.03.03.00.000 Altri interessi attivi **0,09** **0,09**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,09	0,09
----------------	--	------	------

3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti **279.228,97** **279.228,97**

3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata **148.779,32** **148.779,32**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	13.020,00	13.020,00
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	18,61	18,61
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	135.637,50	135.637,50
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	103,21	103,21

3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c. **130.449,65** **130.449,65**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	130.449,65	130.449,65
----------------	-------------------------------	------------	------------

4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale **1.212.272,66** **1.212.272,66**



4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti		134.797,66	134.797,66
4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese		6.934,36	6.934,36
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.934,36	6.934,36
4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		127.863,30	127.863,30
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	127.863,30	127.863,30
4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale		1.077.160,00	1.077.160,00
4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche		1.077.160,00	1.077.160,00
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	1.077.160,00	1.077.160,00
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		315,00	315,00
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		315,00	315,00
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	315,00	315,00
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		2.509.320,03	2.509.320,03
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		2.508.598,03	2.508.598,03



9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente **2.015.155,32** **2.015.155,32**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	642.626,19	642.626,19
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.372.529,13	1.372.529,13

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo **1.000,26** **1.000,26**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.000,26	1.000,26
----------------	---	----------	----------

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro **492.442,45** **492.442,45**

9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	4.000,00	4.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	488.442,45	488.442,45

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi **722,00** **722,00**

9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi **722,00** **722,00**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	722,00	722,00
----------------	---	--------	--------

Entrate da regolarizzare **0,00** **0,00**

0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
----------------	--	------	------

TOTALE INCASSI **10.767.863,97** **10.767.863,97**



PROSPETTO DATI SIOPE		MISSIONI E PROGRAMMI					
		Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
022340507000000 - ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI SUPERIORI DI PAVIA		Ricerca scient. e tecnol. di base	Ricerca scient. e tecnol. Applicata	Sistema universitario e formaz. post universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.	Somma di Fondi da assegnare
1.00.00.00.000 Spese correnti	6.966.179,06	3.423.510,32	281.242,20	1.047.361,70	50.089,61	2.163.975,24	0,00
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente	3.585.325,87	1.776.372,35	255.260,67	524.207,56	0,00	1.029.485,29	
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde	2.807.062,39	1.384.106,20	201.801,58	431.554,79	0,00	789.599,82	
1.01.01.01.002 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.574.041,55	802.360,43		267.453,48		504.227,65	
1.01.01.01.003 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	9.954,57					9.954,57	
1.01.01.01.004 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	117.803,38		40.554,10			77.249,28	
1.01.01.01.005 Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	222,95	167,21		55,7375			
1.01.01.01.006 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	612.850,38	311536,723		164.045,58		137.268,08	
1.01.01.01.008 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	21.100,40					21.100,40	
1.01.01.01.009 Assegni di ricerca	431.289,32	270041,84	161.247,48				



1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	9.993,84					9.993,84	
1.01.01.02.002	Buoni pasto	27.671,00					27.671,00	
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	2.135,00					2.135,00	

1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		778.263,48	392.266,15	53.459,09	92.652,77	0,00	239.885,47	0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	649.317,82	334550,90	36.792,96	92519,58		185454,38	
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	115.840,11	49.998,38	16666,13			49.175,60	
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	384,77					384,77	
1.01.02.02.001	Assegni familiari	5.403,46	399,555		133,185		4870,72	
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	7.317,32	7317,32					

1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		213.340,97	92.914,76	1.135,31	36.237,28	6.799,92	76.253,70	0,00
--	--	-------------------	------------------	-----------------	------------------	-----------------	------------------	-------------

1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		213.340,97	92.914,76	1.135,31	36.237,28	6.799,92	76.253,70	
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	208.992,97	92.914,76	1.135,31	36.237,28	6.799,92	71.905,70	
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	1.208,00					1.208,00	
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.140,00					3.140,00	

1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		1.138.272,38	178.325,14	15.868,02	122.048,77	43.200,00	778.830,45	
--	--	---------------------	-------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------	--

1.03.01.00.000 Acquisto di beni		77.188,84	40.220,47	0,00	0,00	0,00	36.968,37	
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	78,00					78,00	
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	26.258,25	16843,18				9415,07	



1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	4.160,26					4.160,26	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	2.598,50	1680,4				918,1	
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	21.696,89	21.696,89					
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	22.396,94					22.396,94	

1.03.02.00.000 Acquisto di servizi

		1.061.083,54	138.104,67	15.868,02	122.048,77	43.200,00	741.862,08	
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	103.254,39			103.254,39			
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	18.094,38			18.094,38			
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	43.200,00				43.200,00		
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	116.499,88	106031,86	10.468,02				
1.03.02.02.004	Pubblicita'	3.900,85					3.900,85	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	32.650,28	15761,45				16.888,83	
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	3.370,00					3.370,00	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	6.786,00					6.786,00	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.633,97					11.633,97	
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	103,21					103,21	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	44.101,86					44.101,86	
1.03.02.05.005	Acqua	967,50					967,50	
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	186.713,07					186.713,07	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	2.864,14					2.864,14	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.000,72					2.000,72	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2.357,04					2.357,04	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	45.227,55					45.227,55	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.682,80					2.682,80	
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	59.488,45	16311,36	5400	700		37077,09	
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	3.745,03					3.745,03	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	72.855,69					72.855,69	
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	68.022,77					68.022,77	



1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	74.678,60					74.678,60	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.425,11					1.425,11	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	59.621,37					59.621,37	
1.03.02.16.002	Spese postali	404,92					404,92	
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	194,28					194,28	
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	4.600,00					4.600,00	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	10.452,40					10.452,40	
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	15.115,55					15.115,55	
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	2.135,00					2.135,00	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	36.831,84					36.831,84	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.991,35					10.991,35	
1.03.02.99.008	Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .)	2.770,20					2.770,20	
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	232,00					232,00	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	11.111,34					11.111,34	

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti

1.741.163,42	1.375.898,06	0,00	364.868,09	0,00	397,27	0,00
---------------------	---------------------	-------------	-------------------	-------------	---------------	-------------

1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche

277.643,91	277.643,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	10.000,00	10.000,00				
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	267.643,91	267.643,91				

1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie

1.463.519,51	1.098.254,15	0,00	364.868,09	0,00	397,27	0,00
---------------------	---------------------	-------------	-------------------	-------------	---------------	-------------

1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	397,27				397,27	
1.04.02.03.001	Borse di studio	308.437,80			308.437,80		
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.058.768,88	1.058.768,88				
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	95.915,56	39485,27		56430,29		

1.07.00.00.000 Interessi passivi

89,69	0,00	0,00	0,00	89,69	0,00	
--------------	-------------	-------------	-------------	--------------	-------------	--



1.07.04.00.000 Interessi su finanziamenti a breve termine		89,69	0,00	0,00	0,00	89,69	0,00	
1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	89,69				89,69		
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		5.654,66	0,00	0,00	0,00	0,00	5.654,66	0,00
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		5.654,66	0,00	0,00	0,00	0,00	5.654,66	0,00
1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	5.092,62					5.092,62	
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	562,04					562,04	
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		282.332,07	0,00	8.978,20	0,00	0,00	273.353,87	0,00
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		8.978,20	0,00	8.978,20	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	8.978,20		8.978,20				
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		19.028,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.028,00	
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	6.500,00					6.500,00	
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	5.567,00					5.567,00	
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	6.961,00					6.961,00	
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		254.325,87	0,00	0,00	0,00	0,00	254.325,87	0,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	254.325,87					254.325,87	
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		354.875,57	259.760,84	0,00	0,00	0,00	95.114,73	0,00
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		354.875,57	259.760,84	0,00	0,00	0,00	95.114,73	0,00
2.02.01.00.000 Beni materiali		267.030,84	259.760,84	0,00	0,00	0,00	7.270,00	0,00
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7.270,00					7.270,00	



2.02.01.04.002	Impianti	108.344,54	108.344,54					
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	100.601,47	100.601,47					
2.02.01.07.003	Periferiche	256,20	256,20					
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.865,74	1.865,74					
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	48.692,89	48.692,89					

2.02.03.00.000 Beni immateriali		87.844,73	0,00	0,00	0,00	0,00	87.844,73	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	49.219,53					49.219,53	
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	38.625,20					38.625,20	

3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie		12.171,34	0,00	0,00	0,00	0,00	12.171,34	0,00
--	--	------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------------	-------------

3.03.00.00.000 Concessione crediti di medio-lungo termine		12.171,34	0,00	0,00	0,00	0,00	12.171,34	0,00
--	--	------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	------------------	-------------

3.03.13.00.000 Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie		12.171,34	0,00	0,00	0,00	0,00	12.171,34	0,00
3.03.13.04.999	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	12.171,34					12.171,34	

7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		2.267.574,26	11.696,32	82.848,05	778,40	0,00	2.172.251,49	0,00
--	--	---------------------	------------------	------------------	---------------	-------------	---------------------	-------------

7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		2.189.457,05	11.696,32	5.452,84	778,40	0,00	2.171.529,49	0,00
--	--	---------------------	------------------	-----------------	---------------	-------------	---------------------	-------------

7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		1.727.417,17	0,00	0,00	0,00	0,00	1.727.417,17	0,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	528.786,36					528.786,36	
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.198.630,81					1.198.630,81	

7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		18.242,51	0,00	0,00	0,00	0,00	18.242,51	0,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.463,48					16.463,48	



7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.779,03					1.779,03	
----------------	--	----------	--	--	--	--	----------	--

7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		443.797,37	11.696,32	5.452,84	778,40	0,00	425.869,81	0,00
--	--	-------------------	------------------	-----------------	---------------	-------------	-------------------	-------------

7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	4.000,00					4000	
----------------	--	----------	--	--	--	--	------	--

7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	439.797,37	11.696,32	5.452,84	778,40	0,00	421.869,81	
----------------	---	------------	-----------	----------	--------	------	------------	--

7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		78.117,21	0,00	77.395,21	0,00	0,00	722,00	0,00
--	--	------------------	-------------	------------------	-------------	-------------	---------------	-------------

7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		722,00	0,00	0,00	0,00	0,00	722,00	0,00
--	--	---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	---------------	-------------

7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	722,00					722,00	
----------------	---	--------	--	--	--	--	--------	--

7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		77.395,21	0,00	77.395,21	0,00	0,00	0,00	0,00
--	--	------------------	-------------	------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	77.395,21		77.395,21				
----------------	-------------------------------------	-----------	--	-----------	--	--	--	--

Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
-----------------------------------	--	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--

TOTALE PAGAMENTI		9.600.800,23	3.694.967,48	364.090,25	1.048.140,10	50.089,61	4.443.512,80	0,00
-------------------------	--	---------------------	---------------------	-------------------	---------------------	------------------	---------------------	-------------



2 BILANCIO DI ESERCIZIO 2019 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014

	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	6.523.474	6.523.474
a) contributo ordinario dello Stato	5.694.357	
b) corrispettivi da contratto di servizio	230.412	
b.1) con lo Stato	98.782	
b.2) con le Regioni	0	
b.3) con altri enti pubblici	0	
b.4) con l'Unione Europea	131.630	
c) contributi in conto esercizio	194.303	
c.1) contributi dallo Stato	0	
c.2) contributi da Regioni	0	
c.3) contributi da altri enti pubblici	194.303	
c.4) contributi dall'Unione Europea	0	
d) contributi da privati	334.587	
e) proventi fiscali e parafiscali	0	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	69.815	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incremento di immobili per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi	189.143	189.143
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0	
b) altri ricavi e proventi	189.143	
Totale valore della produzione (A)	6.712.617	6.712.617
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	61.600	61.600
7) per servizi	2.397.570	2.397.570
a) erogazione di servizi istituzionali	747.233	
b) acquisizione di servizi	439.374	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	1.057.931	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	153.032	
8) per godimento di beni di terzi	136.079	136.079
9) per il personale	3.918.833	3.918.833
a) salari e stipendi	2.842.914	
b) oneri sociali	759.534	
c) trattamento di fine rapporto	0	
d) trattamento di quiescenza e simili	0	
e) altri costi	316.385	
10) ammortamenti e svalutazioni	244.493	244.493
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	175.441	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	69.052	



c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamento per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	51.074	51.074
14) oneri diversi di gestione	179.948	179.948
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica		
b) altri oneri diversi di gestione		
Totale costi (B)	6.989.597	6.989.597
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-276.980	-276.980
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	0
16) altri proventi finanziari	0	0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
17) interessi ed altri oneri finanziari	303	303
a) interessi passivi	0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	
17bis) utili e perdite su cambi	-440	-440
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-743	-743
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	0	0
a) di partecipazioni	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
19) svalutazioni	0	0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	0	0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
Totale delle partite straordinarie (20-21)	0	0
Risultato prima delle imposte	-277.723	-277.723
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	200.970	200.970
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-478.693



3 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto dall'art. 41 c.1 DL 66/2014 (convertito in L. N. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2019, i seguenti indicatori:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti (art.33 D.L 33/2013): -13.78 gg.
- Numero fatture pagate: 587.
- Numero fatture pagate oltre la scadenza: 136.
- Importo pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n .231: € 161.781,01.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento dei fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza viene dettagliato nella seguente tabella, sulla base dei giorni di ritardo:

Dettaglio dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 231	
Importo fatture pagate con un ritardo tra 1 e 10 giorni oltre la scadenza	56.434,29 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra 11 e 30 giorni oltre la scadenza	92.800,98 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra i 31 ed i 60 giorni oltre la scadenza	5.358,60 €
Importo fatture pagate con un ritardo superiore ai 60 giorni oltre la scadenza	7.187,14 €
TOTALE	161.781,01 €

Il ritardo nei pagamenti è normalmente imputabile ai tempi necessari al completamento delle verifiche previste dalla Legge (acquisizione DURC, verifiche Equitalia e acquisizione conto corrente dedicato) che possono comportare un differimento della data di liquidazione delle fatture passive. Inoltre, in numerosi casi ed in tutti i casi oltre i 60 giorni, non si è verificato un reale ritardo nei tempi di pagamento in quanto trattasi di fatture relative alle utenze (luce e telefono) che vengono addebitate direttamente sul conto dell'Ente e, quindi, pagate il giorno esatto della scadenza tramite provvisorio di uscita. Il ritardo si verifica nella creazione dell'ordinativo a regolarizzazione del provvisorio. Tuttavia, coerentemente alladirettive contenute nella circolare del MEF, non è stata modificata la data di scadenza delle fatture ed è stato calcolato l'indicatore di tempestività dei pagamenti usando la data trasmissione dell'ordinativo e non la data del sospeso di uscita eventualmente associato all'ordinativo.

Il Responsabile dell'Area

Il Direttore Generale

Il Rettore

Area Finanza, Personale e Affari generali



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

**RELAZIONE SUI RISULTATI
DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE
E RICERCA DELLA SCUOLA IUSS – ANNO 2019**

Ex art.3 – quater D.L. n. 180/2008 convertito con legge 1/2009

*"Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione
del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca"*

SOMMARIO

1.LE RISORSE UMANE E STRUTTURALI..... 3

1.1 Il personale 3

1.2 Le strutture 3

1.3 Concorso di ammissione ai Corsi ordinari 5

2. LE ATTIVITÀ FORMATIVE..... 6

2.1 I Corsi ordinari..... 6

2.2 I corsi di dottorato 10

3. LE ATTIVITÀ DI RICERCA16

3.1 I Centri di ricerca 16

3.2 I risultati dell’attività di ricerca 18

4. FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI22

1. Le risorse umane e strutturali

1.1 Il personale

Nelle tabelle 1 e 2 sono riportati i dati relativi alla dotazione di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo della Scuola al 31 dicembre 2019.

Tabella 1 Personale docente e ricercatore

Ruolo	al 31.12.2019	al 31.12.2018	al 31.12.2017
Professori I fascia	8	7	9
Professori II fascia	12	8	7
Ricercatori di ruolo	0	0	1
Ricercatori a tempo determinato	13	5	4
Assegnisti di ricerca	19	14	9
<i>Totale</i>	<i>52</i>	<i>34</i>	<i>30</i>

Tabella 2 Personale tecnico-amministrativo

Ruolo	al 31.12.2019	al 31.12.2018	al 31.12.2017
A tempo indeterminato	20	21	17
A tempo determinato*	1	2	1
<i>Totale</i>	<i>21</i>	<i>23</i>	<i>18</i>

**Incluso il Direttore Generale*

1.2 Le strutture

La Scuola IUSS ha sede presso il Palazzo del Broletto in Piazza della Vittoria n. 15. Nella struttura sono presenti 4 aule, 1 aula magna e alcune aule studio per gli allievi pre e post laurea e per gli assegnisti di ricerca.

La Scuola realizza le sue attività di didattica e ricerca anche grazie al supporto delle strutture e strumentazioni dei Collegi di merito legalmente riconosciuti, dell'Università degli Studi di Pavia e dell'Ente gestore per il diritto allo studio universitario – Edisu.

Sono partecipazioni istituzionali della Scuola dalla sua fondazione il Collegio Borromeo, il Collegio Ghislieri, il Collegio Nuovo e il Collegio Santa Caterina da Siena e l'Ente gestore per il diritto allo studio universitario. Gli Allievi dei Corsi ordinari sono allievi dei Collegi di merito legalmente riconosciuti e dei Collegi dell'Edisu.

Altre strutture di fondamentale importanza per la Scuola sono i laboratori dell'EUCENTRE, una fondazione di cui la Scuola IUSS è socio fondatore insieme al Dipartimento della Protezione Civile (DPC), all'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) e all'Università degli Studi di Pavia, creata con il fine di promuovere, sostenere e curare la formazione e la ricerca nel campo della riduzione del rischio sismico. La Fondazione EUCENTRE mette a disposizione della Scuola l'Aula didattica e l'Aula multimediale, il Centro di documentazione e il Laboratorio per le prove sperimentali.

Le Tabelle 3 e 4 presentano la distribuzione degli Allievi nelle diverse strutture.

Allievi Tab. 3 - iscritti ai Corsi Ordinari nell’a.a. 2018/2019 per Collegio

Ciclo di studi	Classe	Classe SUV				Classe STS				
	Ambito	SU		SB		ST		ScS		
1 ciclo o ciclo unico		M	F	M	F	M	F	M	F	Totale
	Collegio Borromeo	2	3	5	4	4		5	3	26
	Collegio Ghislieri	6	5	10	13	9	5	11	9	68
	Collegio Nuovo		3		6				2	11
	Collegio S. Caterina da Siena		2		6				2	10
	Collegio Volta	1	1	1	1	2			1	7
	Non collegiale			1						1
	Totale	9	14	17	30	15	5	16	17	123
2 ciclo	Ambito	SU		SB		ST		ScS		
		M	F	M	F	M	F	M	F	Totale
	Collegio Borromeo	2	2	1		3		1	1	10
	Collegio Ghislieri	5	5		3	8	1			22
	Collegio Nuovo				2		1		1	4
	Collegio S. Caterina da Siena		3				2		1	6
	Collegio Volta				1					1
	Non collegiale					1				1
	Totale	7	10	1	6	12	4	1	3	44
TOTALE		16	24	18	36	27	9	17	20	167

Tab. 4 - Allievi Corsi di dottorato nell’a.a. 2018/2019 per Collegio

Corso	Dottorato UME		Totale
Collegio	M	F	
Ca’ della Paglia	1	0	1
Car College	16	4	20
Totale	17	4	21

1.3 Concorso di ammissione ai Corsi ordinari

Di seguito si riportano i dati relativi al concorso di ammissione ai Corsi Ordinari per l'a.a. 2019-2020. Per l'ammissione al primo anno del ciclo triennale di primo livello o ciclo unico il totale delle candidature sono state pari a 247 per un totale di 137 maschi e 110 femmine. Nel grafico 1 la provenienza geografica dei candidati, che mostra come oltre il 60% dei candidati provengano dalle regioni dell'Italia settentrionale, con una sostanziale conferma della distribuzione rispetto all'anno precedente: dal 60% al 61% i candidati provenienti dal Nord, dal 25% al 23% i candidati provenienti dal Sud e dalle isole e dal 14% al 16% i candidati provenienti dal Centro). Nel concorso di questo anno accademico è presente un 2,4% di candidature di cittadini esteri con residenza in Italia.

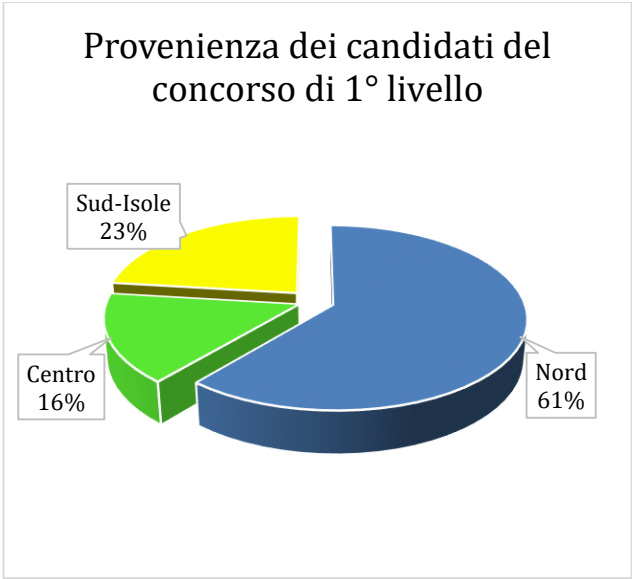


Grafico 1

Per quanto riguarda la scuola di provenienza, il grafico 2 mostra una flessione dei diplomati provenienti dal liceo classico (37% di quest'anno contro il 45% del 2018/19) e un aumento dei candidati con diploma di liceo scientifico (dal 45% al 56%). In linea con l'anno precedente le provenienze da altre scuole.

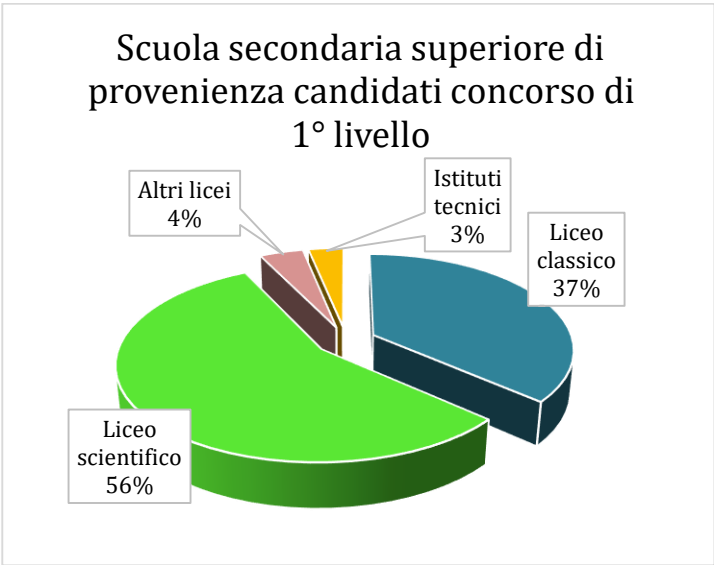


Grafico 2

Gli ambiti per i quali hanno concorso i candidati sono: Scienze Biomediche 82 (71), Scienze Umane 58 (55), Scienze e Tecnologie 67 (54) e Scienze Sociali 40 (26). Fra parentesi i candidati dello scorso anno.

Le candidature al primo anno del ciclo di studio biennale di secondo livello sono state in totale 26, suddivise fra 17 maschi e 9 femmine. La provenienza dei candidati è la seguente: 54% dal Nord, 19% da Sud e isole (in netto calo dal 33,3% dello scorso anno) e 27% dal Centro e fra questi ultimi un candidato ha la cittadinanza straniera (Israele). Gli ambiti per i quali hanno concorso i candidati sono: scienze umane 17, scienze biomediche 3, scienze e tecnologie 5 e scienze sociali 1.

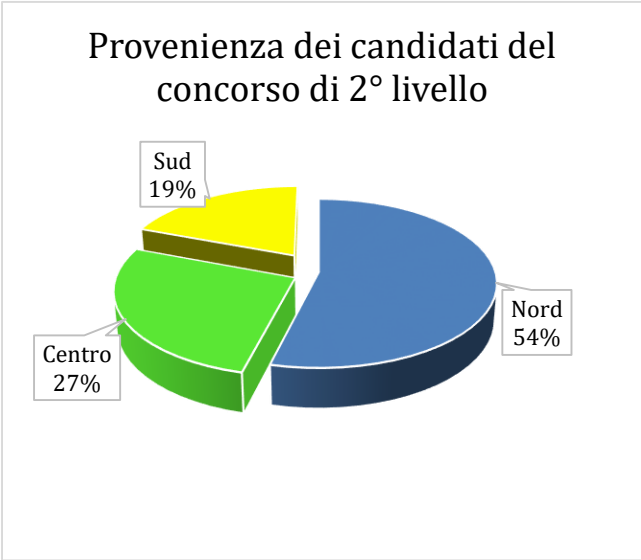


Grafico 4

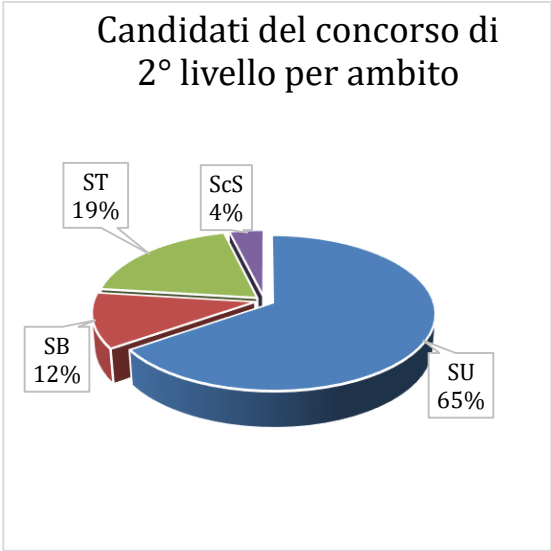


Grafico 5

2. Le attività formative

2.1 I Corsi ordinari

Gli allievi iscritti

I Corsi ordinari rappresentano l'attività didattica e formativa pre-laurea della Scuola IUSS; sono riservati agli studenti particolarmente meritevoli iscritti all'Università degli Studi di Pavia ed i posti, annualmente stabiliti da bando, vengono attribuiti mediante concorso per esami. I Corsi ordinari hanno come scopo principale quello di arricchire il piano di studi seguito nel corso di laurea dell'Università di Pavia. La scelta degli argomenti, dei temi e dei docenti è orientata in una prospettiva metodologica e multidisciplinare per consentire agli allievi di partecipare ad un processo di apprendimento che sia connesso agli sviluppi della ricerca scientifica e culturale contemporanea.

La Scuola si impegna a valorizzare il merito e le potenzialità dei propri allievi favorendone la crescita come persone autonome, riflessive e dotate di senso critico.

Nell'anno 2019 (a.a. 2018/2019) i Corsi ordinari sono stati articolati in quattro ambiti: Scienze Umane e Scienze Biomediche all'interno della Classe di Scienze Umane e della Vita; Scienze Sociali e Scienze e Tecnologie all'interno della Classe di Scienze, Tecnologie e Società.

Sono stati realizzati 43 corsi e i docenti coinvolti nelle attività didattiche sono stati 49.

Gli allievi iscritti sono stati in totale 167, suddivisi per classe come riportato nella tabella 5.

Tab 5 Allievi iscritti ai Corsi Ordinari nell'a.a. 2018/2019

Ciclo di studi	Classe	Ambito	Maschi	Femmine	Totale
1 ciclo o ciclo unico	Classe SUV	Scienze umane	9	14	23
		Scienze biomediche	17	30	47
	Classe STS	Scienze e tecnologie	15	5	20
		Scienze sociali	16	17	33
		Totale	57	66	123
2 ciclo	Classe SUV	Scienze umane	7	11	18
		Scienze biomediche	1	6	7
	Classe STS	Scienze e tecnologie	12	3	15
		Scienze sociali	1	3	4
		Totale	21	23	44
	TOTALE		78	89	167

I diplomati nell'anno 2019 (a.a. 2018-2019) sono stati in totale 59, di cui 27 per il diploma di licenza, 21 per il diploma di licenza triennale di primo livello e 8 per il diploma di licenza biennale di secondo livello. I diplomati sono così suddivisi nei quattro ambiti: 29 di Scienze umane, 15 di Scienze biomediche, 20 di Scienze e tecnologie e 17 di Scienze sociali.

Efficacia della didattica percepita da allievi e diplomandi

Una misura dell'efficacia percepita dagli allievi e dai diplomandi circa i contenuti dei Corsi ordinari e la qualità della didattica può essere desunta dai giudizi espressi attraverso i questionari di valutazione.

Nell'anno accademico oggetto del presente documento, la rilevazione delle opinioni degli allievi sulla qualità della didattica si è svolta on-line, attraverso la compilazione di un questionario telematico, al fine di rendere più veloce la somministrazione delle schede di valutazione e garantire l'omogeneità della rilevazione. La procedura ha permesso la raccolta e l'elaborazione dei dati garantendo l'anonimato delle schede.

Nell'a.a. 2018/2019 sono stati realizzati 43 corsi e di 39 sono stati raccolti i questionari che hanno permesso di rilevare il grado di soddisfazione degli allievi.

Il numero complessivo di schede raccolte è stato di 305, con un tasso di risposta medio dell'72,8%, in calo di circa dieci punti percentuali rispetto a quello dello scorso anno.

Dai dati disponibili emerge un livello di soddisfazione per la qualità della didattica nei corsi ordinari

decisamente elevato, come testimoniato da una proporzione media di giudizi “complessivamente positivi” pari a 91,49 (range: 84%-97%) in linea con il 92,77% dello scorso anno.

A differenza dell’anno precedente, però, emergono rilevanti differenze tra le Classi SUV e STS, e – per quanto riguarda la classe STS - anche tra gli ambiti.

Nella classe SUV è sostanzialmente costante il livello di soddisfazione medio (93%), con un minimo incremento per l’ambito SU (94.6%, +2.76%) e decremento per l’ambito SB (92.6%, -1.25%). In entrambi i casi, la stabilità di questi punteggi riflette un aumento della soddisfazione per la qualità complessiva della docenza e l’influenza percepita sul proprio percorso.

Nella classe STS, a fronte di punteggi stabili per l’ambito ScS, si registra un netto calo dei punteggi per l’ambito ST, pari al 10% circa in tutti gli aspetti rilevati (corso, docenza, influenza sul proprio percorso). A determinare questo calo sono soprattutto i giudizi relativi a: a) sufficienza delle conoscenze preliminari (68%, -10%) materiale didattico (78%, -15%), attività didattiche integrative (76%, -24%), chiarezza espositiva (83%, -15 %), interesse rispetto agli argomenti affrontati (85%, -13%). L’analisi dei dati relativi ai singoli corsi mostra chiaramente che questi valori sono in larga misura determinati dai punteggi negativi attribuiti a tre corsi identificati come quelli che - ottenendo un punteggio complessivo inferiore a 7/10 - non soddisfano il criterio di qualità previsto da questa rilevazione. La decisione presa dagli organi della Scuola, su segnalazione della Commissione Paritetica, è stata di non riproporre due dei suddetti corsi, e di proporre il terzo con modalità differenti.

Per quanto riguarda l’opinione dei diplomandi, la Scuola IUSS somministra un questionario di valutazione agli allievi prima del giorno della seduta di diploma, allo scopo di rilevare la loro valutazione dell’esperienza svolta presso la Scuola.

Il grafico seguente presenta il livello di soddisfazione registrato nella rilevazione svolta sugli allievi che si hanno conseguito il diploma triennale nell’anno solare 2019. Considerando la soddisfazione complessiva dell’esperienza vissuta presso la Scuola, il 5% dei rispondenti si dichiara decisamente soddisfatto contro il 37% del 2018; il 71% si dichiara abbastanza soddisfatto (Più sì che no - 47% lo scorso anno); il 19% si ritiene poco soddisfatto contro il 16% precedente, mentre salgono al 5% le dichiarazioni totalmente negative, assenti lo scorso anno.

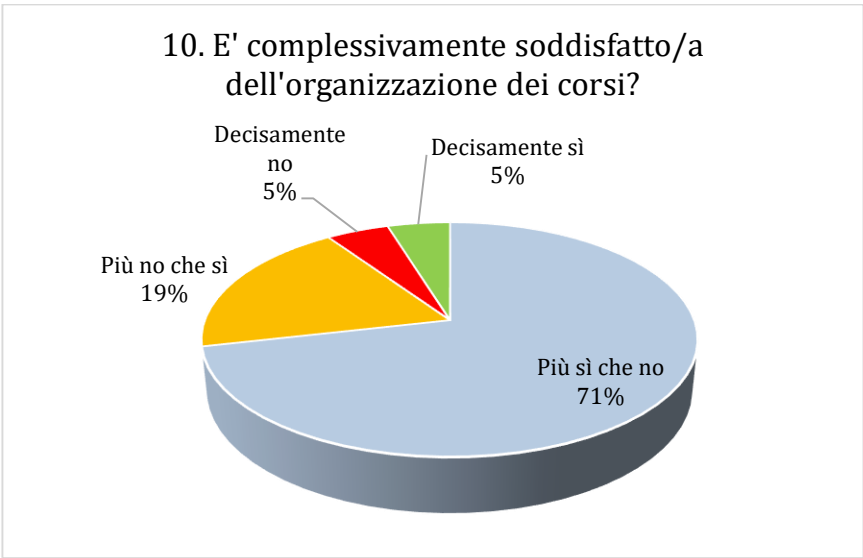


Grafico 6 Licenza Triennale

Il grafico 7 presenta il livello di soddisfazione registrato nella rilevazione svolta sugli allievi che hanno conseguito il diploma di licenza e licenza biennale nell'anno solare 2019.

Considerando la soddisfazione complessiva dell'esperienza vissuta presso la Scuola Universitaria Superiore IUSS, il 31% dei rispondenti si dichiara Decisamente soddisfatto (in linea con il 35% del 2018); il 43% si dichiara abbastanza soddisfatto (Più sì che no) in sensibile calo rispetto al 56% precedente. Anche fra le valutazioni negative c'è stato un rialzo significativo: il 23% si dichiara Poco soddisfatto (9% precedente) e il 3% Decisamente insoddisfatto (percentuale assente nell'anno precedente)

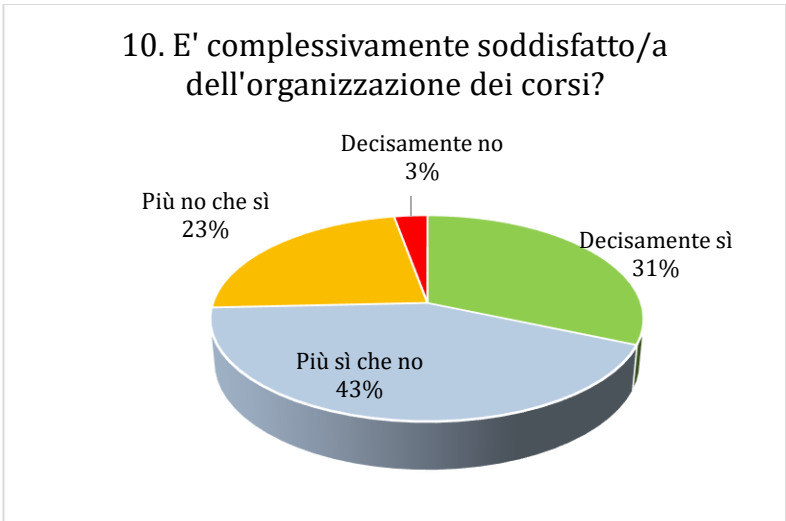


Grafico 7 Licenza e Licenza Biennale

Per quanto riguarda i progetti per il futuro degli allievi che hanno conseguito il diploma di licenza e di licenza biennale di secondo livello, la netta maggioranza dei rispondenti (74%) ha affermato di voler Proseguire nelle attività di studio e ricerca (71% anno precedente); il 14% dichiara di voler Accettare un'offerta di lavoro proposta (17 anno precedente), il 6% intende mettersi alla ricerca di un lavoro, mentre un altro 6% non ha ancora deciso.

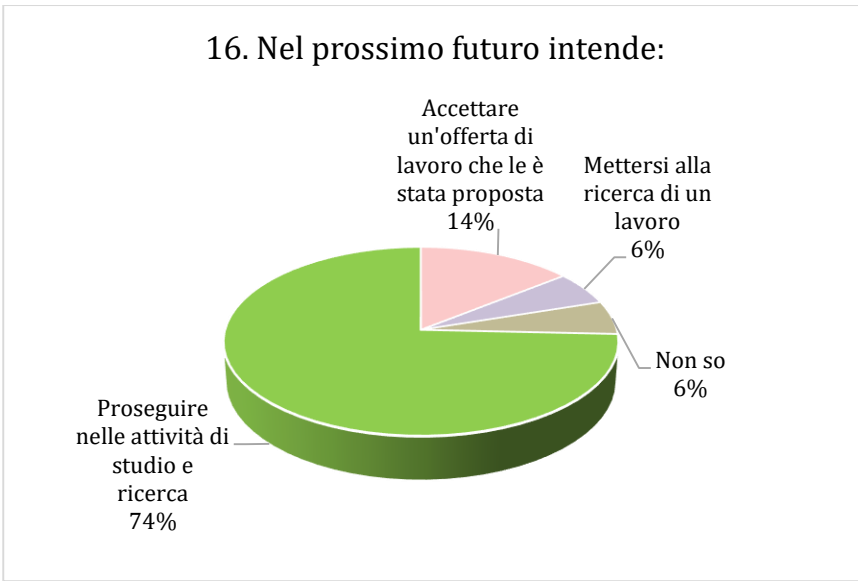


Grafico 8 Diplomati di Licenza e Licenza Biennale

Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati

L'Indagine sulla Condizione occupazionale svolta da Almalaurea ha riguardato complessivamente 107 diplomati della Scuola Superiore IUSS. I dati si concentrano sull'analisi delle performance dei diplomati di primo (per l'esigua numerosità, 4 diplomati, non vengono riportati i dati) e di secondo livello usciti nel 2017 e intervistati a un anno dal titolo e su quelle dei diplomati di secondo livello usciti nel 2013 e intervistati dopo cinque anni.

Lavoro, i diplomati dei corsi di secondo livello a uno e cinque anni dal titolo*

I diplomati di secondo livello del 2017 contattati dopo un anno dal titolo sono 25, quelli del 2013 contattati a cinque anni sono 40.

Tra i diplomati di secondo livello del 2017 intervistati a un anno dal conseguimento del titolo, il tasso di occupazione (si considerano occupati quanti sono impegnati in un'attività retribuita, di lavoro o di formazione) è pari al 26,3% (si tratta solo di 2 diplomati). Il tasso di disoccupazione, calcolato sulle forze di lavoro, è pari al 16,7%.

Il tasso di occupazione dei diplomati di secondo livello del 2013, intervistati a cinque anni dal conseguimento del titolo, è pari all'88,5%. Il tasso di disoccupazione è pari al 4,2%.

Gli occupati assunti con contratto a tempo indeterminato sono il 33,3%, mentre gli occupati che svolgono un lavoro non standard sono il 25,0%. Svolge un lavoro autonomo il 16,7%.

Il lavoro part-time coinvolge il 16,7% degli occupati. Le retribuzioni arrivano in media a 1,644 euro mensili netti. La totalità degli occupati ritiene il titolo conseguito molto efficace o efficace per il lavoro svolto e dichiara di utilizzare in misura elevata, nel proprio lavoro, le competenze acquisite presso la Scuola Superiore.

Ma dove vanno a lavorare? Il 66,7% dei diplomati è inserito nel settore privato, mentre il 33,3% nel pubblico. L'ambito dei servizi assorbe il 75,0%, mentre l'industria accoglie il 25,0% degli occupati.

*Per 2° livello Almalaurea intende Diplomati di 2° livello e a Ciclo Unico

2.2 I corsi di dottorato

Gli allievi iscritti

La Scuola IUSS ha attivato nell'anno 2019 (a.a. 2018-2019 - XXXIV ciclo) tre corsi di dottorato di ricerca:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)

Gli allievi iscritti nell’anno oggetto di analisi sono stati in totale 62, distribuiti nei quattro dottorati e per ciclo come riportato nella tabella 1.

Tabella 1 Allievi Corsi di dottorato – a.a. 2018-19

	UME		NCFN		SBB	
Ciclo	M	F	M	F	M	F
XXXIV	9	1	3	0	2	5
XXXIII	7	2	0	3	5	6
XXXII	8	3	2	1	3	2
TOTALE	24	6	5	4	10	13
TOTALE COMPLESSIVO	62*					

*Non vengono conteggiate due allieve ritirate in corso d’anno

Dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme"

Il Dottorato in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme è uno dei percorsi di formazione post-laurea di altissimo livello istituito dalla Scuola Universitaria Superiore congiuntamente con l’Università di Pavia e in collaborazione con la Fondazione EUCENTRE. Il programma si propone di formare operatori con spiccate capacità scientifiche e professionali, consapevoli dei contenuti culturali, tecnici e gestionali relativi alla comprensione e gestione delle situazioni estreme causate predominantemente da eventi naturali. Elementi fondativi del percorso formativo sono il carattere interdisciplinare, l'esperienza internazionale, il riferimento costante alle ricerche più avanzate e l'attenzione per gli aspetti applicativi.

Dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie”

Il fondamento dell'attività del Dottorato è la valorizzazione di ricerche in corso presso lo IUSS e l'Università di Pavia e, più in generale, nel Campus Pavese nel contesto dell’attività di Alta Formazione dello IUSS. Le tematiche principali affrontate dal Dottorato attengono a materie di base, quali struttura e ingegneria delle proteine, a ricerche d'interesse industriale su enzimi e piante transgeniche, e a ricerche di interesse medico su geni che causano malattie e su farmaci con un’enfasi a tematiche oncologiche e legate alla neurodegenerazione. L'obiettivo a lungo termine è quello di fornire uno strumento organico per tradurre le proprie scoperte nella realtà industriale locale ed italiana. Pertanto si tratta di un Dottorato con una fortissima connotazione di ricerca sperimentale e di laboratorio.

Dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia Della Mente”

Il Dottorato in Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente è un programma di durata triennale a tempo pieno a titolo congiunto con l’Università Vita-Salute San Raffaele. Il Corso rappresenta un percorso formativo finalizzato all’attività di ricerca su tre macro-aree di ricerca: (a) Sintassi teorica e neurolinguistica; (b) Scienze e neuroscienze cognitive; (c) Filosofia.

Il Dottorato in Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente si propone di dotare giovani studiosi e studiose di un quadro concettuale e metodologico adeguato alla riflessione teorica così come allo studio

sperimentale. Lo scopo è quello di favorire applicazioni da un lato ad ambiti tradizionali che evolvono nel rapporto con le scienze cognitive (sintassi, linguistica computazionale, pragmatica sperimentale, filosofia della mente e delle scienze cognitive, epistemologia, filosofia della matematica, della logica e del linguaggio, questioni etiche e sociali legate agli studi sulla cognizione umana), dall'altro a domini nuovi ed emergenti (machine learning, neurosintassi, neuropragmatica, neuroscienze sociali e neuroeconomia, neuroetica).

Dato questo scopo, la formazione di giovani ricercatori e ricercatrici è perseguita sia consolidando e approfondendo le conoscenze nelle discipline di origine, sia fornendo gli strumenti indispensabili di riflessione e di ricerca sperimentale nei settori rilevanti delle scienze e neuroscienze cognitive, della linguistica, e della filosofia. Nello specifico, le attività didattiche – impartite in lingua inglese – sono strutturate nel seguente modo: nel primo anno di corso i dottorandi e le dottorande ricevono una formazione di base comune in vari ambiti, che negli anni successivi lascia spazio a corsi a carattere maggiormente specialistico, selezionati e finalizzati ai progetti di tesi individuali. L'obiettivo generale è favorire un approccio multidisciplinare che permetta di affrontare in modo innovativo e originale i problemi legati al proprio progetto di ricerca.

Rispetto al panorama nazionale, il corso di Dottorato in Neuroscienze Cognitive e Filosofia della mente spicca nettamente per due caratteristiche principali. La prima riguarda l'abbattimento delle barriere tra dipartimenti e il superamento delle distinzioni tra discipline, che si concretizza in un approccio eminentemente interdisciplinare – visibile nella composizione del collegio dei docenti, nell'offerta didattica, così come nelle tematiche del dottorato – in armonia con le direzioni più innovative della ricerca contemporanea. Tale caratteristica ha consentito il riconoscimento del dottorato come innovativo da parte dell'ANVUR. La seconda caratteristica riguarda l'offerta di attività didattiche e di ricerca fondata su una rete di collaborazioni con prestigiosi istituti di ricerca in Italia e all'estero, che consente ai dottorandi la partecipazione e lo sviluppo di progetti con risonanza internazionale.

Orientamento e concorso

La soddisfazione degli iscritti ai corsi di dottorato è stata rilevata utilizzando un questionario di valutazione predisposto dal Presidio di Qualità congiunto con la Scuola Sant'Anna di Pisa.

La Rilevazione è avvenuta tramite due schede: una somministrata agli allievi che hanno concluso il primo anno relativa alla procedura di ammissione e una somministrata agli allievi che hanno concluso il secondo e il terzo anno

Il tasso di risposta degli allievi del 1° anno dei corsi di Dottorato della Scuola in merito alla valutazione delle procedure di ammissione è stata pari 74% circa, in ulteriore flessione rispetto all'86,4% precedente (già in calo rispetto alla prima rilevazione effettuata che aveva avuto un tasso del 92% di rispondenti).

Dalle risposte fornite si evince una buona conoscenza della Scuola e dei suoi programmi (il 70,60% dei rispondenti), e una valutazione positiva delle strategie di marketing effettuate. Tutte le risposte evidenziano un notevole apprezzamento per le informazioni reperibili, l'assistenza durante le fasi del concorso e la chiarezza delle informazioni fornite sul sito web dello IUSS. L'unica domanda che ha avuto una valutazione inferiore alla media delle risposte è quella relativa alle informazioni ricevute inerenti l'organizzazione del Campus, dove circa il 43% dei rispondenti non si ritiene soddisfatto.

In questo generale riscontro positivo emergono alcune criticità in merito alla percezione di conoscenza dei programmi di Ph.D. prima dell'iscrizione alla procedura di selezione; ciò è particolarmente evidente per il dottorato SBB, che prima di questa fase era sconosciuto al 50% dei neo-dottorandi. Le informazioni ricevute su Campus e sulla città sono giudicate come non adeguate dal 35.7% dei rispondenti, che le valuta più negative che positive. Inoltre, dall'analisi dei commenti, emergono alcune criticità che evidenziano: a)

difficoltà nel recuperare informazioni dal sito web, b) un limitato accesso a database/riviste scientifiche, c) ritardi nella pubblicazione del calendario delle attività e d) relativa scarsità di informazioni in Inglese.

Didattica e ricerca

Per le valutazioni dei dottorandi dal secondo anno in poi di corso il tasso di risposta del 61,29%, ha evidenziato un sensibile calo rispetto all'85% dello scorso anno pur se con differenziazioni all'interno di ciascun corso:

per il dottorato NCFM 77,78%;

per il dottorato UME 63,33%;

per il dottorato SBB 52,17%.

Da una prima analisi dei dati, la ricerca risulta l'attività maggiormente praticata dagli allievi, con una percentuale pari quasi al 77%. Dalle risposte ricevute risulta Ottima la coerenza tra il piano formativo del corso di Dottorato e il progetto di ricerca del dottorando (97,37% contro il 100% precedente). Lo scambio comunicativo tra dottorandi rimane complessivamente limitato, seppure in moderato miglioramento: in media mai o raramente per circa il 60% (76,47% il precedente). Lo scambio con organizzazioni esterne alla scuola, invece, risulta abbastanza elevato con un 60,53% di giudizi positivi, fra i quali spicca il dottorato NCFM.

Le condizioni ambientali vengono valutate positivamente dal 78,95% degli intervistati. Nell'area negativa delle risposte si segnala anche quest'anno un'insoddisfazione abbastanza importante per i dottorandi UME: il 10,53% ritiene che le condizioni per la ricerca siano assolutamente inadeguate ed il 15,79% le valuta abbastanza inadeguate. Quest'anno si rilevano risposte di tenore negativo anche per i dottorati NCFM e SBB (28,57% e 8,33%), assenti invece lo scorso anno. Le criticità rilevate riguardano la mancanza di spazi, di momenti di scambio con altri dottorandi, la scarsa connessione wi-fi nonché l'assenza di supporto nell'attività di ricerca.

È valutata molto positivamente sia la possibilità di confronto con i tutor (92,11 % di giudizi positivi), sia quella con il rappresentante dei dottorandi (96,55%): entrambe le percentuali sono in linea con le precedenti.

I tempi di risposta del relatore della tesi (per il 3° e 4° anno) vengono valutati in gran parte positivamente dalla maggioranza dei rispondenti, con una moderata insoddisfazione segnalata dal 20% di SBB (14,29% lo scorso anno) e dal 15,38% di UME.

Migliora anche la percezione dei tempi di risposta del Collegio Docenti, valutati in maniera positiva dal 100% dei Dottorandi (83,34% il dato precedente).

Nella sezione dedicata ai corsi emergono potenziali elementi di criticità, differenti tra i diversi corsi di dottorato.

Il giudizio è complessivamente negativo per circa il 46% dei rispondenti totali, contro il 37% circa dello scorso anno, per quanto riguarda la disponibilità di spazi nei laboratori/uffici. In particolare per gli allievi UME (55,55% - 66,67% il precedente) e NCFM (che sale ad una percentuale di giudizi negativi del 71,43% contro il 42,86% precedente).

Anche per quanto riguarda la strumentazione e l'organizzazione dei laboratori si assiste ad un peggioramento delle valutazioni, che complessivamente passano da un 24,32% di risposte in area negativa del 2018, ad un 43,34%. Incide in modo significativo il peggioramento nell'ambito del dottorato NCFM, in cui le valutazioni negative sono salite all'80% dal precedente 50%, nonché il 64,29% di UME ed in ultimo il 16,67% di SBB.

Vengono valutate invece positivamente dal 91% degli intervistati le attrezzature didattiche, la durata dei corsi (da circa l'87% degli allievi) e la qualità delle attività didattiche (91,67%).

In calo il gradimento sulla rilevanza dei corsi (da 84,45% a 76,47%), anche se nel complesso la quantità di corsi offerti è giudicata sufficiente, così come la loro durata in relazione agli argomenti trattati. Positivamente valutata l'integrazione fra i vari corsi offerti, così come la disponibilità dei docenti. Per ciò che riguarda il coinvolgimento nell'organizzazione delle attività didattiche, invece, il 57,89% degli allievi risponde che non sono mai stati coinvolti, un 10,53% lo sono stati raramente.

Ottimo il responso sulla valutazione generale delle attività didattiche in inglese, per il quale il 97,37% dei dottorandi dà una valutazione positiva. Dalla sezione Internazionalizzazione emergono giudizi prevalentemente positivi ma con delle criticità in aumento: peggiora la percezione della reputazione internazionale della Scuola (le valutazioni negative salgono dal 5% dello scorso anno al 10,35% attuale) e quella dei corsi di dottorato (valutazioni negative per il 25% contro il 16,28% precedente).

Le opportunità di scambio con altre organizzazioni straniere sono viste in maniera negativa dal 25% dei dottorandi, con esclusione di quelli di SBB, e il supporto amministrativo ricevuto per l'organizzazione del periodo di studio all'estero vede un 25% di giudizi negativi.

Dall'ultima sezione del questionario, che indaga sull'organizzazione del dottorato, sono emerse criticità in riferimento alla conoscenza da parte dei dottorandi del regolamento del corso (circa il 26% non lo conosce). Tale dato deriva da giudizi negativi rispetto alla disponibilità di informazioni sull'organizzazione del corso (34% circa dei rispondenti, pur se in netto miglioramento rispetto al 47% precedente) e all'organizzazione pratica del dottorato (22%).

Arrivando ai giudizi complessivi dati sui corsi, la valutazione è totalmente positiva sia per NCFM che per SBB. Per UME migliora il tasso di soddisfazione del corso, scendendo da un 22,73% di giudizi negativi al 10,52%. Nella rilevazione attuale tutti gli iscritti dei dottorati raccomanderebbero l'iscrizione alla Scuola IUSS, inclusi quelli di UME che lo scorso anno lo sconsigliavano con una percentuale pari a 26%. In generale, i dottorandi considerano il percorso intrapreso adatto alle proprie aspirazioni professionali.

I commenti finali espongono una serie di problemi sentiti dagli allievi, in particolare: la carenza di spazi, la mancanza di supporto della Scuola, la lentezza della segreteria nel dare risposte alle segnalazioni pervenute e la percezione di non essere abbastanza tutelati dall'anonimità del questionario

Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati

A seguito dell'adesione ad Almalaurea nel 2016, nel 2018 è stata realizzata una rilevazione sui dottori di ricerca del XXIX ciclo che ha registrato un tasso di risposta del 66,7% (Le rilevazioni effettuate negli anni precedenti erano svolte internamente con diverse metodologie, ed hanno avuto tassi di risposta del 76,9% nel 2017, 68,8% nel 2016 e 50% nel 2015).

Il 33,3% svolge un'attività sostenuta da borsa di studio o assegno di ricerca, mentre il restante 66,7% svolge un'altra attività lavorativa. Il 40% degli intervistati lavora all'estero ed il restante 60% in Italia, e per la precisione nelle regioni del nord-ovest. La maggior parte delle attività lavorative sono svolte del mondo dell'università e della ricerca (60%); un 20% nel settore metalmeccanico ed un altro 20% nel settore dei servizi (credito e assicurazioni).

Dei dottori occupati, il 16,7% ha ottenuto un contratto a tempo indeterminato; un 33,3% un assegno di ricerca o una borsa di studio, mentre il restante 50% svolge un lavoro "non standard", che include lavoro a tempo determinato (fra ci è incluso quello di ricercatore RTD), lavoro interinale e similari.

Di chi è impiegato o svolge attività post-doc, il 33,3% è inserito in un'Università, il 66,7% presso un Ente di ricerca.

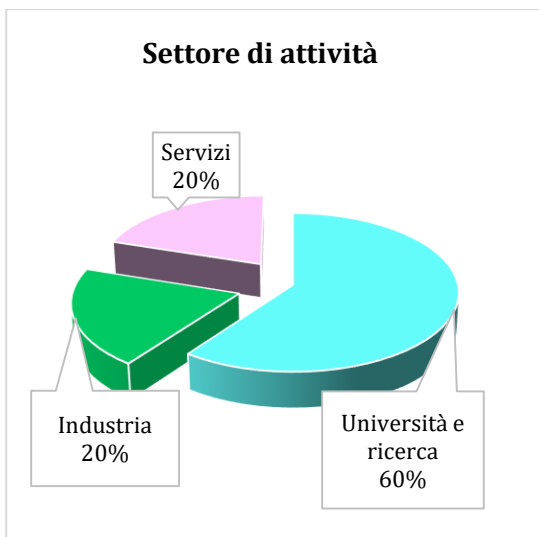


Grafico 6

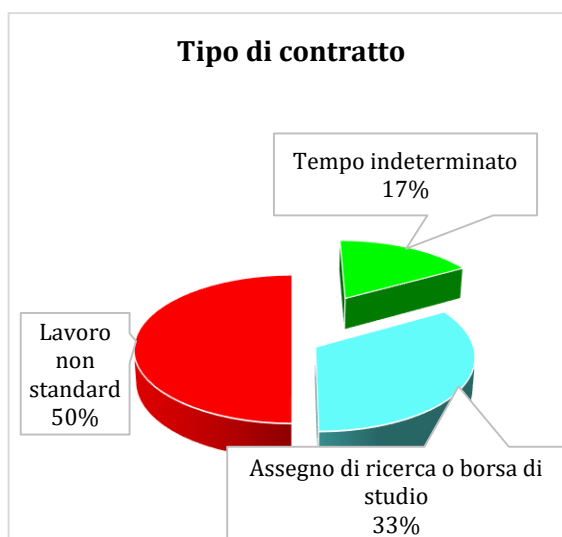


Grafico 7

Secondo i rispondenti il peso del dottorato al momento di trovare lavoro è stato rilevante: per un 40% era necessario per legge, per il restante 60% non era richiesto ma reputato necessario e utile. Il titolo di Dottore di Ricerca ha quindi inciso in misura elevata nell'ottenimento del lavoro.

La qualità generale del dottorato è stata giudicata ottima (molto efficace) dalla totalità degli intervistati, e alla domanda su un'ipotetica iscrizione tornando indietro nel tempo, il 60% si iscriverebbe di nuovo ad un corso di Dottorato allo IUSS. L'80% degli intervistati ha iniziato a lavorare dopo il conseguimento del titolo ed i tempi medi di ingresso nel mercato del lavoro sono stati di circa 5 mesi e mezzo dal momento in cui è stata iniziata la ricerca dell'attività occupazionale.

3. Le attività di ricerca

3.1 I Centri di ricerca

Nell'anno 2019 (a.a. 2018-2019) le attività scientifiche e formative post-laurea della Scuola sono state articolate nelle due Classi: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS). Nell'ambito delle Classi sono attivati i Centri di ricerca, che ne costituiscono le strutture scientifiche ed assicurano il collegamento tra l'attività di ricerca e l'alta formazione post-laurea. Caratterizzati da alta qualificazione scientifica, multidisciplinarietà e spiccata internazionalizzazione, i Centri sono attivati anche in collaborazione con altri enti di ricerca e alta formazione.

Nell'anno 2019 (a.a. 2018/2019) sono stati attivi i seguenti Centri di ricerca:

- 1) Neurocognition, Epistemology and Theoretical Syntax research center – **NETS** (Classe SUV)
- 2) Centro Di Formazione E Ricerca Per La Mitigazione Del Rischio Sismico – **ROSE** (Classe STS)
- 3) COmplex Risk and Data Analysis – **CORDA** (Classe STS)

Centro NETS

(a) Sintassi teorica e neurolinguistica

- sintassi teorica
- interfaccia sintassi-semantica
- teoria della computazione linguistica e complessità
- pragmatica e pragmatica sperimentale
- basi neurobiologiche della sintassi
- neuropragmatica
- deficit linguistico-comunicativi

(b) Scienze e neuroscienze cognitive

- linguaggio, disordini cognitivi e patologie neurodegenerative
- organizzazioni neurali della memoria semantica
- memoria episodica, invecchiamento normale e patologico
- basi neurali dei processi decisionali, sani e patologici
- basi neurali dei processi di cognizione sociale, sani e patologici

(c) Filosofia

- filosofia della mente e delle scienze cognitive
- teorie dell'intenzionalità e della coscienza
- implicazioni etiche e sociali delle scienze cognitive (etica applicata e pubblica)
- filosofia del linguaggio
- linguaggio e cognizione
- pragmatica e pragmatica sperimentale
- teorie del pensiero
- teorie della conoscenza e della giustificazione
- epistemologia della matematica e della logica
- metodologia filosofica ed epistemologia sperimentale

Centro ROSE

(a) Sviluppo di metodi e tecnologie per la riduzione delle perdite attese in strutture ed infrastrutture

Oltre al proseguimento delle attività di ricerca in questo ambito, attualmente svolte dai docenti e ricercatori appartenenti al Centro, avranno particolare rilievo quelle connesse agli elementi non strutturali. In effetti, si prevede di sviluppare modelli implementati in sistemi software in grado di scambiare informazioni atte a predire la risposta completa di un sistema costruito, inclusi elementi strutturali, componenti architettonici, sistemi impiantistici e di arredo soggetti a carichi statici e dinamici, ed in particolare a moti del terreno dovuti a eventi sismici. I modelli si baseranno su dati numerici e sperimentali, tratti da prove sperimentali da sviluppare, sempre nell'ambito delle attività del Centro, in collaborazione con la Fondazione Eucentre.

(b) Revisione della valutazione delle azioni sismiche e delle tecniche di progetto

In questo ambito, ci si propone lo sviluppo di paradigmi originali per la progettazione delle nuove costruzioni e la valutazione ed il rinforzo di quelle esistenti, con l'obiettivo di razionalizzare l'impiego delle risorse disponibili. Questi paradigmi trovano riscontro diretto sotto il profilo dell'input, i cui strumenti attuali si fondano su modelli datati e sulla base di scarsissimi dati sperimentali, e porterà anche a rilevanti cambiamenti delle azioni da considerare, in termini di domande di spostamento e di accelerazione. Sarà quindi eventualmente necessario modificare i parametri di capacità da assegnare alle costruzioni, con effetti economicamente significativi (sono da considerare in questo ambito anche i fenomeni di sismicità indotta). Lo studio del problema assume contorni socioeconomici ma anche di protezione della vita umana, originato dai numerosi crolli che avvengono con frequenza progressivamente più breve in ogni parte del mondo.

Centro CORDA

L'attività del centro CORDA è volta principalmente alla valutazione dei rischi derivanti da eventi naturali ed attività antropiche, degli impatti sull'ambiente e sull'uomo oltre che all'analisi dei dati di osservazione e modellazione dei processi della scienza della terra e della astronomia.

I principali obiettivi sono:

- Realizzazione di progetti di ricerca, anche su fondi esterni
- Sviluppo di metodologie integrate per il supporto dell'analisi complessiva del rischio associato a fenomeni complessi di origine naturale e tecnologica anche in combinazione (multi-hazard risk assessment).
- Miglioramento della metodologia per l'osservazione del sistema terrestre comprese le sue interazioni con le dinamiche sociali e socio-economiche al fine di supportare il processo decisionale per una gestione integrata ed economicamente vantaggiosa dei rischi a sostegno dello sviluppo sostenibile.
- Sviluppo di strumenti per la valutazione del rischio ambientale per la salute umana volti a rispondere alle preoccupazioni della società riguardo l'impatto della pressione ambientale sul carico globale di morbilità e mortalità

3.2 I risultati dell'attività di ricerca

Le dimensioni sulla base delle quali è possibile valutare i risultati della ricerca sono il volume di attività (progetti, seminari, workshop, ...) e la produzione scientifica (libri, report, articoli, ...). Di seguito si riportano le schede sintetiche relative ai Centri di ricerca attivi nell’anno 2019.

Centro di ricerca in Neurocognizione, Epistemologia e Sintassi Teorica – NETS

Progetti	10	- Filosofia della mente - Epistemologia e Filosofia della Matematica e della Logica - Sviluppo tecnologico del Laboratorio di Neuroscienze Cognitive IUSS-Maugeri - Sviluppo della ricerca IUSS nell’ambito delle Neuroscienze cognitive e cliniche - IXAL - Sintassi Teorica e Sperimentale (Inverse Copula Across Languages - IndoEuropean) - Eletrosyntax - ProGraM-PC - Progetto Pragmatica Sperimentale - The interpretative brain: Understanding and promoting pragmatic abilities across lifespan and in mental illness - A standardised, multilingual, Mini Linguistic State Examination for classifying and monitoring Primary Progressive Aphasia
Workshop, seminari, conferenze, convegni	59	-Epistemic emotions: the building blocks of intellectual virtues -A brief history of the copula (2) -Cognitive science and the naturalization of content (3) -Wise Pens, Evil Cardigans, Powerful Reptiles, and Other Strange Things -A brief history of the copula -Philosophy Masterclass, IUSS Visiting Scholar - Anti-Exceptionalism About Logic (with Benjamin Martin) (3) -IUSS-Bergen-COGITO Conference – Anti-Exceptionalism and Pluralisms: from Logics to Mathematics (4) -Logic in analytic philosophy (1941-2010): a distant reading analysis -A brief history of the copula (3) -Conceptual engineering and conceptual change: mind and mathematics (8) -Syntax reading group (11) -Conceptual change and reference shift in mathematics -Negation-Licensed Commands -Structure building in speaking -Rescuing Implicit Definition from Abstractionism -Issues in Theoretical Syntax -Emotions: development, art and public life (3) -Philosophy Seminar, IUSS Visiting Scholar - Abstraction principles: presupposition and arrogance -Philosophy Seminar, IUSS Visiting Scholar - What is a mathematical structure? -Aims and scopes of Philosophy of Psychology. The theory of emotion as an example -Seminar in linguistics -Philosophy Masterclass, IUSS Visiting Scholar - Modal Metaphysics as Logic (3) -Philosophy Masterclass, IUSS Visiting Scholar - Power Structuralism. Toward a New Metaphysics, beyond D.M. Armstrong and D. Lewis (2) -Philosophy Seminar, IUSS Visiting Scholar - Applications: examples from pre-Euclidean and post-Euclidean Mathematics -On non-local dependencies -What Is Anti-Haecceitism, and What Can Make It True? -Philosophy Seminar, IUSS Visiting Scholar - The Applicability of Mathematics: Philosophical Issues

Collaborazioni in Italia e all'estero	24	-Università Vita-Salute San Raffaele -Scuola Normale -IRCCS Policlinico S. Matteo -IRCCS Fondazione S. Maugeri -IRCCS Ospedale San Raffaele -IRCCS Fatebenefratelli Brescia -Istituti Clinici Maugeri -IRCCS San Camillo -Università di Pavia -École Normale Supérieure, Parigi -Collège de France, Parigi -University College, London (Language and Cognition Group presso Division of Psychology and Language Sciences) -King's College, London (Department of Forensic and Developmental Sciences presso Institute of Psychiatry) -Queen Mary University of London (Department of Linguistics) -Max Planck Institute, CBS, Lipsia -University of Toronto (Neurosurgery Division) -Memory and Aging Centre, Neurology Department, University of San Francisco -Institute of Philosophy, London -Institut Jean Nicod -Neurolinguistics Laboratory, Moscow -National Research University Higher School of Economics -Institut d'histoire et de philosophie des sciences et des techniques (IHPST), Parigi -University of Manchester -University of Cambridge
Pubblicazioni anno solare 2019	51	36 Articoli in rivista 3 Contributi in volume 11 Contributi in/ Abstract di/ Atti di convegno 1 Software

Centro di Formazione e Ricerca per la Mitigazione del Rischio Sismico – ROSE

Progetti	3	- Dipartimenti di Eccellenza - Progetto ReLUIs, DPC - SERA Transnational Acces - Towards the Ultimate Earthquake Proof Building System: development and testing of integrated low-damage technologies for structural and non-structural elements
Workshop, seminari, conferenze, convegni	6	-Seismic Performance of Infilled RC Frames: from Lab Specimens to Actual Buildings -Frames and Solid Walls: Earthquake Resilient Construction from Roman Times to the Origins of the Modern Skyscraper -Seismic design of Self-centering systems -Seismic behavior, safety evaluation and rehabilitation of concrete dams -The Fifth International Nigel Priestley Seminar -Fourth International Workshop on Seismic Performance of Non-Structural elements (SPONSE)
Collaborazioni in Italia e all'estero	24	-Fondazione EUCENTRE -Fondazione GEM -Dipartimento Protezione Civile -Università degli Studi di Pavia

		-University of Washington, Seattle, U.S.A. -University at Buffalo, U.S.A. -McMaster University, Canada -University of Canterbury, Christchurch, Nuova Zelanda -Universidad Austral de Chile -Université Grenoble 1 "Joseph Fourier" -University of Toronto, Canada -University of Patras -Middle East Technical University -Universidade do Porto -Universidade do Minho -Universidade da Madeira -ImageCat, Inc. -World Bank's Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) -United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (UN-OCHA) -Munich Re -University of Peshawar -RMS – Risk Management Solutions -Sarmap SA -DLR – Earth Observation Center (in collaboration with ZKI – Center for Satellite - Based Crisis Information)
Pubblicazioni anno solare 2019	36	20 Articoli in rivista 15 Contributi in Atti di convegno 1 Poster

COmplex Risk and Data Analysis - CORDA

Progetti	4	-SMART -RIDES-IDRO -NOCTUA -BRiC
Workshop, seminari, conferenze, convegni	0	-
Collaborazioni in Italia e all'estero	52	Università di Pavia Scuola Superiore S. Anna di Pisa Scuola Normale Superiore di Pisa Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) Eucentre Politecnico di Milano Istituto Superiore di Sanità Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) Protezione Civile Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) Università di Padova Università di Bologna Università Roma Tre FEEM Fondazione Enrico Mattei CMCC Centro Euro Mediterraneo Cambiamenti Climatici University of Exeter University College of London Ghent University Deltares

		KU Leuven Royal Netherlands Institute of Sea Research (NIOZ) Allianz Global Corporate Solution Netherlands Institute for Space Research (SRON) National and Kapodistrian University of Athens European Commission Institut de Radioprotection et Sûreté Nucléaire (IRSN) Électricité de France (EDF) Guy Carpenter (GC) German Research Centre for Geosciences (GFZ) Universidad Nacional Autonoma de Mexico (UNAM) University of Texas at Austin École Normale Supérieure University of Tokyo National Technical University of Athens Aristotle University of Thessaloniki Université de Paris Descartes Josef Stefan Institute National Council of Scientific Research (CSIC) – Spain ETH Zurich Harvard University School of Public Health US Environmental Protection Agency Johns Hopkins University School of Public Health Emory University School of Public Health Columbia University School of Public Health University of Washington Boston College Max-Planck-Institut für extraterrestrische Physik University of Leicester Friedrich-Alexander University Erlangen-Nuremberg Mullard Space Science Laboratory Universitat Rovira i Virgili Global Earthquake Model (GEM)
Pubblicazioni anno solare 2019	51	31 articoli in rivista 5 poster 15 abstract/contributi in atti di convegno

La produzione scientifica della Scuola

Produzione scientifica della Scuola nell’anno accademico 2018/2019

Prodotti a.s. 2019	Classe SUV	Classe STS	TOTALI
Progetti di ricerca	10	7	17
Convegni e workshop realizzati	59	6	65
Software	1	/	1
Contributi in rivista (Articolo/note a sentenza/Recensione/Abstract)	36	51	87
Contributi in volume (Capitolo/Saggio/Pre-Postfazione/Introd)	3	/	3
Contributi in Atti di convegno/Riassunti/Abstract/Poster	11	36	47

4. Finanziamenti da soggetti pubblici e privati

Proventi relativi ai finanziamenti pubblici e privati risultanti nel conto economico al 31/12/2019

Proventi propri	Privati	Pubblici	
1) Proventi per la didattica	0	0	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	69.815,12		
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi			
<i>Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR</i>		22.680,92	
<i>Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea</i>		131.629,98	
<i>Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre amministrazioni centrali</i>		76.101,46	
<i>Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)</i>	32.501,67		
<u>TOTALE 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</u>	<u>32.501,67</u>	<u>230.412,36</u>	
TOTALE PROVENTI PROPRI	102.316,79	230.412,36	332.729,15
Contributi			
Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali		5.694.356,80	
Contributi da Università		146.700,18	
Contributi da altri (pubblici)		47.602,49	
Contributi da altri (privati)	302.085,10		
TOTALE CONTRIBUTI	302.085,10	5.888.659,47	6.190.744,57
<u>TOTALE PROVENTI PROPRI E CONTRIBUTI</u>	<u>404.401,89</u>	<u>6.119.071,83</u>	<u>6.523.473,72</u>