



BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2022
SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA

Approvato dal Consiglio Direttivo e di Sorveglianza nella seduta del 27 aprile 2023



INDICE

1. *RELAZIONE SULLA GESTIONE*
2. *INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/201*
3. *SCHEMI DI BILANCIO*
 - a) STATO PATRIMONIALE
 - b) CONTO ECONOMICO
 - c) RENDICONTO FINANZIARIO
4. *NOTA INTEGRATIVA*

PREMESSA

CRITERI DI VALUTAZIONE

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI (A)

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

PATRIMONIO NETTO (A)

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

DEBITI (D)

RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

CONTI D'ORDINE

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

COSTI OPERATIVI (B)

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

5. *PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO*

ALLEGATI



1. *RELAZIONE DI CUI ALL'ART. 3-QUATER DEL D.L. 180 DEL 10.11.2008 CONCERNENTE I RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*
2. *RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI*
3. *BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014*
4. *PROSPETTO ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO*



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2022 SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS

RELAZIONE SULLA GESTIONE



SOMMARIO

1	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
1.1	ASPETTI GENERALI	3



1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 ASPETTI GENERALI

PREMESSA

Di seguito si fornisce una visione di sintesi del raggiungimento degli obiettivi programmati, strategici e strutturali della Scuola, sia specifici relativi alla Didattica, Ricerca e Terza Missione.

OBIETTIVI STRATEGICI E STRUTTURALI DELLA SCUOLA

Dal punto di vista degli obiettivi strutturali della Scuola, si rileva quanto segue:

- in relazione agli obiettivi di adeguamento ai requisiti del Decreto accreditamento delle Scuole Superiori (DM 439/2013), la Scuola ha portato avanti le diverse azioni di avvicinamento ai requisiti di accreditamento che presentano delle criticità e ha attivato un sistema di monitoraggio dei dati relativi agli indicatori che consente di controllare e dove possibile migliorare la performance rispetto ai requisiti;
- in merito all'obiettivo di rafforzamento della struttura amministrativa e della creazione di nuovi servizi, il nuovo organigramma è stato approvato dal Senato Accademico in data 28 settembre 2022, e dal Consiglio Direttivo e di Sorveglianza della Scuola in data 29 settembre 2022; con determina del Direttore generale n. 59/2022 sono state definite le diverse competenze delle nuove Unità organizzative diventate 15 suddivise su 3 aree. In occasione dell'approvazione della nuova struttura organizzativa, il Senato ha anche approvato l'aggiornamento del piano del fabbisogno del personale;
- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca e di alta formazione nel 2022 si è concluso il progetto Dipartimento di Eccellenza 2018-2022, ad ottobre 2022 la Scuola ha presentato un progetto per Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 (l. 232/2016, art. 1, commi 314 - 337)"; il progetto, naturale evoluzione di quello concluso (2018/2022), si sviluppa nell'ambito del tema identitario trans-disciplinare della Scuola "Clima-Sostenibilità-Rischio";
- nell'ambito dell'obiettivo relativo alla riduzione dello squilibrio di genere, la Scuola ha realizzato per il secondo anno il Bilancio di genere della Scuola e ha approvato il Gender Equality Plan;
- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca nel 2022 si è svolta la procedura di affidamento dei lavori per l'attivazione del laboratorio del Data Center; in particolare con determina del Direttore generale n. 22/2022 è stata aggiudicata la gara Europea a Procedura Aperta per l'affidamento della fornitura di un Data center ad alte prestazioni. CIG 9009067546; in data 31/05/2022 è stato firmato dalle due parti il contratto finale per la fornitura del Data center, in data 16/06/2022 è stato nominato il Direttore dell'esecuzione del contratto, nei mesi di luglio e settembre sono state affidate tutte le opere accessorie al data center: insonorizzazione, rete dati, opere elettriche e condizionamento. Al 31 dicembre: • sono state terminate tutte le opere concernenti la rete dati, l'insonorizzazione e l'installazione della porta REI; • l'impianto di climatizzazione è completato al 90% mancano solo le pareti delle macchine interne che saranno montate dopo il collaudo; • l'impianto elettrico con i quadri è stato completato, manca l'attivazione del contatore ENEL; • l'UPS è completo al 90%.



Dal punto di vista degli obiettivi di didattica della Scuola, nel 2022 (a.a. 2022/2023) sono stati accreditati 3 tre nuovi corsi di dottorato: Theoretical and Experimental Linguistics (TEL); The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation (HDR); Cognitive Brain Sciences (CBS); inoltre attraverso la sottoscrizione di convenzioni, la Scuola è sede operativa per tre corsi di dottorato in Earth Observation (EO), in Space Science and Technology (SST) e in The Human Mind and its Explanations: Language, Brain, and Reasoning.

- In merito al sistema di AQ della Scuola, per l'anno 2022 hanno deliberato il proprio Piano di miglioramento sia il Presidio di Qualità che la Commissione Paritetica Allievi Docenti; il Senato accademico ha invece deliberato, quale allegato della Programmazione Triennale, il Piano di Miglioramento della Scuola suddiviso in Didattica, Ricerca, terza Missione e Servizi.

DIDATTICA PRE LAUREA

Nell'anno 2022 (concorso a.a. 2022/23) la Scuola ha messo a bando 36 posti per l'ammissione al ciclo unico/primo ciclo e 8 posti per l'ammissione al secondo ciclo per l'Università di Pavia e 36 posti per l'ammissione al ciclo unico/primo ciclo dell'Università di Milano. Le candidature sono state 134 per l'ammissione al ciclo di studi di primo livello e ciclo unico, suddivise fra coloro che avevano scelto l'Università di Pavia come sede per il corso di laurea da frequentare, coloro che avevano scelto l'Università di Milano e coloro che avevano opzionato entrambi gli Atenei.

Nell'a.a. 2021/22 sono stati realizzati 45 corsi e gli allievi ordinari iscritti sono stati in totale 168.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sui corsi frequentati per l'a.a. 2021/2022 e l'indice di soddisfazione degli allievi dei Corsi ordinari (indice da 1 a 10) è stato pari a 8,50, con un valore minimo di 6 e un valore massimo di 9,67.

Dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi del 2022 (al 31.12.2022), si segnala per i Corsi ordinari, l'integrazione dell'offerta didattica con Seminari svolti da docenti, ricercatori e assegnisti oltre che da collaboratori esterni, 19 nella Classe SUV e 6 nella Classe STS.

DIDATTICA POST LAUREA E RICERCA

Nell'a.a. 2021/2022 la Scuola IUSS ha attivato quattro corsi di dottorato:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)
- dottorato di interesse nazionale in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico" (SSCC).

I corsi di dottorato vedono nell'a.a. 2021/2022 la partecipazione di 182 allievi, con una percentuale di allievi stranieri pari al 33% del totale.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sulla didattica e ricerca, il tasso di risposta è



stato del 100%.

Nel 2022 (a.a. 2022/2023) sono stati progettati e hanno ottenuto l'accreditamento i corsi di dottorato: Theoretical and Experimental Linguistics (TEL); The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation (HDR); Cognitive Brain Sciences (CBS).

Nell'anno 2022 l'attività di ricerca della Scuola si è svolta nell'ambito delle due Classi attive: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS).

Nell'anno 2022 (a.a. 2021/2022) sono stati attivi i seguenti Centri di ricerca:

- a. Climate change impact Assessment and RiSk MAnagement - CARISMA (Classe STS)
- b. Centro Di Formazione E Ricerca Per La Mitigazione Del Rischio Sismico – ROSE (Classe STS)
- c. COMplex Risk and Data Analysis – CORDA (Classe STS)
- d. IUSS Cognitive Neuroscience Center – ICoN (Classe SUV)
- e. Linguistics & Philosophy IUSS Center - L&PIC (Classe SUV)

e i seguenti Laboratori:

- a. Laboratorio di Neuroscienze Cognitive IUSS-Maugeri;
- b. Centro di ricerca sulle demenze (IRCCS Fondazione Mondino-Università di Pavia-IUSS);
- c. Laboratory for Neurolinguistics, Computational Linguistics and Theoretical Syntax – NeTS;
- d. Laboratorio tavola vibrante presso Fondazione Eucentre.
- e. Data Center (in fase di realizzazione)

TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel proprio ruolo di diffusore della conoscenza e attore culturale in una rete di collaborazioni, la Scuola IUSS focalizza il proprio impegno nelle due direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura, di polo di promozione della cultura umanistica da una parte, e di sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra: public engagement e trasferimento tecnologico.

Tra le più significative attività organizzate della Scuola IUSS all'interno delle attività di Terza missione si annoverano per il 2022:

Public Engagement:

- la partecipazione al Progetto Sharper – la Notte dei Ricercatori, l'organizzazione del progetto Arte e Scienza per le Scuole, 7 visite guidate al Broletto, in collaborazione con la Cooperativa Progetti con l'obiettivo di raccontare ai ragazzi la bellezza della conoscenza, della ricerca e della cultura, e far conoscere ciò che fa la Scuola;
- l'organizzazione di 6 conferenze con il coinvolgimento della società civile su temi identitari di studio e di ricerca della scuola, anche in riferimento a temi di attualità, (ad es. incontri sul cambiamento climatico e lo sviluppo sostenibile);
- avvio del progetto triennale "Gli studenti universitari nel supporto informato ai decisori", finanziato dal Mur, che vede il coinvolgimento di una parte degli allievi della Scuola riuniti in team interdisciplinari



chiamati a lavorare su problemi complessi, e a produrre strumenti conoscitivi e documenti da mettere a disposizione dei decisori in contesti di Governo, PA e imprese;

Trasferimento tecnologico

- definizione di accordi specifici di cooperazione dedicati al supporto alle attività di Trasferimento Tecnologico con importanti IRCSS a livello locale e regionale (Fondazione Mondino, Poliambulanza Brescia); avvio di collaborazioni con Human Technopole, Telethon, Fondazione Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica -Cnao); accordi con istituzioni pubbliche nazionali, regionali e locali (Presidenza del Consiglio, Dipartimento della Protezione Civile) per collaborazioni nell'ambito del programma europeo Copernicus di osservazione della Terra (Regione Lombardia e Comune di Pavia);
- avvio di diversi iter di scouting interni per proposte di costituzione di spinoff e domande di deposito brevetto;
- a livello federativo, la Scuola si è fatta promotrice di attività di Terza Missione, in particolare sulla linea B2 Wp1.1 specifico sul Trasferimento Tecnologico, negli obiettivi previsti dal progetto PRO3Fed6 (Progetto di Programmazione Triennale delle Scuole Superiori a Ordinamento Speciale finanziato dal MUR). Nel 2022 sono state organizzate 4 giornate di formazione "Pillole di Formazione" sui temi del Trasferimento Tecnologico, una Seasonal School sull'Imprenditorialità nelle discipline umanistiche, strutturata su tre giorni, dal 28 al 30 Novembre;
- è stato avviato in collaborazione con l'Università di Bergamo il Progetto SUPERA - Startups from Universities Pursuing Entrepreneurial Readiness for Acceleration, un progetto di valorizzazione nell'ambito del programma di accelerazione di startup presso Milano Innovation District (MIND);
- nell'ambito delle attività dell'Ufficio Congiunto Jotto è stato inoltre prodotto il servizio di restyling del sito Jotto;
- è stato realizzato, depositato e registrato il logo/marchio "NEXUS".

Comunicazione

- per potenziare le attività di rafforzamento della brand identity, è stato progettato il nuovo Portale di Ateneo, con un'organizzazione dei contenuti per temi identitari corrispondente alla filosofia di trasmissione del sapere, basata sull'interconnessione delle discipline;
- in armonia con il sistema di identità visiva sono stati realizzati 4 rollup espositivi. E' stata altresì realizzata una brochure digitale "La ricerca che vorrei" nella quale i docenti dello IUSS si raccontano per condividere il frutto della loro esperienza, per parlare di contaminazione e multidisciplinarietà dei saperi, dei processi di scoperta e crescita attraverso cui costruire un mondo migliore;
- è stato creato un video emozionale di presentazione della Scuola;
- è stato acquistato materiale di merchandising per la predisposizione di welcome bag per allievi, dottorandi, visiting, ospiti e da utilizzare per fiere e saloni.

Placement

- sono state destinate risorse specifiche per il finanziamento di progetti dedicati al placement quali la Borsa del Placement for doc (su fondi pro3fed6 azione B2), l'organizzazione di eventi destinati



all'incontro tra aziende e allievi, anche organizzati congiuntamente con le altre Scuole Universitarie Superiori), insieme a giornate di presentazione aziendali, eventi di formazione e incontri di orientamento al lavoro.

SERVIZI E GESTIONE

Per quanto riguarda i servizi e la gestione nell'anno 2022 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

Provvedimenti riguardanti l'organizzazione e il personale

- Piano integrato Performance 2022-2024
- Assegnazione obiettivi 2022 alle Aree
- Criteri di ripartizione delle risorse per le attività di ricerca alle Classi
- Erogazione sussidi al personale tecnico amministrativo - Anno 2021
- Modalità di lavoro agile aprile 2022
- Struttura organizzativa – revisione – 01.01.2022/31.07.2022
- Piano integrato di attività e organizzazione 2022-2024
- Relazione sulla performance anno 2021
- Proroga mandato Collegio di disciplina
- Decreto Rettorale 71/2022 “Ripartizione punti organico 2021 e rimodulazione punti organico 2020 per inserimento in banca dati MUR-Propri”
- Modalità di lavoro agile da maggio ad agosto 2022
- Proroga Consiglieria di fiducia della Scuola
- Costituzione seggio elettorale preposto alle operazioni di voto e di scrutinio per l'elezione di: n. 4 membri dei professori di I e II fascia e ricercatori a tempo determinato di tipo B, n. 1 membro del personale tecnico amministrativo, n. 1 membro degli allievi dei Corsi Ordinari e n. 1 membro degli allievi dei Corsi di Dottorato nel Senato Accademico; n. 1 membro degli allievi nel Nucleo di Valutazione; n. 1 componente dei professori ordinari di ruolo nel Collegio di Disciplina; n. 3 membri dei ricercatori, n. 1 membro degli assegnisti di ricerca, n. 1 membro degli allievi dei Corsi Ordinari e n. 1 membro degli allievi dei Corsi di Dottorato nel Consiglio della Classe di Scienze, Tecnologie e Società; n. 3 membri dei ricercatori, n. 1 membro degli assegnisti di ricerca, n. 1 membro degli allievi dei Corsi Ordinari e n. 1 membro degli allievi dei Corsi di Dottorato nel Consiglio della Classe Scienze Umane e della Vita
- Nomina componenti Consiglio Direttivo e di Sorveglianza
- Nomina componenti Nucleo di Valutazione
- Nomina componenti Collegio di Disciplina
- Nomina componente Advisory Board
- Gruppo di Coordinamento del Bilancio di Genere - sostituzione componente
- Struttura organizzativa – proroga – 01.08.2022/31.10.2022
- Modalità di lavoro agile dal 1° settembre 2022 al 31 dicembre 2022
- Attribuzione dello scatto stipendiale del personale docente e ricercatore della Scuola
- Riorganizzazione struttura amministrativa e aggiornamento della programmazione del personale
- Piano integrato di attività e organizzazione 2022/2024 – revisione



- Obiettivi GEP 2022-2024
- Referente transizione di genere della Scuola
- Referente statistico di Ateneo
- Sistema di misurazione e valutazione della performance
- Bilancio di genere
- Piano Integrato di attività e organizzazione 2023-2025 - Sezione Rischi
- Documento Assicurazione Qualità Servizi
- Incarico per corso di formazione al personale tecnico amministrativo – “Trasparenza e privacy nell'ambito delle pubblicazioni all'albo e nelle forme di accesso agli atti”
- Modalità di lavoro agile da 1° al 31 gennaio 2023
- Assegnazione obiettivi 2022 alle Aree – revisione
- Assetto dell'organizzazione gestionale.

Procedure negoziate

- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 del D.lgs. n. 50/2016 e dell'art. 1 comma 2 lett. b D.L. 16.07.2020 n. 76 e ss. mm. ii attualmente in vigore, per l'affidamento della fornitura di un Semirimorchio a tre assi estensibile: dichiarazione di efficacia dell'aggiudicazione definitiva; nomina direttore dell'esecuzione del Contratto;
- Gara Europea a Procedura Aperta per l'affidamento della fornitura di un Data center ad alte prestazioni: nomina Commissione Giudicatrice, aggiudicazione definitiva gara, dichiarazione di efficacia dell'aggiudicazione definitiva, nomina Direttore dell'esecuzione del Contratto;
- Servizio di pulizia dei locali della sede della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia – Recupero periodo di inattività;
- Proroga Servizio di pulizia dei locali della sede della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia.

Servizi informatici

- Contratto di noleggio per il Server DELL PowerEdge T550
- Nel corso del 2022 è continuato il processo di digitalizzazione dei servizi della scuola con l'acquisizione di Oracle Apex con il quale sono stati implementati i seguenti processi:
 - ✓ Gestione richieste smartworking
 - ✓ Gestione richieste assegni di ricerca
 - ✓ Gestione assegnazione risorse
- Acquisito del software per la gestione dei rimborsi spese e delle richieste di acquisto
- Avviati i lavori per la realizzazione del nuovo datacenter per la ricerca in funzione da marzo 2023
- Implementazione dell'area intranet Myluss a beneficio di studenti, professori, ricercatori e PTA
- Implementazione del nuovo portale di Ateneo aderendo anche a Web Analytics Italia per il rilevamento delle statiche con
- Implementazione del nuovo sito della trasparenza



Edilizia

- Affidamento diretto per la progettazione preliminare e definitiva (ai fini della partecipazione al Bando L.338/2000) dell'edificio 3 destinato a residenza universitaria all'interno del Progetto CampIUSS;
- Affidamento incarico per attività tecniche preliminari per il progetto "Lavori CampIUSS";
- Affidamento incarico notaio per stipula atto di concessione immobile di proprietà demaniale;
- Estensione polizze assicurative in essere al complesso denominato Tettoie Nuove a seguito di stipula di atto di concessione immobile di proprietà demaniale;
- Affidamento incarico per il servizio di supporto al RUP per l'assistenza tecnica per le opere propedeutiche relative al progetto CampIUSS.

Regolamenti e Linee guida

- Statuto della Scuola
- Regolamento generale
- Regolamento per il reclutamento dei Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della Legge n. 240/2010
- Regolamento recante la disciplina per l'istituzione e la copertura di posti di Professore Straordinario
- Regolamento Attività formative extra ambito IUSS – Collegi di Merito
- Regolamento per i Corsi di dottorato
- Regolamento elettorale
- Regolamento per i Corsi ordinari
- Codice etico e di comportamento – revisione
- Regolamento per il Corso di dottorato in Sustainable Development and Climate change
- Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione
- Regolamento per il conferimento di incarichi esterni di lavoro autonomo ai sensi dell'art. 7, comma 6 del D.Lgs. n. 165 del 2001 come modificato dall'art. 5 del D.Lgs. n. 75 del 2017
- Regolamento per il funzionamento degli organi collegiali
- Regolamento per l'impegno didattico del personale docente e ricercatore – revisione
- Regolamento di funzionamento del Collegio di Disciplina ai sensi dell'art. 10 della Legge n. 240/2010 e dell'art. 23 dello Statuto della Scuola
- Regolamento elettorale
- Regolamento per la chiamata di Professori ordinari e associati in servizio presso altre Università ex art. 7, comma 5 bis, Legge. n. 240/2010
- Regolamento per lo svolgimento di collaborazioni da parte degli allievi e delle allieve della Scuola
- Media Policy della Scuola
- Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola e per la costituzione ed utilizzo dei fondi di incentivazione e premialità
- Regolamento per i Corsi di dottorato
- Regolamento dell'Albo fornitori di beni e prestatori di servizi
- Regolamento per la disciplina di lavori, servizi e forniture sotto soglia di rilevanza comunitaria



Stipula convenzioni relative a gestione di servizi

- Accordo Quadro tra la Scuola IUSS e il Comune di Pavia per la valorizzazione degli interventi di rigenerazione urbana nell'ambito del nuovo "CAMP IUSS" negli immobili "Tettoie Nuove" e per lo sviluppo condiviso di strategie per il potenziamento dei servizi universitari e l'inclusione sociale;
- Convenzione tra la ICS Maugeri e la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia per lo svolgimento dell'incarico di "Medico Competente" ex D.lgs. n. 81/2008;
- Contratto di concessione d'uso tra la Scuola IUSS e l'Agenzia del Demanio;
- Convenzione per "Nuovo Camp IUSS – Recupero funzionale Tettoie Nuove" tra IUSS, Comune di Pavia e Regione Lombardia;

Provvedimenti adottati a seguito della Pandemia da Covid-19

- Misure straordinarie legate all'emergenza sanitaria da COVID - 2019 – Modalità di lavoro agile emergenziale - aggiornamento dall'11 gennaio 2022
- Piano di organizzazione della didattica e delle attività connesse per l'a.a. 2021/2022 II semestre e per l'a.a. 2022/2023

Reclutamento

Professori:

- a) Procedura valutativa per la chiamata di 2 professori di seconda fascia art.24, comma 5, legge 240/2010;
- b) Procedura valutativa per la copertura di 3 posti di professoressa/professore di II fascia, ai sensi dell'art. 24, comma 5 della legge 30.12.2010 n. 240;
- c) Procedura valutativa per la chiamata di 2 Professori di seconda fascia art.24, comma 5, Legge 240/2010.
- d) Chiamata di n. 2 professori tramite Convenzione ai sensi dell'art. 6, comma 11, della Legge 240/2010.

Ricercatori:

- a) Procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010;
- b) Procedura di selezione per l'assunzione di n. 2 Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010;
- c) Procedura di selezione per l'assunzione di n. 4 Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010.

Assegnisti di ricerca:

- attivazione n. 23 assegni di ricerca (19 Assegnisti con procedura aperta e conclusa nel 2022 - 4 Assegnisti con procedura aperta nel 2022 e presa di servizio nel 2023);
- rinnovo n. 7 assegni di ricerca (6 Assegnisti con rinnovo nel 2022 - 1 Assegnista con rinnovo nel 2022 e presa di servizio nel 2023).

Personale TA:

- a) Selezione pubblica per esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria C,



- posizione economica C/1 - area amministrativa - a tempo determinato 12 mesi - cod. 2022_03_PTA_C1_TD Personale;
- b) Selezione pubblica per esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria C, posizione economica C/1 - area amministrativa - a tempo determinato 12 mesi - Cod. 2022_02_PTA_C1_TD Internazionalizzazione;
 - c) Selezione pubblica per esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria C, posizione economica C/1 - area amministrativa - a tempo determinato 18 mesi - Cod. 2022_01_PTA_C1_TD Ricerca;
 - d) Selezione pubblica per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D/1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati - cod. 2022_01_PTA_D1_TD_ERC con rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato 24 mesi presso la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia per l'Area Bilancio, Ricerca e Innovazione per il supporto alle attività del progetto europeo ERC CoG "Processing Metaphors: Neurochronometry, Acquisition and Decay (PROMENADE)";
 - e) Attivazione n.2 contratti interinali categoria C;
 - f) Attivazione n.1 contratto interinale categoria D.

Incarichi lavoro autonomo occasionale:

- a) Avviso di selezione per conferimento incarico mediante contratto di prestazione di lavoro autonomo non occasionale avente per oggetto "Sviluppo di un'interfaccia tra la piattaforma sperimentale web NeTS e dispositivi wearable".



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2022
SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA
INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012



INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI

Si riportano di seguito gli indicatori:

Spese di personale

Spese per il personale a carico Ateneo (A)	4.231.436
FFO (B)	8.532.014
Programmazione Triennale (C)	398.807
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
TOTALE (E) = (B+C+D)	8.930.821
Rapporto (A/E) = < 80%	47,38%

Sostenibilità economica finanziaria

FFO (A)	8.532.014
Programmazione Triennale (B)	398.807
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	-
Fitti Passivi (D)	81.896
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	9.012.717
Spese di personale a carico Ateneo (F)	4.231.436
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	-
TOTALE (H) = (F+G)	4.231.436
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,75

Indebitamento

Indicatore di indebitamento Stanziamento 2022	
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	-
TOTALE (A)	
FFO (B)	8.532.014
Programmazione Triennale (C)	398.807
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
Spese di personale a carico Ateneo (E)	4.231.436
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	81.896
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	4.617.489
Rapporto (A/G) = < 15%	-

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05		127.314,63	
Tipologia contratto	Costo anno 2021	Coperture esterne	Intacco sul limite 2022
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	76.993,94		76.993,94
Co.co.co. amministrative	-	-	-
Somministrazione di lavoro	40.523,40	23.941,09	16.582,31
TOTALE	117.517,34	23.941,09	93.576,25

Tutti gli indici/limiti sono pertanto rispettati.

STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.035.291,02	3.194.504,30	-159.213,28
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	359.378,21	103.400,74	255.977,47
5) Altre immobilizzazioni immateriali	234.081,91	185.362,05	48.719,86
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.628.751,14	3.483.267,09	145.484,05
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	316.411,97	279.481,73	36.930,24
3) Attrezzature scientifiche	878.968,43	1.066.928,07	-187.959,64
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	85.261,32	73.577,30	11.684,02
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	814.187,30	34.770,00	779.417,30
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00
TOTALE II - MATERIALI:	2.094.829,02	1.454.757,10	640.071,92
III - FINANZIARIE:	37.583,00	27.583,00	10.000,00
TOTALE III - FINANZIARIE:	37.583,00	27.583,00	10.000,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	5.761.163,16	4.965.607,19	795.555,97
B) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:	0,00	0,00	0,00
TOTALE I - Rimanenze:	0,00	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			0

STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
71) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.694.740,26	2.121.063,70	1.573.676,56
72) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.358.307,52	1.589.796,00	-231.488,48
73) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
74) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.941.145,68	553.323,44	1.387.822,24
75) Crediti verso Università	1.547.072,98	978.025,38	569.047,60
76) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.872,84	0,00	1.872,84
77) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
78) Crediti verso altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
79) Crediti verso altri (privati)	974.063,71	796.123,59	177.940,12
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio)	9.517.202,99	6.038.332,11	3.478.870,88
80) ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
81) DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
811) Depositi bancari e postali	20.978.088,40	14.967.025,75	6.011.062,65
812) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	20.978.088,40	14.967.025,75	6.011.062,65
TOTALE B) Attivo circolante:	30.495.291,39	21.005.357,86	9.489.933,53
82) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
821) Ratei e risconti attivi	14.072,22	70.587,51	-56.515,29
822) Altri ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
83) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
831) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	333.858,10	0,00	333.858,10
TOTALE ATTIVO:	36.604.384,87	26.041.552,56	10.562.832,31
Conti d'ordine dell'attivo	4.921.661,43	0,00	4.921.661,43
PASSIVO:			

STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	126.371,17	0,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
I1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
I2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.528.790,58	1.370.217,73	3.158.572,85
I3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	4.528.790,58	1.370.217,73	3.158.572,85
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
I1) Risultato esercizio	4.353.395,88	2.392.032,37	1.961.363,51
I2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	401.270,10	408.147,06	-6.876,96
I3) Riserve statutarie	1.011.359,85	1.771.023,37	-759.663,52
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	5.766.025,83	4.571.202,80	1.194.823,03
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	10.421.187,58	6.067.791,70	4.353.395,88
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	140.223,72	168.151,60	-27.927,88
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	140.223,72	168.151,60	-27.927,88
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
I1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	42,04	-42,04
I2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	888.012,45	527.761,28	360.251,17
I3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
I4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
I5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
I6) Debiti: verso Università	156.048,15	111.891,71	44.156,44
I7) Debiti: verso studenti	214.608,17	17.931,56	196.676,61
I8) Acconti	0,00	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
9) Debiti: verso fornitori	525.442,87	364.840,34	160.602,53
10) Debiti: verso dipendenti	264.932,00	166.789,14	98.142,86
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	6.803,32	2.953,11	3.850,21
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	2.055.846,96	1.192.209,18	863.637,78
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
1) Contributi agli investimenti	2.980.142,49	3.139.233,89	-159.091,40
2) Ratei e risconti passivi	5.173.230,00	2.353.402,48	2.819.827,52
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	8.153.372,49	5.492.636,37	2.660.736,12
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso			
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	15.833.754,12	13.120.763,71	2.712.990,41
TOTALE PASSIVO:	36.604.384,87	26.041.552,56	10.562.832,31
Conti d'ordine del passivo	4.921.661,43	0,00	4.921.661,43

CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	229.521,49	195.642,16	33.879,33
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.139.044,17	559.749,90	579.294,27
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	1.368.565,66	755.392,06	613.173,60
II. CONTRIBUTI			0
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	13.277.823,03	9.279.475,19	3.998.347,84
2) Contributi Regioni e Province autonome	41.335,19	17.611,73	23.723,46
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	1.337.606,72	229.846,28	1.107.760,44
6) Contributi da altri (pubblici)	687.153,23	409.957,42	277.195,81
7) Contributi da altri (privati)	159.017,99	324.416,35	-165.398,36
TOTALE II. CONTRIBUTI	15.502.936,16	10.261.306,97	5.241.629,19
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	362.420,72	294.936,03	67.484,69
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	17.233.922,54	11.311.635,06	5.922.287,48
B) COSTI OPERATIVI			0
VIII. COSTI DEL PERSONALE			0
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			0
a) docenti / ricercatori	3.436.065,83	2.631.472,52	804.593,31

▮) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	766.473,43	619.525,98	146.947,45
▮) docenti a contratto	61.601,60	56.247,84	5.353,76
▮) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
▮) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.100,00	2.874,95	225,05
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	4.267.240,86	3.310.121,29	957.119,57
▮) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.326.526,81	1.228.550,58	97.976,23
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	5.593.767,67	4.538.671,87	1.055.095,80
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			0
▮) Costi per sostegno agli studenti	4.531.725,48	2.342.123,17	2.189.602,31
▮) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
▮) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	5.988,91	2.346,50	3.642,41
▮) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	20.872,80	-20.872,80
▮) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.072,09	0,00	9.072,09
▮) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
▮) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	32.572,79	44.608,38	-12.035,59
▮) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	746.597,30	539.583,58	207.013,72
▮) Acquisto altri materiali	35.525,17	19.153,17	16.372,00
▮) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
▮) Costi per godimento beni di terzi	266.770,54	235.010,35	31.760,19
▮) Altri costi	560.196,39	326.083,41	234.112,98
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.188.448,67	3.529.781,36	2.658.667,31
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			0
▮) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	220.049,42	200.667,24	19.382,18
▮) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	376.144,41	265.234,65	110.909,76
▮) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
▮) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	596.193,83	465.901,89	130.291,94

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	138.646,87	159.963,26	-21.316,39
TOTALE COSTI (B)	12.517.057,04	8.694.318,38	3.822.738,66
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	4.716.865,50	2.617.316,68	2.099.548,82
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0
1) Proventi finanziari	4,42	0,00	4,42
2) Interessi ed altri oneri finanziari	754,03	461,93	292,10
3) Utili e perdite su cambi	0,00	-6.063,88	6.063,88
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-749,61	-6.525,81	5.776,20
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0
1) Proventi	0,00	31.135,43	-31.135,43
2) Oneri	46.303,46	2.804,28	43.499,18
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-46.303,46	28.331,15	-74.634,61
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	4.669.812,43	2.639.122,02	2.030.690,41
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	316.416,55	247.089,65	69.326,90
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.353.395,88	2.392.032,37	1.961.363,51

RENDICONTO FINANZIARIO

	Anno 2022	
Descrizione	Importi	Totali
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
RISULTATO NETTO	4.353.395,88	
Rettifica di voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	596.193,83	
ACCANTONAMENTI	87.400,52	
UTILIZZI	115.328,40	
AUMENTO/DIMINUIZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	277.342,81	
AUMENTO/DIMINUIZIONE DI RISCONTI PASSIVI	5.373.726,53	
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		
AUMENTO/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	3.478.870,88	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO /DIMINUIZIONE DEI DEBITI	863.637,78	
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO		7.402.812,45
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
MATERIALI	1.158.714,55	
IMMATERIALI	432.328,47	
FINANZIARIE	10.000,00	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	209.293,22	
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		- 1.391.749,80
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE	-	
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-
ARROTONDAMENTI		
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		6.011.062,65
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	20.978.088,40	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	14.967.025,75	
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO		6.011.062,65



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2022

SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA

NOTA INTEGRATIVA



SOMMARIO

1	NOTA INTEGRATIVA	3
1.1	PREMESSA	3
1.2	CRITERI DI VALUTAZIONE.....	3
1.3	ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	9
1.4	ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	23
<i>PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO</i>		43



1 NOTA INTEGRATIVA

1.1 PREMESSA

La Scuola Universitaria Superiore IUSS, in applicazione del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n.18, ha adottato dal 1° gennaio 2015 il sistema di contabilità economico-patrimoniale. L'anno in esame risulta essere, pertanto, il sesto anno di adozione del nuovo sistema contabile.

Il Bilancio Unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e da una Relazione sulla Gestione del Direttore Generale presentata dal Rettore. In particolare la Nota integrativa al Bilancio unico d'ateneo d'esercizio spiega e dettaglia i contenuti e i principi di redazione dei documenti contabili di sintesi.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto anche il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria. Infine, in base al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze denominato "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" emanato il 16 gennaio 2014, si è proceduto alla riclassificazione dei costi.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in Euro.

Si ricorda che la Scuola non ha strutture dotate di autonomia di spesa e pertanto presenta da sempre un bilancio unico.

1.2 CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del Bilancio d'esercizio sono stati seguiti, tenendo conto delle proprie specificità, i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 luglio 2019, nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) e nelle note tecniche accluse allo stesso. Per quanto non espressamente previsto dai suddetti documenti, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse



sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In particolare si precisa che la voce "Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo" è relativa ai lavori effettuati su beni di terzi e precisamente sull'immobile "Palazzo del Broletto" concesso dal Comune di Pavia in forza di una convenzione trentennale. I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione della Scuola vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità).

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni immateriali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni ed i costi pluriennali inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni immateriali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

<i>Tipologia di investimento</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2016</i>	<i>Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata anni</i>
Costi Impianto e Ampliamento	50%	20%	5 anni
Costi Di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	50%	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile si deve usare 20%)	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile la durata è 5 anni)
Diritti Di Brevetto Industriale	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Diritti Di Utilizzazione Opere Dell'Ingegno	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Di Concessione	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Licenze Software	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie Su Beni di Terzi non scindibili	Aliquota variabile a seconda della miglioria effettuata - per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto - per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto - per migliorie Broletto 30 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: altre	Attualmente non previste	20%	5 anni

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI



Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà della Scuola, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni materiali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni materiali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

<i>Categoria inventariale della Scuola</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2016</i>	<i>Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata in anni</i>
Edifici/Fabbricati	3,33%	2,5%	40 anni
Costruzioni Leggere	3,33%	2,5%	40 anni
Terreni	0%	0%	0
Strade, ponti ed altri edifici demaniali	2%	2,5%	40 anni
Impianti Generici	20%	12,50%	8 anni
Macchine Ufficio	15%	12,50%	8 anni
Strumenti Tecnici e Attrezzature in Genere	15%	12,50%	8 anni
Attrezzature Informatiche	15%	25%	4 anni
Attrezzature scientifiche	20%	20%	5 anni
Patrimonio librario che perde valore	100%	100%	1 anno
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%	0%	0
Arredi	15%	12,50%	8 anni



Mobili	15%	12,50%	8 anni
Automezzi	20%	20%	5 anni

Si precisa che la Scuola non possiede terreni e fabbricati di proprietà. I beni immobili di terzi a disposizione sono iscritti al valore catastale e sono inseriti nei conti d'ordine.

La Scuola non presenta un patrimonio librario di pregio che non perde valore nel tempo. Il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi. E' stato adottato questo approccio tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014 in quanto si tratta di libri "non di pregio" e quindi nella sostanza di beni di consumo.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni della Scuola destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta della Scuola il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La Scuola non ha rimanenze di merci.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al valore nominale.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore della Scuola o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. In merito ai crediti, non si ritiene di dover accantonare quote al fondo svalutazione crediti in quanto provenienti principalmente da trasferimenti dello Stato o altre istituzioni.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.



RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi maturati/percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per le commesse annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata, per la valutazione delle commesse pluriennali la Scuola ha scelto di utilizzare, tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, il metodo della commessa completata. Durante l’esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i ricavi stessi con i costi effettivamente sostenuti e si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell’esercizio, valorizzando nel contempo i risconti passivi. L’eventuale utile o perdita di progetto verrà rilevata in contabilità nell’anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all’ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non sono esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza.



FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale tecnico amministrativo a tempo e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale della Scuola, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i ricavi nell'esercizio in cui vengono concessi e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti dei beni acquistati con tali finanziamenti.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni messi a disposizione da terzi, in base ad atti convenzionali.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO

Tale voce accoglie i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. Immobili e terreni di terzi a disposizione della Scuola sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

1.3 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di esercizio 2022 della Scuola sono confrontate con lo Stato Patrimoniale al 31.12.2021.

A) IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto)	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
I - IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.194.504,30	0,00	0,00	159.213,28	3.035.291,02
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	103.400,74	322.772,47	66.795,00	0,00	359.378,21
5) Altre immobilizzazioni immateriali	185.362,05	109.556,00	0,00	60.836,14	234.081,91
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.483.267,09	432.328,47	66.795,00	220.049,42	3.628.751,14
II - MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	279.481,73	141.366,41	2.088,20	102.347,97	316.411,97
3) Attrezzature scientifiche	1.066.928,07	72.821,35	776,70	260.004,29	878.968,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	73.577,30	36.592,81	11.116,64	13.792,15	85.261,32
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.770,00	907.933,98	128.516,68	0,00	814.187,30
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.454.757,10	1.158.714,55	142.498,22	376.144,41	2.094.829,02
III - FINANZIARIE	27.583,00	10.000,00	0,00	0,00	37.583,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	27.583,00	10.000,00	0,00	0,00	37.583,00
A) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.965.607,19	1.601.043,02	209.293,22	596.193,83	5.761.163,16

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2021	3.483.267,09
Saldo al 31.12.2022	3.628.751,14
VARIAZIONE	145.484,05

Le IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI iscritte per € 3.628.751,14 sono costituite da € 3.035.291,02 (Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo) per i costi sostenuti per la ristrutturazione della Sede della Scuola presso Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria 15 Pavia, immobile di proprietà del Comune di Pavia concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Tali costi con effetti pluriennali sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto si tratta di migliorie inscindibili su beni di terzi.

Si precisa che per effettuare i lavori di ristrutturazione del Palazzo Broletto si è ottenuto un contributo in conto capitale dal MIUR pari a 5.000.000,00 euro erogato dal Ministero in un'unica soluzione nel 2006; pertanto si è provveduto a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

Le Altre immobilizzazioni immateriali pari a € 593.460,12 sono costituite in parte da costi di avvio dei software gestionali acquistati da Cineca (IRIS, ESSE3, UGOV Progetti ed organico, PICA, U-BUDGET, U-MISIONI e U_RDA), da costi sostenuti per il progetto e la realizzazione dell'archivio corrente e di deposito della Scuola IUSS, da costi sostenuti per il progetto del servizio bibliotecario della Scuola IUSS, già presenti nel bilancio del 2020, ai quali si sono aggiunti i costi sostenuti per la progettazione e implementazione del sito web della



Scuola e i costi sostenuti per i software acquistati nell'ambito dei progetti di sviluppo E-Learnig e informatizzazione tecnologica finanziati rispettivamente da Regione Lombardia (DGR n. XI/3757 del 3/11/2020) e dal Ministero dell'Università e della Ricerca (DM 81/2020). Questi progetti sono stati finanziati da contributi in conto capitale che si è provveduto a riscontare per la parte di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

La voce comprende altresì i costi sostenuti nell'anno per l'avvio delle opere propedeutica alla realizzazione del nuovo Campus della Scuola sito a Pavia nell'area denominata "Tettoie Nuove" di proprietà demaniale e concessa in uso in forza di una convenzione di durata di 19 anni.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12. 2021	1.454.757,10
Saldo al 31.12. 2022	2.094.829,02
VARIAZIONE	640.071,92

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'acquisto di un carrello elevatore finanziato da un contributo in conto capitale dal MIUR per il Dipartimento di Eccellenza.

Le Immobilizzazioni materiali in corso pari sono costituite dai costi iniziali di progettazione del nuovo Data Center che è stato finanziato da Regione Lombardia con DGR XI/3776 del 03/11/2020 nell'ambito legge regionale 4 maggio 2020 n. 9 "Interventi per la ripresa economica" per l'importo di € 1.687.500,00.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2021	27.583,00
Saldo al 31.12.2022	37.583,00
VARIAZIONE	10.000,00

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le quote di partecipazioni della Scuola nel consorzio Cineca (pari a 25.000 euro), nel Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pari a 2.583,00 euro) e nel Consorzio Italiano per la Copernicus Academy (pari a 10.000 euro), costituitosi nel corso del 2022.

Partecipazioni

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021
Cineca	Consorzio Universitario	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	25.000	0,91%	0	134.416.045	Utile pari a € 17.932.746
Alma Laurea	Consorzio Universitario	Gestione database (attività delle banche dati)	SI	2.583	1,09%	0	3.252.669	Utile pari a € 377.913,00
Copernicus Academy	Consorzio Universitario	Osservazione della terra	SI	10.000	dato non disponibile	0	dato non disponibile	dato non disponibile



Alla data del 31/12/2022 risultano debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Alma Laurea per € 181,78 e debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Cineca per l'importo di € 69.503,22.

Al 31/12/2022 non sono presenti crediti nei confronti delle partecipate.

B) *ATTIVO CIRCOLANTE*

RIMANENZE

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI, (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO) (II)

Saldo al 31.12. 2021	6.038.332,11
Saldo al 31.12. 2022	9.517.202,99
VARIAZIONE	3.478.870,88

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.694.740,26	2.121.063,70	1.573.676,56
2) verso Regioni e Province Autonome	1.358.307,52	1.589.796,00	-231.488,48
3) verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.941.145,68	553.323,44	1.387.822,24
5) verso Università	1.547.072,98	978.025,38	569.047,60
6) verso studenti per tasse e contributi	1.872,84	0,00	1.872,84
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
9) verso altri (privati)	974.063,71	796.123,59	177.940,12
TOTALE	9.517.202,99	6.038.332,11	3.478.870,88

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito:

“Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali”: composta da Crediti verso MIUR per un importo di totale di € 3.015.115,40, Crediti verso altri Ministeri per € 89.938,53 e da Crediti verso altri enti pubblici per un importo di totale di € 589.686,33. . I Crediti verso MIUR sono principalmente composti, da assegnazioni relative all'FFO 2022, in particolare l'importo annuale dell'accordo di programma, per progetti di ricerca (PRIN, PON). I crediti verso altri Ministeri derivano dai crediti per progetti di ricerca finanziati dal Ministero



della Salute (ricerca Finalizzata). I Crediti verso altri enti pubblici derivano principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca e borse di dottorato.

1. "Crediti verso Regioni e Province Autonome": comprende il credito relativo ai finanziamenti di Regione Lombardia per i progetti di ricerca. In particolare è stato finanziato da Regione Lombardia con DGR XI/3776 del 03/11/2020 nell'ambito legge regionale 4 maggio 2020 n. 9 "Interventi per la ripresa economica" la realizzazione di un nuovo DATA CENTER per l'importo complessivo di € 1.687.500,00, di cui è stato incassato il primo acconto e risulta un credito per € 1.181.250,00.
2. "Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali": comprende per il totale i "Crediti verso l'Unione Europea" relativi al finanziamento di progetti di ricerca di durata pluriennale. La Scuola nel corso del 2022 ha visto l'approvazione di due nuovi progetti "Eries" di cui è capofila e "Mediate" di cui è ente partner.
3. "Crediti verso Università": include crediti verso altri Atenei derivanti dal cofinanziamento delle borse di dottorato del nuovo Dottorato Nazionale per il Cambiamento Climatico della Scuola, di cui nel 2022, è stato attivato il 38° ciclo che coinvolge 30 atenei in tutta Italia e per la parte restante finanziamenti per progetti di ricerca in corso e altre borse di dottorato.
4. "Crediti verso Enti e soggetti privati": rappresentata principalmente da crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca e borse di studio. Dall'analisi dettagliata dei crediti inseriti, visto che sono relativi principalmente a crediti vantati nei confronti della Fondazione Eucentre, di cui la Scuola è socio fondatore, non si è ritenuto di istituire un fondo svalutazione crediti, in quanto gli stessi risultano esigibili.

Nella tabella si espone il totale dei crediti iscritti a bilancio, con evidenza della esigibilità entro i 12 mesi e oltre:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.694.740,26	0,00
Verso Regioni e Province Autonome	1.358.307,52	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
Verso Unione Europea e il Resto del Mondo	1.941.145,68	0,00
Verso Università	1.547.072,98	0,00
Verso studenti per tasse e contributi	1.872,84	0,00
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	0,00	0,00
Verso altri (privati)	741.962,16	232.101,55
TOTALE	9.285.101,44	232.101,55

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non si rilevano per la Scuola IUSS competenze da inserire in questa voce.

**DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Saldo al 31.12.2021	
Saldo al 31.12.2022	20.978.088,40
VARIAZIONE	6.011.062,65

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2022 del c/c acceso presso Banca d'Italia.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
Banca c/c	20.978.088,40	14.967.025,75	6.011.062,65
Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE	20.978.088,40	14.967.025,75	6.011.062,65

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12. 2021	70.587,51
Saldo al 31.12. 2022	14.072,22
VARIAZIONE	-56.515,29

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi costi/proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
Risconti attivi	14.072,22	70.587,51	-56.515,29
TOTALE	14.072,22	70.587,51	-56.515,29

Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2023.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Saldo al 31.12. 2021	0,00
Saldo al 31.12. 2022	333.858,10
VARIAZIONE	333.858,10

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
Risconti attivi	333.858,10	0,00	333.858,10
TOTALE	333.858,10	0,00	333.858,10



La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti di ricerca istituzionali in corso e sono costituiti da:

Progetto	Ricavi	Costi	Saldo
ASI_OVERSEE_PRISMA_SCIENZA_2022	-	11.724,78	- 11.724,78
CBS_FIN_PNRR_BORSA_351-RICERCA	-	5.009,34	- 5.009,34
CONVENZIONE_ISPRA_COPERNICUS_2022_TARAMELLI	-	18.592,05	- 18.592,05
CONVENZIONE_RELUIS_2022-2024	-	12.159,23	- 12.159,23
DOTT_UME_BORSE_FINANZIATE_2022	291.873,97	293.702,97	- 1.829,00
DOTTORATO_UME_FINANZ_UNIPV	-	5.009,34	- 5.009,34
HADRON_FIN_ESTERNO_BORSA_UNI	-	1.669,78	- 1.669,78
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C4	3.558,10	3.996,77	- 438,67
PHD_SDC_INAF_COFINANZIAMENTO	-	13.683,73	- 13.683,73
PON_NEXT_GENERATION_UPP	-	80.867,72	- 80.867,72
RELUIS_PONTI_CALVI_2021	9.840,00	22.262,24	- 12.422,24
SDC_FIN_ESTERNO_BORSA_A_ENTI	-	5.120,60	- 5.120,60
SDC_FIN_ESTERNO_BORSA_A_UNI	-	46.976,36	- 46.976,36
SDC_FIN_ESTERNO_BORSA_C-352-INN_ENTI	-	834,89	- 834,89
SDC_FIN_ESTERNO_BORSA_C-352-INN_UNI	-	5.009,34	- 5.009,34
SDC_FIN_PNRR_BORSA_B-351-PA	-	21.607,58	- 21.607,58
SDC_FIN_PNRR_BORSA_B-351-RICERCA	-	55.003,18	- 55.003,18
SDC_FIN_PNRR_BORSA_B-351-TDA	-	16.697,80	- 16.697,80
SDC_FIN_PNRR_BORSA_C-352-INN	-	5.844,23	- 5.844,23
SDC_FIN_PNRR_BORSA_E-351-RICERCA	-	11.688,46	- 11.688,46
TEL_FIN_PNRR_BORSA_351-CULTURA	-	1.669,78	- 1.669,78
			- 333.858,10

**PASSIVO****A) PATRIMONIONETTO**

Saldo al 31.12.2021	6.067.791,70
Saldo al 31.12.2022	10.421.187,58
VARIAZIONE	4.353.395,88

Il Patrimonio Netto è determinato dalla differenza tra l'Attivo e il Passivo e rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione della Scuola come fonte di finanziamento proprio per far fronte a progetti e programmi pianificati o da pianificare da parte degli organi di governo.

La composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2022 sulla base di delibere adottate a tale data è la seguente:

A) PATRIMONIO NETTO:					
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	0,00	126.371,17		126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.370.217,73	2.398.909,33	3.769.127,06	759.663,52	4.528.790,58
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.370.217,73	2.398.909,33	3.769.127,06	759.663,52	4.528.790,58
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	2.392.032,37	-2.392.032,37	0,00	0,00	4.353.395,88
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	408.147,06	-6.876,96	401.270,10		401.270,10
3) Riserve libere	1.771.023,37		1.771.023,37	-759.663,52	1.011.359,85
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.571.202,80	-2.398.909,33	2.172.293,47	-759.663,52	5.766.025,83
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	6.067.791,70	0,00	6.067.791,70	0,00	10.421.187,58



Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. D'ESERCIZIO 2021	Approvazione CdA (anno 2022): destinazione utile / copertura perdita anno 2021	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante esercizio 2022) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. anno 2022 Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2021 e variazioni eventuali 2022 confermate in sede di definizione di bilancio esercizio 2022 dato di bilancio 2022	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	Valore Residuo P.N. 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	-	126.371,17	-	126.371,17			126.371,17					126.371,17
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-			-					-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.370.217,73	2.398.909,33	3.769.127,06	759.663,52	4.528.790,58			4.528.790,58			-		4.528.790,58
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-					-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	1.370.217,73	2.398.909,33	3.769.127,06	759.663,52	4.528.790,58	-	-	4.528.790,58	-	-	-	-	4.528.790,58
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	2.392.032,37	-	2.392.032,37	-	4.353.395,88			4.353.395,88					4.353.395,88
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	408.147,06	-	6.876,96	401.270,10	401.270,10			401.270,10					401.270,10
di cui Coep	408.147,06	-	401.270,10	-	401.270,10			401.270,10					401.270,10
di cui COFI	-	-	-	-	-			-					-
3) Riserve statutarie	1.771.023,37	-	1.771.023,37	759.663,52	1.011.359,85			1.011.359,85					1.011.359,85
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.571.202,80	-	2.398.909,33	2.172.293,47	5.766.025,83	-	-	5.766.025,83	-	-	-	-	5.766.025,83
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	6.067.791,70	-	6.067.791,70	-	10.421.187,58	-	-	10.421.187,58	-	-	-	-	10.421.187,58



Il Totale del Patrimonio netto pari a € 10.421.187,58 si può dettagliare in:

I - FONDO DI DOTAZIONE

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultanti del Primo Stato Patrimoniale della Scuola (1.01.2015).

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Decremento	Incremento	Valore al 31.12.2022
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.370.217,73	0	3.158.572,85	4.528.790,58

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a iniziative istituzionali e progetti diversi finanziati con fondi propri della Scuola, così dettagliate:

Descrizione	Importo
Delibera del CdA in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2021	2.398.909,33
Ulteriori vincoli deliberati dagli organi di governo della Scuola nel corso del 2022	759.663,52
Totale	3.158.572,85

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

	Valore al 31/12/2021	Destinazione dell'utile 2021 (cda 28/04/2022)	Saldo Post destinazione utile	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2022
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	2.392.032,37	-2.392.032,37	0,00	0,00	4.353.395,88
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	408.147,06	-6.876,96	401.270,10		401.270,10
3) Riserve libere	1.771.023,37		1.771.023,37	-759.663,52	1.011.359,85
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.571.202,80	-2.398.909,33	2.172.293,47	-759.663,52	5.766.025,83

L'esercizio 2022 chiude con un utile pari a € 4.353.395,88.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12. 2021	168.151,60
Saldo al 31.12. 2022	140.223,72
VARIAZIONE	-27.927,88



La Scuola ha riscontrato la necessità di effettuare accantonamenti destinati alla creazione di fondi rischi per far fronte ad “eventi contabili” aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell’esercizio.

Di seguito si illustrano i dettagli dei singoli accantonamenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2022
Fondi area personale					
Accantonamento per arretrati docenti a seguito valutazioni	77.903,71	49.358,58	77.903,71		49.358,58
Accantonamenti per fondi PTA: Produttività collettiva e individuale (art. 87 CCNL) e di Risultato EP (art. 90 CCNL), Conto terzi, Premialità	53.564,65	37.185,23	37.424,69	0,00	53.325,19
Accantonamento per fondo premialità	6.430,36	657,53	0,00	0,00	7.087,89
Totale fondi area personale	137.898,72	87.201,34	115.328,40	0,00	109.771,66
Altri Fondi					
Fondi di ricerca Classi	28.252,88	0,00	0,00	0,00	28.252,88
Fondo Imposte	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
Fondo rischi istituito da Regolamento progetti	0,00	199,18	0,00	0,00	199,18
Totale Altri fondi	30.252,88	199,18	0,00	0,00	30.452,06
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	168.151,60	87.400,52	115.328,40	0,00	140.223,72

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Non presente: non si registrano categorie rientranti nella disciplina del TFR.

D) DEBITI

Saldo al 31.12.2021	1.192.209,18
Saldo al 31.12.2022	2.055.846,96
VARIAZIONE	863.637,78

Si riportano di seguito i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	42,04	-42,04
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	888.012,45	527.761,28	360.251,17
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	156.048,15	111.891,71	44.156,44
7) Debiti: verso studenti	214.608,17	17.931,56	196.676,61
8) Acconti	0,00	0,00	0,00
9) Debiti: verso fornitori	525.442,87	364.840,34	160.602,53
10) Debiti: verso dipendenti	264.932,00	166.789,14	98.142,86
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	6.803,32	2.953,11	3.850,21
TOTALE	2.055.846,96	1.192.209,18	863.637,78

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.



Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di debito con importi più rilevanti.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti vs enti territoriali e altri enti pubblici	45.402,25	26.959,85	18.442,40
Debiti vs Miur	71.599,46	32.641,28	38.958,18
Ritenute stipendiali dicembre anno precedente	635.173,92	443.666,71	191.507,21
Liquidazione IVA	135.836,82	24.493,44	111.343,38
TOTALE	888.012,45	527.761,28	360.251,17

La voce comprende prevalentemente i debiti verso l'Agenzia dell'Entrate per le ritenute relative agli stipendi 2022 e per la liquidazione dell'Iva di dicembre 2022. Tali versamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio 2023, come da termini di legge.

All'interno della voce "Debiti vs Miur" è stato registrato l'importo per il mancato utilizzo di una quota assegnata con DM 1275/2022.

Debiti verso Università (6)

La voce include tutti i trasferimenti verso le altre scuole federate e verso l'Università di Pavia prevalentemente per il finanziamento di attività congiunte, nonché per il trasferimento della quota dovuta per i professori in convenzione art. 6 Legge 240/2010.

Debiti verso studenti (7)

La voce comprende le somme ancora da liquidare per premi studio di competenza 2022 a seguito di sospensione dei premi o per deliberazione alla fine dell'esercizio di competenza e le borse di dottorato di competenza dicembre 2022 ed erogate nel mese di gennaio 2023, per gli studenti immatricolati nel mese di dicembre al I anno del 38° ciclo dei dottorati attivati.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	164.160,71	77.323,97	86.836,74
Fatture da ricevere	361.282,16	287.516,37	73.765,79
TOTALE	525.442,87	364.840,34	160.602,53

"Debiti verso fornitori" rappresenta l'ammontare delle fatture relative a forniture di beni e servizi pervenute e registrate alla data del 31/12/2022, ma ancora da pagare.

Il valore delle "Fatture da ricevere" è generato dai costi di competenza 2022 per beni forniti e servizi erogati, ma di cui ancora non si è ricevuta fattura al 31/12/2022.

**Debiti verso dipendenti (10)**

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	222.726,22	129.747,90	92.978,32
Debiti verso dipendenti per ore e ferie accantonate	42.205,78	37.041,24	5.164,54
TOTALE	264.932,00	166.789,14	98.142,86

"Debiti verso dipendenti": contengono i debiti nei confronti dei dipendenti riguardano principalmente il trattamento accessorio del PTA e del Direttore Generale legato a valutazione, le indennità agli organi di governo e controllo costituiti a seguito della modifica statutaria di competenza 2022 e i rimborsi spesa e le missioni svolte nell'ultima parte dell'esercizio.

Include, inoltre, la valorizzazione del debito per le ferie e permessi non goduti.

Altri debiti (12)

La voce comprende prevalentemente i debiti per ritenute extraerariali (ritenute sindacali, ONAOSI, Tassa Regionale per il diritto allo studio) che saranno versate nei termini di legge nei primi mesi del 2021.

Nella tabella si espone il totale dei debiti iscritti a bilancio, con evidenza dei debiti che saranno estinti entro i 12 mesi e quelli oltre i 12 mesi:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	888.012,45	888.012,45	0,00
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	156.048,15	156.048,15	0,00
7) Debiti: verso studenti	214.608,17	214.608,17	0,00
8) Acconti	0,00	0,00	0,00
9) Debiti: verso fornitori	525.442,87	525.442,87	0,00
10) Debiti: verso dipendenti	264.932,00	264.932,00	0,00
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	6.803,32	6.803,32	0,00
TOTALE	2.055.846,96	2.055.846,96	0,00

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Saldo al 31.12.2021	5.492.636,37
Saldo al 31.12.2022	8.153.372,49
VARIAZIONE	2.660.736,12

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	2.980.142,49	3.139.233,89	-159.091,40
Altri ratei e risconti passivi	5.173.230,00	2.353.402,48	2.819.827,52
TOTALE	8.153.372,49	5.492.636,37	2.660.736,12

CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce "Contributi agli investimenti", pari a € 3.139.233,89, sono contenuti i valori riscontati dei contributi erogati dal MIUR per i lavori di ristrutturazione del Broletto.

ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce accoglie "altri risconti passivi" pari a € 5.173.230,00 determinati in base al criterio della competenza. Si tratta di quote di ricavi derivanti dai contributi erogati per le attività di adeguamento della Scuola alla situazione di emergenza dovuta alla pandemia di Covid-19 e per la realizzazione di una sede universitaria della Scuola denominata CampIUSS.

In particolare contributi assegnati alla Scuola sono i seguenti:

- DM 81 del 13/05/2020 Contributo per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software;
- DM 294 del 14/07/2020 Contributo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca;
- DM 734 del 25/06/2021 Contributo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca;
- DM1275/2021 del 10.12.2021 Contributo relativo al fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali;
- Contributo della Regione della Lombardia, DGR n. XI/3776 del 3.11.2020, per la realizzazione di un Data Center di alte prestazioni.
- Contributo della Regione della Lombardia, DGR n. XI/3757 del 3.11.2020, per l'implementazione del sistema E-learning e la digitalizzazione delle attività di didattica e di ricerca.



- Contributo della Regione della Lombardia, DGR N. 6322 del 2.05.2022 per la ristrutturazione dell'Edificio a Basilica all'interno della nuova sede CampIUSS.

F) *RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO*

Saldo al 31.12.2021	13.120.763,71
Saldo al 31.12. 2022	15.833.754,12
VARIAZIONE	2.712.990,41

La voce pari a € 15.833.754,12 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche non ancora ultimati e calcolati utilizzando il metodo della commessa completata ("cost to cost").

1.3 I CONTI D'ORDINE

<u>Conti d'ordine dell'attivo</u>	<u>Importo al 31.12.2021</u>	<u>Conti d'ordine del passivo</u>	<u>Importo al 31.12.2022</u>
IMMOBILI IN COMODATO D'USO	780.671,43	BENI DI TERZI ALTRI	4.921.661,43

Nei Conti d'Ordine è stato inserito il valore degli Immobili a disposizione da terzi per l'importo di € 4.921.661,43 pari al valore catastale del Palazzo del Broletto, bene di proprietà del Comune di Pavia e concesso in uso trentennale in forza di Convenzione, e del complesso di Tettoie Nuove, bene di proprietà del Demanio e concesso in uso per 19 anni in forza di Convenzione.

I valori catastali sono stati determinati moltiplicando il valore della rendita catastale per il coefficiente di rivalutazione pari a 147% ai sensi della L. n. 286 del 24.11.2006.



1.4 ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Le voci del Conto Economico 2022 sono confrontate con le voci 2021. Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi contenuti nel decreto ministeriale.

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
PROVENTI PROPRI	1.368.565,66	755.392,06	613.173,60
CONTRIBUTI	15.502.936,16	10.261.306,97	5.241.629,19
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	362.420,72	294.936,03	67.484,69
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	17.233.922,54	11.311.635,06	5.922.287,48

Nell'esercizio 2022 si evidenzia un aumento dei proventi con un particolare incremento dei Proventi propri e dei Contributi.

PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	229.521,49	195.642,16	33.879,33
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.139.044,17	559.749,90	579.294,27
TOTALE	1.368.565,66	755.392,06	613.173,60

I "proventi propri" si suddividono in tre macro-categorie:

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Nell'anno accademico 2021/2022 la Scuola non ha attivato Corsi di Master con sede amministrativa presso la stessa. Per le altre attività formative attivate dalla Scuola non è prevista contribuzione da parte degli allievi.

**PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	195.642,16	98.209,36	97.432,80
TOTALE	195.642,16	98.209,36	97.432,80

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica e di formazione. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di formazione e di consulenza a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	580.920,60	119.729,98	461.190,62
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	181.539,76	72.526,64	109.013,12
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	51.678,41	52.497,52	-819,11
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	202.251,39	238.768,35	-36.516,96
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	122.654,01	76.227,41	46.426,60
TOTALE	1.139.044,17	559.749,90	579.294,27

La tabella espone il dettaglio dei ricavi per progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Il ricavo dei progetti di ricerca è valutato con il metodo della commessa completata che consente di contabilizzare il ricavo nell'esercizio di conclusione del progetto.

CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	13.037.826,57	9.151.820,85	3.886.005,72
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0,00
5) Contributi da Università	1.337.606,72	229.846,28	1.107.760,44
6) Contributi da altri (pubblici)	687.153,23	409.957,42	277.195,81
7) Contributi da altri (privati)	159.017,99	324.416,35	-165.398,36
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	15.221.604,51	10.116.040,90	5.105.563,61
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	239.996,46	127.654,34	112.342,12
2) Contributi Regioni e Province autonome	41.335,19	17.611,73	23.723,46
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	281.331,65	145.266,07	136.065,58
TOTALE	15.502.936,16	10.261.306,97	5.241.629,19



In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi alla Scuola per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste.

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi dal MIUR	13.196.955,31	9.279.475,19	3.917.480,12
Contributi diversi da altri ministeri	80.867,72	-	80.867,72
TOTALE	13.277.823,03	9.279.475,19	3.998.347,84

La voce "Contributi da MUR" accoglie le seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributo funzionamento ordinario	11.950.838,11	8.274.669,09	3.917.480,12
Contributi diversi in conto esercizio	31.204,49	-	31.204,49
Cofinanziamento per borse di dottorato su PNRR (costi competenza 2022)	117.520,37	-	117.520,37
Assegnazione DM 1275/2021 (Edilizia universitaria) (costi competenza 2022)	50.630,81	247.466,98	-196.836,1)
Assegnazioni per interventi straordinari legati al Covid (costi competenza 2022)	23.006,13	2.658,11	20.348,02
Contributi MIUR per investimenti "Dipartimenti di Eccellenza" c/impianti	239.996,46	127.654,34	112.342,12
Contributi MIUR per "Dipartimenti di Eccellenza"	624.667,54	467.935,27	156.732,27
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	159.091,40	159.091,40	-
TOTALE	13.196.955,31	9.279.475,19	3.917.480,12

Nella voce "Contributo funzionamento ordinario" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative), come esplicitato nella seguente tabella:



DM FFO 2022 - DM n. 581 del 24-06-2022	Anno 2022	Anno 2021	Variazioni 2022 su 21
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	3.460.365	3.166.235	294.130
- quota storica	3.350.911	3.166.235	184.676
- quota Scuole Superiori art. 1, comma 297 lett. d) L. n. 234/2021	109.454		109.454
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	3.195.773	1.691.518	1.504.255
Correttivi una tantum	- 4.593	-	- 4.593
Piani straordinari	832.171	832.171	-
- Piano straordinario ricercatori 2018	175.862	175.862	-
- Piano straordinario ricercatori 2019	175.950	175.950	-
- Piano straordinario ricercatori 2020 primo	180.149	180.149	-
- Piano straordinario ricercatori 2020 secondo	300.210	300.210	-
- Piano straordinario reclutamento del personale universitario DM n. 445/2022	127.143	0	127.143
Cofinanziamento chiamate dirette effettuate sugli anni 2021 e 2022	73.704	0	73.704
Scatti biennali docenti	75.051	63.027	12.024
Programmazione triennale 2021-2023 risorse previste dall'art. 4, comma 2, DM n. 289/202 (70%)	114.252	55.709	58.543
Programmazione triennale 2021-2023 -quota anno 2022 DM n. 289/2021 art. 3 e 4 (comprensivo Fondo per le Scuole Superiori)	284.555	284.555	-
Valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie	27.430	0	27.430
Interventi a favore degli studenti	739.286	590.768	148.518
1) borse post lauream	738.078	590.492	147.586
2) fondo sostegno giovani	1.208	276	932
Assegnazione risorse per proroga Corsi di Dottorato ai sensi dell'art. 33, L. 69/2021 e d.m. del 9 agosto 2021, n. 1059, art. 8, lett. c).	-	176.999	- 176.999
Interventi per sostegno e gestione Rete GARR	5.684	4.521	1.163
ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO DM 30 giugno 2021 (prot. n. 752).		125.000	- 125.000
TOTALE FFO DM DELL'ANNO	8.930.821	6.990.503	1.940.318
Dipartimento di Eccellenza 2018 -2022 - quota annale	1.327.160	1.327.160	-
Accordo di programma	1.500.000	1.500.000	-
Programmazione triennale (programma di ateneo e di scuole federate)	327.593	306.074	21.519
TOTALE FFO	12.085.574	10.123.737	1.961.837

All'interno di questa voce è stato anche contabilizzato per la quota di competenza pari a € 627.026,67 dei ricavi relativi al Progetto Dipartimento di eccellenza rilevati mediante il criterio del costo.

Infine, tra i contributi MIUR è stato iscritto a bilancio nei "Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso" la quota, pari a € 159.091,40, del risconto dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza il costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sull'immobile Palazzo del Broletto.

CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

In questa voce sono compresi principalmente i contributi da parte dell'Università di Pavia che finanzia alcune borse di dottorato del Dottorato in Scienze Biomolecolari e Biotecnologie e in Gestione delle situazioni estreme e i contributi di più di 30 Università italiane che finanziano o cofinanziano borse del Dottorato Nazionale in Sustainable Development and Climate change. Il progetto del Dottorato nazionale si è sviluppato nel corso del 2021 e il 1 novembre 2021 hanno iniziato il primo anno del 37 ciclo più di 100 dottorandi. L'iniziativa ha avuto successo e il 1 dicembre 2022 hanno iniziato il primo anno del 38 ciclo 120 dottorandi.



CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PUBBLICI)

In questa voce è costituita da:

- contributi di enti di ricerca, tra principali CNR e ISPRA, per attività congiunte di ricerca e per il finanziamento della quota di competenza di borse di dottorato;
- contributi da enti ospedalieri per il convenzionamento di due Professori ordinario e un ricercatore a tempo determinato Senior.

CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PRIVATI)

La voce include sia proventi destinati al finanziamento di borse di dottorato, sia proventi destinati al finanziamento di un ricercatore a tempo determinato nell'ambito del progetto Dipartimenti di Eccellenza da parte della Fondazione Eucentre.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce è principalmente costituita da:

- Proventi da recuperi relativi alla liquidazione ai Collegi del posto gratuito degli Allievi dei Corsi ordinari e dalla tassa regionale per il diritto allo studio che la Scuola incassa da parte degli studenti di dottorato e che versa interamente alla Regione Lombardia (nel versante dei costi correnti è stata stanziata nella voce "Oneri diversi di gestione" la corrispondente voce);
- Insussistenze attive principalmente legate a note di credito o chiusura di ordini
- Rimborso da parte dell'Associazione Netval per l'utilizzo di un locale della Scuola.

B) COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto.



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	5.593.767,67	4.538.671,87	4.538.671,87
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.188.448,67	3.529.781,36	2.658.667,31
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	596.193,83	465.901,89	130.291,94
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	138.646,87	159.963,26	-21.316,39
TOTALE	12.517.057,04	8.694.318,38	8.694.318,38

COSTI DEL PERSONALE

Nel corso del 2022 sono aumentati costi di personale docente, principalmente per i seguenti fattori:

- attribuzione degli scatti stipendiali maturati;
- presa di servizio di due professori ordinari assunti per chiamata diretta con il cofinanziamento del 50% da parte del MIUR;
- presa di servizio di un professore ordinario il cui costo è interamente finanziato da un ente ospedaliero. Il professore svolge anche attività intramoenia che viene rimborsata dall'ospedale;
- assunzione di assegnisti di ricerca finanziati sui progetti di ricerca acquisiti;
- presa di servizio di un professore straordinario finanziato da uno studio legale;
- passaggio di 7 ricercatore di tipo b a professore associato, proroga di due ricercatori di tipo a e assunzione di ricercatori di tipo b sui piani straordinari ministeriali.

L'accantonamento dei costi per ferie e permessi non godute dal personale tecnico amministrativo relative al 2022 sono state imputate al conto di conto economico relativo agli stipendi e altri assegni fissi del personale tecnico amministrativo.



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	2.260.331,82	1.979.986,04	280.345,78
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premi alità, altre competenze accessorie	461.735,54	57.557,47	404.178,07
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	713.998,47	593.929,01	120.069,46
TOTALE a) docenti/ricercatori	3.436.065,83	2.631.472,52	804.593,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Assegni di ricerca	623.022,01	504.414,36	118.607,65
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	139.616,87	115.111,62	24.505,25
Visiting professor	3.834,55	-	3.834,55
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	766.473,43	619.525,98	146.947,45
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto	4.450,00	5.889,10	- 1.439,10
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	98,31	-	98,31
Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	35.000,00	41.850,07	- 6.850,07
Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	6.011,44	8.508,67	- 2.497,23
Professori straordinari	12.250,68	-	12.250,68
Oneri previdenziali carico ente professori straordinari	3.791,17	-	3.791,17
TOTALE c) docenti a contratto	61.601,60	56.247,84	5.353,76
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			-
Indennità	3.100,00	2.600,00	500,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	274,95	- 274,95
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.100,00	2.874,95	225,05
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.267.240,86	3.310.121,29	957.119,57
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	878.407,54	819.291,21	59.116,33
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni- pasto, altre competenze accessorie	108.211,72	99.965,98	8.245,74
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il pers onale (esclusa IRAP)	299.384,15	277.596,98	21.787,17
Lavoratori interinali	40.523,40	31.696,41	8.826,99
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.326.526,81	1.228.550,58	97.976,23

*Dotazioni organico*Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	13	10	3	23,08%
Professori Associati	18	12	6	33,33%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo determinato	11	12	-1	-9,09%
Totale personale di ruolo	42	34	8	19,05%
Professori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	3	2	-1	-33,33%
Ricercatori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	0	0	0	0,00%
Totale personale in convenzione	3	2	-1	-33,33%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE		40		
Assegnisti di ricerca	29	25	4	13,79%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato					
di cui dirigenti	0	0	0	0	0,00%
di cui categoria EP	2	2	2	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	21	25	24	-4	-16,67%
Totale personale a tempo indeterminato	23	27	26	-4	-15,38%
Personale a tempo determinato					
di cui dirigenti	1	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	4	0	1	4	400,00%
Totale personale a tempo determinato	5	1	2	4	200,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	28	28	28	0	0,00%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	4.531.725,48	2.342.123,17	2.189.602,31
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	5.988,91	2.346,50	3.642,41
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	20.872,80	-20.872,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.072,09	0,00	9.072,09
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	32.572,79	44.608,38	-12.035,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	746.597,30	539.583,58	207.013,72
9) Acquisto altri materiali	35.525,17	19.153,17	16.372,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	266.770,54	235.010,35	31.760,19
12) Altri costi	560.196,39	326.083,41	234.112,98
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.188.448,67	3.529.781,36	2.658.667,31

1) Costi per sostegno agli studenti

La voce è costituita da:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca	2.819.296,99	1.237.595,89	1.581.701,10
Oneri INPS dottorato di ricerca	652.589,41	280.723,50	371.865,91
Budget di ricerca dottorati	202.487,33	58.542,76	143.944,57
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	16.706,21	475,24	16.230,97
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	50.860,27	97.961,31	-47.101,04
Borse di eccellenza e merito	389.000,00	339.000,00	50.000,00
Contributo Allievi CO per missioni di studio o ricerca	18.376,00	2.029,12	16.346,88
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	308.428,00	255.564,00	52.864,00
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	53.203,67	54.950,00	-1.746,33
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	14.583,20	14.244,80	338,40
Altre borse di studio - istituzionale	6.194,40	1.036,55	5.157,85
TOTALE	4.531.725,48	2.342.123,17	2.189.602,31

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, quali borse di dottorato, borse post laurea, borse erogate all'interno del programma Erasmus Plus e premi agli Allievi dei Corsi Ordinari. L'incremento significativo delle Borse di Dottorato è dovuto alla partenza del secondo ciclo a.a. 2022/2023, che si aggiunge al primo ciclo a.a. 2021/2022 del nuovo Dottorato Nazionale per il Cambiamento Climatico della Scuola che coinvolge 30 atenei in tutta Italia e più di 100 studenti per ciclo.



Inoltre la Scuola ha attivato nuovi dottorati di ricerca, in parte cofinanziati sul PNRRR o da altre Università o enti pubblici o privati.

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori della Scuola

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di libri, riviste anche digitali e giornali sui diversi Centri di Gestione che, come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

I costi sono rappresentati dalle spese la gestione e il funzionamento della sede della Scuola e per i servizi funzionali allo svolgimento delle attività di formazione e ricerca della Scuola.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	2.312,21	344,84	1967,37
Manutenzione software	9.843,80	7.149,40	2694,4
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	11.261,46	26.534,60	-15273,14
Pubblicità obbligatoria	2.135,00	2257	-122
Pubblicità	2.882,32	74,42	2807,9
Spese di rappresentanza	984,20	2328,16	-1343,96
Spese per convegni	61.338,14	16.223,20	45114,94
Servizi di vigilanza	67.531,58	59.290,43	8241,15
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	25.951,53	16.722,11	9229,42
Appalto servizio pulizia locali	79.797,73	72.353,62	7444,11
Altri servizi in appalto (Multi service sede Marelli)	59.725,02	39435,16	20289,86
Energia elettrica	64.673,75	63.769,07	904,68
Acqua	1.299,24	510,89	788,35
Premi di assicurazione	16.939,02	15.550,50	1388,52
Spese postali e telegrafiche	0,00	45,08	-45,08
Spese per telefonia fissa e mobile	698,04	6.896,82	-6198,78
Canoni trasmissione	30.702,44	29.704,86	997,58
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	1.459,72	6408,93	-4949,21
Altre spese per servizi generali	13,50	4.051,62	-4038,12
Consulenze tecniche, legali, amministrative, certificazione	13.098,01	0,00	13098,01
Altre prestazioni e servizi da terzi	216.014,16	125.155,23	90858,93
Prestazioni di lavoro autonomo e occasionale	77.936,43	44.583,54	33352,89
Altre prestazioni da terzi	0,00	194,10	-194,1
TOTALE	746.597,30	539.583,58	207.013,72

9) Acquisto altri materiali

La voce accoglie i costi per l'acquisto materiali necessari per il funzionamento come di seguito ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	25.866,17	10.957,68	14.908,49
Acquisto beni strumentali (< 516€)	8.662,81	7.046,77	1.616,04
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	996,19	1.148,72	-152,53
TOTALE	35.525,17	19.153,17	16.372,00

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Canoni licenze d'uso	146.335,17	148.188,69	-1.853,52
Fitti passivi	81.895,80	81.895,80	0,00
Spese condominiali	29.800,17	2.667,01	27.133,16
Noleggi e spese accessorie	8.739,40	2.258,85	6.480,55
TOTALE	266.770,54	235.010,35	31.760,19

Nel corso del 2020, a partire dal mese di novembre, la Scuola ha stipulato un contratto di locazione per ampliare gli spazi dedicati alla ricerca e alla didattica. L'immobile è sito in Pavia, Piazza Ercole Marelli, 14 ed ha una superficie di 518 metri quadrati.

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
DOCENTI IN CONVENZIONE ART. 6 COMMA 11 L. 240/2010	46.938,50	31.306,22	15.632,28
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	30.189,71	178,00	30.011,71
Altri rimborsi a personale esterno	6.966,38	547,77	6.418,61
Altre spese istituzionali	517,83	0	517,83
Mobilità staff per formazione	0,00	1515,51	-1.515,51
Mobilità docenti - scambi culturali	3.942,29	4.665,15	-722,86
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	72.487,27	14.321,94	58.165,33
Missioni ed iscrizione a convegni assegnisti	17.656,98	10.351,45	7.305,53
Missioni e rimborsi spese di trasferta PTA	57,00	0	57,00
Aggiornamento professionale	23.337,62	8.573,37	14.764,25
Concorsi e esami di stato	12.422,77	8.216,83	4.205,94
Spese per la sicurezza sul posto di lavoro	1.690,00	4.255,24	-2.565,24
Prelievi su progetti di ricerca previsti dal Regolamento	199,18	7960,36	-7.761,18
Contributi e quote associative	42.621,00	39.470,00	3.151,00
Trasferimento a terzi per cofinanziamento attività congiunte	101.883,18	39.882,40	62.000,78



Indennità di carica organi accademici	128.518,92	106.159,92	22.359,00
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	9.483,79	7.017,16	2.466,63
Rimborsi spese di trasferta Consiglio di Amministrazione e Advisory Board	1.133,92	85	1.048,92
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.300,45	41.382,99	-82,54
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	770,35	194,1	576,25
Indennità Nucleo di Valutazione	18.054,25	0	18.054,25
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	25,00	0	25,00
TOTALE	560.196,39	326.083,41	234.112,98

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

La Scuola è stata federata con la Scuola Normale e la Scuola Sant'Anna dal 2018 fino al 30 giugno 2022. La Federazione prevedeva i seguenti organi unici per le tre scuole: il Consiglio di Amministrazione federato, il Nucleo di Valutazione federato e il Collegio dei Revisori federati. Ogni Scuola ha dunque sino a tale data liquidato il compenso di un organo federato (la Scuola IUSS il Collegio dei revisori federato), chiedendo alle altre due Scuole il rimborso delle quote di competenza.

Pertanto, nella voce "Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti" è esposto l'intero costo del Collegio dei Conti federato e nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" il rimborso da parte delle altre Scuole.

Il rimborso alle Scuole federate della quota di competenza del Consiglio di Amministrazione federato e del Nucleo di Valutazione federato è inserito nella voce "Restituzioni e rimborsi diversi".

Nel corso del 2022 sono stati inoltre nominati i nuovi organi della Scuola a seguito della modifica stataria, pertanto sono stati inseriti i costi del periodo di competenza.

Di seguito sono esposti i compensi, le indennità (loro soggetto) e i rimborsi spese degli organi istituzionali della Scuola.

COGNOME	COMPENSO (importo annuo)	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Riccardo Pietrabissa	40.000,00	-		01/09/2019	31/08/2025
Prorettore Vicario					
Andrea Moro	20.000,00	-		01/10/2019	31/08/2025
Preside					
Mario Martina, Classe STS	10.000,00	-		29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni, Classe SUV	10.000,00	-		29/03/2018	30/09/2023
Consiglio di Amministrazione federato					
Rossi Salvatore (Componente esterno con funzione di Presidente)(*)	€ 21.000	-		26/09/2019	30/06/2022
Ambrosio Luigi (Direttore SNS)	-	-		29/05/2019	30/06/2022
Pietrabissa Riccardo (Rettore IUSS)	-	-		01/09/2019	30/06/2022
Nuti Sabina (Rettrice SSSA)	-	-		08/05/2019	30/06/2022
Benasso Fabio (Componente esterno) (*)	€ 20.000	-		05/06/2018	30/06/2022
Toscano Giuseppe (Componente esterno)	€ 20.000	-		26/09/2019	30/06/2022
Di Domenico Giorgio (Rappr. Allievi SNS)	€ 1.700	-		16/11/2020	30/06/2022
Rosa Umberto (Rappr. Allievi IUSS)	€ 1.700	-		11/12/2020	30/06/2022
Genoni Francesco (Rappr. Allievi SSSA)	€ 1.700	-		29/11/2021	30/06/2022
Consiglio Direttivo e di Sorveglianza					



Riccardo Pietrabissa (Presidente)				01/07/2022	31/08/2025
Ricardo Monteiro (Membro Interno IUSS)				01/07/2022	30/09/2025
Fabio Benasso (Membro esterno IUSS)	8.700,00			01/07/2022	30/09/2025
Alice Corradi (Membro esterno IUSS)	8.700,00		€ 191,30	01/07/2022	30/09/2025
Marco Morganti (Membro esterno IUSS)	8.700,00			01/07/2022	30/09/2025
Senato Accademico				01/07/2022	30/09/2025
Riccardo Pietrabissa (Rettore)	-	-	-	01/09/2019	31/08/2025
Mario Martina (Preside Classe STS)	-	-	-	29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni (Preside Classe SUV)	-	-	-	29/03/2018	30/09/2023
Andrea Moro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	30/09/2026
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	03/02/2021	30/09/2026
Nicola Canessa (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	31/05/2022	30/09/2026
Ricardo Monteiro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	30/05/2022
Andrea Taramelli (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2028	30/05/2022
Lydia Velliscig (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	31/05/2022	30/09/2026
Barbara Cardinali (Rappresentante PTA)	-	-	-	16/09/2019	30/05/2022
Irene Compare (Rappresentante PTA)	-	-	-	31/05/2022	30/09/2026
Margherita D'Ayala (Rappr. Allievi dei Corsi di Dottorato)	-	-	-	10/11/2020	30/09/2026
Lorenzo Bianchi Chignoli	-	-	-	19/11/2021	30/09/2026
Alberto Lolli (Rappr. del Consiglio dei Collegi)	-	-	-	14/03/2018	12/06/2022
Enrica Chiappero Martinetti	-	-	-	13/06/2022	30/09/2026
Collegio Revisori dei Conti federato					
Centrone Donato (Presidente)	€ 24.000		€ 28,50	01/09/2018	31/10/2022
Barletta Franco	€ 6000	300€ a seduta		01/09/2018	31/10/2022
Marco Pisano	€ 6000	300€ a seduta		28/09/2021	31/10/2022
Collegio dei Revisori dei Conti					
Francesco Belsanti	€ 8.700,00		€ 436,15	01/11/2022	31/10/2026
Marco Coccimiglio	€ 6.960,00			01/11/2022	31/10/2026
Andrea De Filippis	€ 6.960,00		€ 305,65	01/11/2022	31/10/2026
Nucleo di valutazione federato					
Stefano Fantoni	€ 18.000			17/09/2018	19/06/2022
Anna Vivolo		€ 400 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Eugenio Guglielmelli		€ 400 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Maria Teresa Protasoni		€ 400 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Giulia Maraviglia		€ 400 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Paolo Boccardelli		€ 400 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Rachele Chiara Maria Lago		€ 150 a seduta		17/09/2020	19/06/2022
Nucleo di valutazione IUSS					



Paolo Mariani	€ 8.700		€ 25	20/06/2022	30/09/2026
Eugenio Guglielmelli	€ 5.800,00			20/06/2022	30/09/2026
Maria Teresa Protasoni	€ 5.800,00			20/06/2022	30/09/2026
Maria Schiavone	€ 5.800,00			20/06/2022	30/09/2026
Alessia Cirelli	€ 2.000			01/07/2022	30/09/2024

* rinuncia al compenso

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

AMMORTAMENTI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
Ammortamento software	46.342,54	26.960,36	19.382,18
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	14.493,60	14.493,60	0,00
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	159.213,28	159.213,28	0,00
TOTALE	220.049,42	200.667,24	220.049,42
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
Ammortamento impianti specifici e macchinari	5.340,48	1.696,31	3.644,17
Ammortamento impianti specifici su beni di terzi	1.229,85	522,26	707,59
Ammortamento attrezzature informatiche	95.308,71	87.306,15	8.002,56
Ammortamento attrezzature aule di dattiche	83,88	83,88	0,00
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	259.956,91	163.909,14	96.047,77
Ammortamento mobilie arredi	13.734,77	11.449,14	2.285,63
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	57,38	267,77	-210,39
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche - istituzionale	47,38	0,00	47,38
Ammortamento grandi attrezzature (> € 50.000) - Istituzionale	385,05	0,00	385,05
TOTALE	376.144,41	265.234,65	110.909,76

SVALUTAZIONI

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni né di dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI



Nella voce non sono contabilizzati accantonamenti per rischi e oneri.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Imposta di bollo	9.513,65	3.614,31	5.899,34
Tassa rifiuti	3.299,00	5.347,00	-2.048,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	601,96	1.252,73	-650,77
Arrotondamenti negativi/Sopravvenienze o insussistenze passive	0,18	3.333,36	-3.333,18
Restituzioni e rimborsi diversi	7.144,52	28.328,30	-21.183,78
Altre spese compensative di ricavi	118.087,56	118.087,56	0,00
TOTALE	9.513,65	3.614,31	5.899,34

Nella voce "Altre spese compensative di ricavi" sono inseriti i versamenti al bilancio dello Stato in applicazione dei DM Taglia spese per un importo pari a € 118.087,56, che sono stati liquidati con i seguenti ordinativi: n. 485 del 24/06/2021 e n. 860 del 20/10/2021. Tali importi sono dettagliati secondo l'ultima "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato" predisposta dal MEF:



Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2022

Da inviare a:

Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

All' Ufficio II

per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale-

indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it

All' Ufficio IV

per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. -

indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it

All' Ufficio VII

per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. -

indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it

All' Ufficio VIII

per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. -

indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it

Denominazione Ente:

Istituto Universitario di Studi Superiori - anno 2022

PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	51.120,26	5.112,03	56.232,29
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	51.120,26	5.112,03	56.232,29
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	14.199,00	1.419,90	15.618,90
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	37.396,70	3.739,67	41.136,37
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	51.595,70	5.159,57	56.755,27
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			112.987,56
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	5.100,00		
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0		
Disposizione di contenimento	versamento		
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	0		
Disposizione di contenimento	versamento		
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

Applicazione delle norme per il contenimento delle spese - Determinazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge.

In relazione alle norme richiamate, alla circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e alla nota MUR del 23 aprile 2020, con la quale il Ministero, preso atto della pubblicazione della circolare MEF, ha reso noto che sta predisponendo, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo.

La norma prevede che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 (cioè le Pubbliche Amministrazioni) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati". La norma prevede, altresì, che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. (l'esercizio 2018 a questo fine costituisce la base del «pla fond virtuale di deroga del limite di spesa»).

Il comma 592 prevede che: "le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.

Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo".

Pertanto la Scuola per la determinazione del limite ha individuato le seguenti voci del conto economico da corrispondere:

Allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.	Schema di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014
B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;	B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori; B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico; B.IX.9) Acquisto altri materiali;
B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;	B.VIII-1-c) gli incarichi per docenti a contratto B.VIII-1-e) altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;



	B.IX.12) Altri Costi – limitatamente ai rimborsi ai membri degli Organi istituzionali e di controllo e ai rimborsi spese e missioni
B8) costi per godimento di beni di terzi.	B.IX.11) Costo per godimento beni di terzi

La circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022 ha chiarito che nel calcolo del limite di spesa non vanno inseriti i costi per i buoni pasto. Si riporta il calcolo con l'esclusione dei costi sopra citati.

Per la determinazione della media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018 e l'importo dei ricavi 2018, è stato utilizzato il sistema informativo U-GOV in uso alla Scuola che ha premesso di estrarre gli importi dei costi sostenuti nelle voci di spese ricomprese nel limite e determinare l'importo dei ricavi previsti dal legislatore per la deroga del suddetto limite.

Si riporta di seguito il totale delle spese sostenute nel triennio 2016-2018:

MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	784.889,91
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018 (esclusi i buoni pasto ed energia elettrica)	729.644,54
IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI: FFO (QUOTA BASE +QUOTA PREMIALE) 2018	3.886.628,00

Nel 2022 l'importo delle spese per l'acquisto di beni e servizi soggette al limite previsto dalla normativa vigente ammonta a € 1.047.104,98, mentre l'importo dei ricavi da confrontare con i ricavi 2018 è di € 6.656.138,00.

LIMITE DI SPESA PER BENI E SERVIZI		IMPORTO 2022	AUMENTO
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	729.644,54	1.047.104,98	317.460,44
IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI	3.886.628,00	6.656.138,00	2.769.510,00

Si conferma così il rispetto del suddetto limite per le spese per l'acquisto di beni e servizi.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica della Scuola. Il risultato operativo per l'anno 2022 è pari a 4.716.865,50.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1) Proventi finanziari	4,42	0,00	4,42
2) Interessi ed altri oneri finanziari	754,03	461,93	292,10
3) Perdite su cambi	0,00	-6.063,88	6.063,88
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-749,61	-749,61	-749,61



La voce "Proventi finanziari" è bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto da aprile 2012, così come stabilito dal D.L. n. 1/2012.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1) Proventi straordinari	0,00	31.135,43	-31.135,43
2) Oneri straordinari	46.303,46	2.804,28	43.499,18
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-46.303,46	28.331,15	-74.634,61

L'importo degli oneri straordinari deriva dall'iscrizione di una restituzione al MUR per la quota di finanziamento non speso assegnata con DM 1275/2021.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	4.669.812,43	2.639.122,02	2.030.690,41

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IRAP retributivo			
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	187.330,02	161.117,04	26.212,98
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su altre competenze accessorie	38.671,89	4.338,77	34.333,12
Oneri IRAP DOCENTI IN CONVENZIONE ART.6 COMMA 11 L.240/2010	971,60	2.024,18	-1.052,58
Oneri IRAP per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	2.975,00	3.506,25	-531,25
Oneri IRAP su contratti personale docente	1.419,55	475,58	943,97
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica	263,50	221,00	42,50
Oneri IRAP su assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	73.398,97	69.697,54	3.701,43
Oneri IRAP su competenze accessorie ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	5.431,73	5.080,26	351,47
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	4.509,25	629,03	3.880,22
Oneri IRAP altre borse	1.445,04	0	1.445,04
TOTALE	316.416,55	247.089,65	69.326,90



La voce è costituita dai costi per l'IRAP tenendo in considerazione le Note tecniche n.1 della Commissione COEP e l'indicazione MEF sul "Portale IGF-Bilancio Enti" inserita all'interno delle FAQ.

La modesta attività commerciale della Scuola non determina base imponibile ai fini IRES in quanto la quota parte di spese promiscue è superiore ai ricavi.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	4.669.812,43	2.639.122,02	2.030.690,41
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	316.416,55	247.089,65	69.326,90
RISULTATO DI ESERCIZIO	4.353.395,88	2.392.032,37	1.961.363,51

Il risultato di esercizio che ammonta a € 4.353.395,88 rappresenta l'utile d'esercizio.



PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

L'esercizio 2022 chiude con un utile di € 4.353.395,88.

Si propone al Consiglio Direttivo e di Sorveglianza di:

- di approvare il bilancio unico di esercizio 2022;
- di destinare a patrimonio vincolato per attività progettuali che produrranno costi negli esercizi futuri l'importo di €578.705,72, così ripartito:

a) utile dell'esercizio pari a €112.000 pari all'aumento dell'impegno finanziario, rispetto al precedente bando e non previsto nel bilancio di previsione 2022, per sostenere il bando per l'a.a. 2023/2024 dei Corsi ordinari che prevede la gratuità del totale dei posti e l'aumento del premio a euro 4.500;

b) riserve libere pari a € 466.705,72 per i lavori per la realizzazione dell'edificio a basilica all'interno el progetto edilizio Campiuss, come previsto da delibera del Consiglio direttivo e di sorveglianza del 23 gennaio u.s.

A seguito delle predette operazioni il patrimonio risulta in sintesi:

	Valore al 31/12/2022	Proposta destinazione dell'utile 2022	Valore post destinazione dell'utile 2022
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	126.371,17	0,00	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.528.790,58	578.705,72	5.107.496,30
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	4.528.790,58	578.705,72	5.107.496,30
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	4.353.395,88	-112.000,00	4.241.395,88
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	401.270,10	-401.270,10	0,00
3) Riserve libere	1.011.359,85	-65.435,62	945.924,23
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	5.766.025,83	-578.705,72	5.187.320,11
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	10.421.187,58	0,00	10.421.187,58



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E RICERCA SCUOLA IUSS – ANNO 2022

Ex art.3 – quater D.L. n. 180/2008 convertito con legge 1/2009

*"Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione
del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca"*

1 Le risorse umane e strutturali.....	3
1.1 Il personale.....	3
2 Le strutture.....	3
2.1 Concorso di ammissione ai Corsi ordinari.....	4
2.1.1 Triennale e Ciclo Unico.....	4
2.1.2 Biennale.....	5
3 Le attività formative.....	6
3.1 I Corsi ordinari.....	6
3.1.1 Gli allievi iscritti.....	6
3.1.2 Efficacia della didattica percepita da allievi e diplomandi.....	6
3.1.3 Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati.....	8
3.2 I corsi di dottorato.....	9
3.2.1 Gli allievi iscritti.....	9
3.2.2 Dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme".....	10
3.2.3 Dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie".....	10
3.2.4 Dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia Della Mente".....	10
3.2.5 Dottorato nazionale in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico".....	11
3.2.6 Dottorato in Theoretical and Experimental Linguistics (TEL).....	11
3.2.7 Dottorato "The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation".....	11
3.2.8 Dottorato in Cognitive Brain Sciences (CBS);.....	12
3.2.9 Efficacia delle attività didattiche e di orientamento percepita dai dottorandi.....	12
3.2.10 Didattica e ricerca.....	13
3.3 Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati.....	13
4 Le attività di ricerca.....	14
4.1 I Centri di ricerca.....	14
4.1.1 Centro ICoN.....	14
4.1.2 Centro L&PIC.....	15
4.1.3 Centro ROSE.....	15
4.1.4 Centro CORDA.....	16
4.1.5 Centro CARISMA.....	16
4.2 I risultati dell'attività di ricerca.....	17
4.2.1 Centro di ricerca IUSS Cognitive Neuroscience Center – ICoN.....	17
4.2.2 Centro Linguistics & Philosophy IUSS Center - L&PIC.....	18
4.2.3 Centro di Formazione e Ricerca per la Mitigazione del Rischio Sismico – ROSE.....	19
4.2.4 COMplex Risk and Data Analysis – CORDA.....	19
4.2.5 Climate change impact Assessment and RISk MANagement – CARISMA.....	22
4.2.6 La produzione scientifica della Scuola.....	23
5 Finanziamenti da soggetti pubblici e privati.....	23

1 Le risorse umane e strutturali

1.1 Il personale

Nelle tabelle 1 e 2 sono riportati i dati relativi alla dotazione di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo della Scuola al 31 dicembre 2022, con confronto con i due anni precedenti.

Ruolo	al 31.12.2022	al 31.12.2021	al 31.12.2020
Professori I fascia	13	10	8
Professori II fascia	18	12	13
Professori straordinari	1	0	0
Ricercatori a tempo determinato	11	12	12
Assegnisti di ricerca	29	25	19
Totale	71	59	52

Tabella 1 Personale docente e ricercatore

Ruolo	Al 31.12.2022	al 31.12.2021	al 31.12.2020
A tempo indeterminato	22	27	26
A tempo determinato*	5	1	2
Totale	26	28	28

Tabella 2 Personale tecnico-amministrativo
*Incluso il Direttore Generale

2 Le strutture

La Scuola IUSS ha sede presso il Palazzo del Broletto in Piazza della Vittoria n. 15. Nella struttura sono presenti 4 aule, 1 aula magna e alcune aule studio per gli allievi pre e post laurea e per gli assegnisti di ricerca.

La Scuola IUSS ha sottoscritto il 1° novembre 2020 un contratto di locazione commerciale per l’immobile sito in Pavia, Piazza Ercole Marelli, 14, della superficie di metri quadrati 518, da adibire a seconda sede. Nella struttura sono presenti un’aula didattica, una sala riunioni, un’aula studio per gli allievi del post laurea e 23 postazioni per Professori e Ricercatori della Scuola.

La Scuola realizza le sue attività di didattica e ricerca anche grazie al supporto delle strutture e strumentazioni dei Collegi di merito legalmente riconosciuti, dell’Università degli Studi di Pavia e dell’Ente gestore per il diritto allo studio universitario – Edisu.

Sono partecipazioni istituzionali della Scuola dalla sua fondazione il Collegio Borromeo, il Collegio Ghislieri, il Collegio Nuovo e il Collegio Santa Caterina da Siena e l’Ente gestore per il diritto allo studio universitario. Gli Allievi dei Corsi ordinari sono allievi dei Collegi di merito legalmente riconosciuti e dei Collegi dell’Edisu. Altre strutture di fondamentale importanza per la Scuola sono i laboratori dell’EUCENTRE, una fondazione di cui la Scuola IUSS è socio fondatore insieme al Dipartimento della Protezione Civile (DPC), all’Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) e all’Università degli Studi di Pavia, creata con il fine di promuovere, sostenere e curare la formazione e la ricerca nel campo della riduzione del rischio sismico. La Fondazione EUCENTRE mette a disposizione della Scuola l’Aula didattica e l’Aula multimediale, il Centro di documentazione e il Laboratorio per le prove sperimentali.

Nel 2021, inoltre, la Scuola ha concluso un Atto Integrativo alla Convenzione quadro tra Università degli Studi di Pavia, la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia e Fondazione Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica stipulata il 17 maggio 2018 con cui la Fondazione Eucentre si è impegnata a mettere a disposizione a titolo gratuito l’utilizzo degli spazi del 2° piano dell’edificio EUC3 pari a circa 260 m² per l’installazione dell’attrezzatura e l’attività svolta dal personale IUSS.

Nel 2022 la Scuola ha firmato una convenzione con l’Università Statale di Milano e con la Fondazione Collegio di Milano per l’attivazione del percorso dei Corsi Ordinari anche con l’Ateneo del capoluogo lombardo, con la messa a bando, per l’anno accademico 2022/2023, di 36 posti per l’ammissione al ciclo unico/triennale.

La tabella 3 presenta la distribuzione degli Allievi nelle diverse strutture collegiali.

Ciclo di studi	Classe	Classe SUV				Classe STS				
	Ambito	SU		SB		ST		ScS		
1 ciclo o ciclo unico		M	F	M	F	M	F	M	F	Totale
	Collegio Borromeo	2	7	4	8	6	1	4	4	36
	Collegio Ghislieri	8	7	11	11	11	3	12	10	73
	Collegio Nuovo	/	/	/	3	/	1	/	2	6
	Collegio S. Caterina da Siena	/	/	/	3	/	/	/	1	4
	Collegi EDISU	/	1	2	2	2	1	1	3	12
	Non collegiali	1	/	/	/	/	/	/	/	1
	Totale									132
2° ciclo		M	F	M	F	M	F	M	F	Totale
	Collegio Borromeo	/	4	/	3	3	/	/	1	11
	Collegio Ghislieri	4	7	/	1	3	4	2	/	21
	Collegio Nuovo	/	/	/	/	/	1	/	/	1
	Collegio S. Caterina da Siena	/	/	/	/	/	/	/	1	1
	Collegi EDISU	/	/	/	/	1	/	/	/	1
	Non collegiali	1	/	/	/	/	/	/	/	1
	Totale									36
TOTALE									168	

Tab. 3 – Allievi iscritti ai Corsi Ordinari nell'a.a. 2020/2021 per Collegio

2.1 Concorso di ammissione ai Corsi ordinari

Di seguito si riportano i dati relativi al concorso di ammissione ai Corsi Ordinari per l’a.a. 2022/2023.

2.1.1 Triennale e Ciclo Unico

Per l’ammissione al primo anno del ciclo triennale di primo livello o ciclo unico il totale delle candidature sono state 134 suddivise fra gli allievi che hanno presentato domanda di iscrizione all’Università di Pavia e all’Università di Milano. Fra i candidati il 47% erano femmine e il 53% maschi.

Nel grafico 1 si riporta la suddivisione per provenienza geografica dei candidati: il 57,5%% dei candid ati provengono dalle regioni dell’Italia settentrionale, in linea con il 58,1% dell’anno precedente. Simili alle percentuali del 2020/21 anche le percentuali delle altre macro-zone geografiche del resto d’Italia con il 27,6% dei candidati provenienti da Sud e Isole (27,9% il precedente) e il 14,9% provenienti dal Centro (contro il 12%).

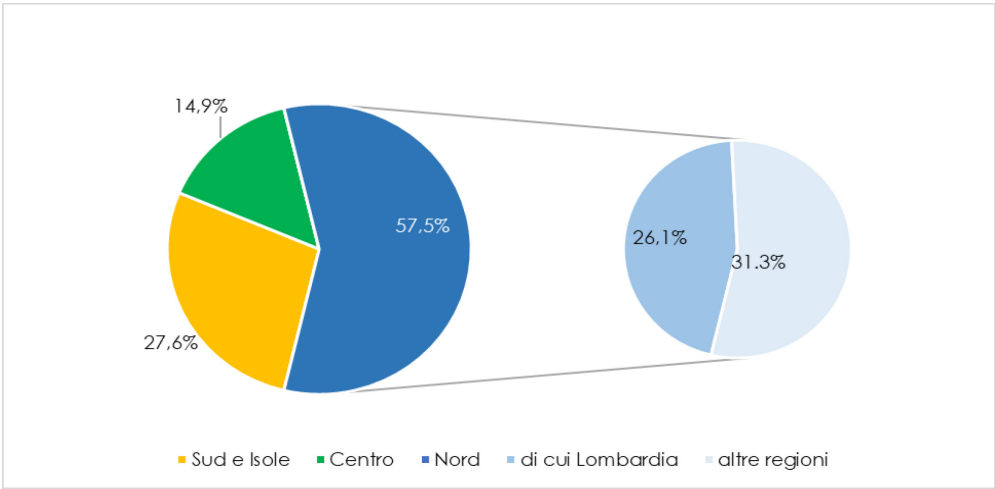


Grafico 1 Candidati per provenienza geografica

Per quanto riguarda la scuola di provenienza, il grafico 2 mostra che come negli anni precedenti la percentuale più elevata di candidati provengono dal liceo classico e scientifico.

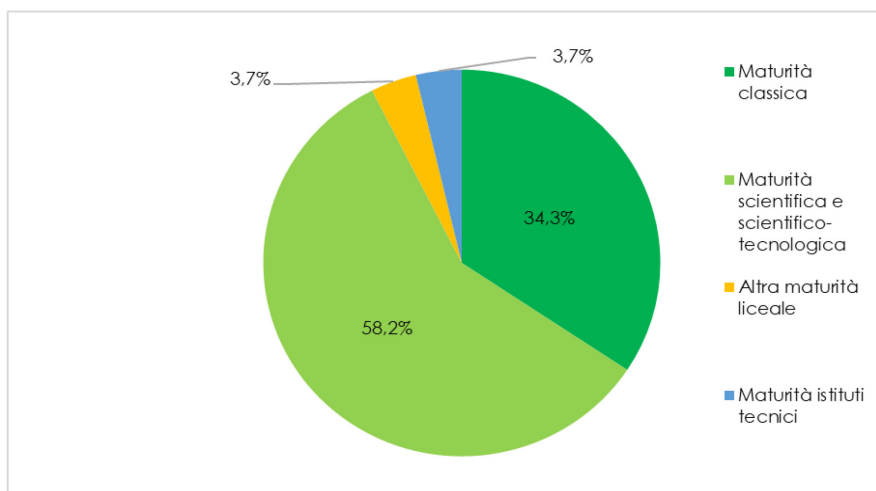


Grafico 2 Candidati per scuola superiore di provenienza

Gli ambiti per i quali hanno concorso i candidati sono: Scienze Biomediche 43, Scienze Umane 19, Scienze e Tecnologie 52 e Scienze Sociali 20.

2.1.2 Biennale

Le candidature complessive al primo anno del ciclo di studi di secondo livello sono state 16 (24 l'anno precedente), con 13 candidati presenti alle prove. I candidati (7 maschi pari al 43,8% e 9 femmine pari al 56,2%), erano così suddivisi nei diversi ambiti:

Scienze Umane	50%	(8)
Scienze Biomediche	12,5%	(2)
Scienze Sociali	18,75%	(3)
Scienze e Tecnologie	18,75%	(3)

Il 75% dei candidati proviene da regioni del Nord Italia, il 12,5% da regioni del Centro Italia e il 12,5% dal Sud e dalle Isole. Come negli scorsi anni la regione maggiormente rappresentata rimane la Lombardia con il 31,3% dei candidati.

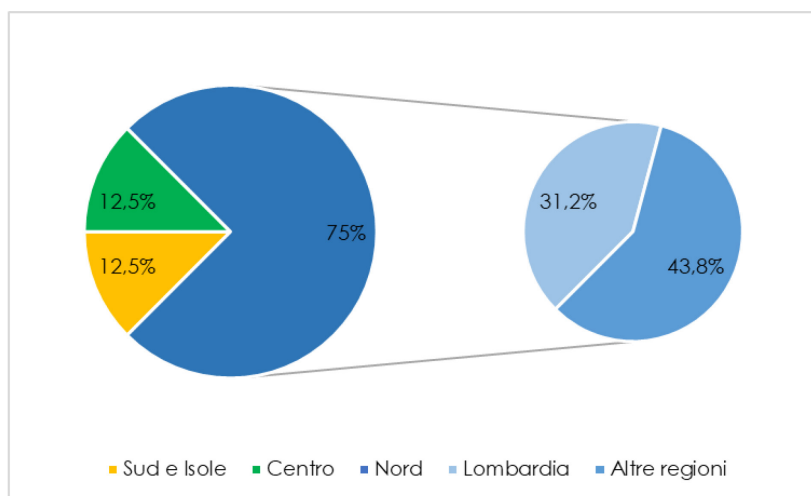


Grafico 3 Candidati per provenienza geografica

3 Le attività formative

3.1 I Corsi ordinari

3.1.1 Gli allievi iscritti

I Corsi Ordinari rappresentano l’attività didattica e formativa pre-laurea della Scuola IUSS; sono riservati agli studenti particolarmente meritevoli iscritti all’Università degli Studi di Pavia e, a partire dall’anno accademico 2022/2023, anche agli studenti iscritti all’Università Statale di Milano. I posti, annualmente stabiliti da bando, vengono attribuiti mediante concorso per esami. I Corsi Ordinari hanno come scopo principale quello di arricchire il piano di studi seguito nel corso di laurea dell’ateneo a cui sono iscritti. La scelta degli argomenti, dei temi e dei docenti è orientata in una prospettiva metodologica e multidisciplinare per consentire agli allievi di partecipare ad un processo di apprendimento che sia connesso agli sviluppi della ricerca scientifica e culturale contemporanea.

La Scuola si impegna a valorizzare il merito e le potenzialità dei propri allievi favorendone la crescita come persone autonome, riflessive e dotate di senso critico.

Nell’anno 2022 (a.a. 2021/2022) i Corsi Ordinari sono stati articolati in quattro ambiti: Scienze Umane e Scienze Biomediche all’interno della Classe di Scienze Umane e della Vita; Scienze Sociali e Scienze e Tecnologie all’interno della Classe di Scienze, Tecnologie e Società.

Sono stati realizzati 45 corsi e i docenti coinvolti nelle attività didattiche sono stati 41.

Gli allievi iscritti sono stati in totale 168, suddivisi per classe come riportato nella tabella 4.

Ciclo di studi	Classe	Ambito	Maschi	Femmine	Totale
1 ciclo o ciclo unico	Classe SUV	Scienze umane	11	15	26
		Scienze biomediche	17	27	44
	Classe STS	Scienze e tecnologie	19	6	25
		Scienze sociali	17	20	37
		Totale	64	68	132
2 ciclo	Classe SUV	Scienze umane	5	11	16
		Scienze biomediche	0	4	4
	Classe STS	Scienze e tecnologie	7	5	12
		Scienze sociali	2	2	4
		Totale	14	22	36
	TOTALE		78	90	168

Tabella 4 Allievi iscritti ai Corsi Ordinari nell’a.a. 2021/2022

Il totale dei diplomati nell’anno accademico 2021/2022 è di 41, di cui 4 per il diploma di licenza, 11 per il diploma di licenza triennale di primo livello e 30 per il diploma di licenza biennale di secondo livello/ciclo unico.

La suddivisione dei diplomati per ambito è la seguente: 15 di Scienze Umane, 6 di Scienze biomediche, 14 di Scienze e Tecnologie e 6 di Scienze Sociali.

3.1.2 Efficacia della didattica percepita da allievi e diplomandi

Una misura dell’efficacia percepita dagli allievi e dai diplomandi circa i contenuti dei Corsi Ordinari e la qualità della didattica può essere desunta dai giudizi espressi attraverso i questionari di valutazione.

La rilevazione delle opinioni degli allievi sulla qualità della didattica viene svolta attraverso la somministrazione di un questionario che viene compilato al termine di ciascun corso, prima dell’iscrizione all’esame. Tale procedura permette la raccolta e l’elaborazione dei dati garantendo l’anonimato dei rispondenti.

Nel 2022 il Presidio di qualità, di concerto con la Commissione Paritetica allievi docenti, ha revisionato i questionari, per aggiornarli alle nuove Linee Guida ANVUR. Con tale revisione è stata cambiata anche la scala di valutazione, che da 4 dimensioni (Positivo/Più positivo che negativo/Più negativo che positivo/Negativo), è passata ad una scala a 10 dimensioni.

Nell'a.a. 2021/2022 sono stati realizzati 45 corsi: sono stati elaborati i dati relativi a 42 corsi in quanto non vengono elaborati i questionari con meno di 3 rispondenti.

La valutazione della didattica dei Corsi Ordinari per l'anno accademico 2021/2022 è stata caratterizzata da un livello di soddisfazione decisamente elevato. L'indice medio di soddisfazione a livello di Scuola è stato di 8,50 (si segnala che negli anni precedenti, vista la scala espressa su giudizi, il calcolo veniva effettuato facendo la media globale dei giudizi positivi in percentuale sul totale dei giudizi).

Di seguito si riporta un'analisi dei risultati suddividendo le valutazioni per gruppi di domande, ed in fondo si evidenzia la valutazione complessiva assegnata a ciascun ambito:

	SUV		STS		Scuola
	SB	SU	ScS	ST	
Syllabus	9,41	9,33	8,60	8,62	9,02
Organizzazione	8,88	8,56	8,36	8,56	8,68
Docenza	9,52	9,14	8,72	8,82	9,07
Impatto	8,77	8,49	8,19	7,58	8,30
Valutazione complessiva	8,80	8,75	8,10	8,26	8,50

Tabella 5 Indice medio di soddisfazione nell'a.a. 2021/2022

Come si evince dai dati precedenti i risultati sono estremamente positivi, con medie globalmente al di sopra di 8.

I corsi che non hanno soddisfatto i criteri di qualità sono stati tre.

Per quanto riguarda l'opinione dei diplomandi, la Scuola IUSS somministra agli allievi tramite la piattaforma ESSE3, un questionario di valutazione prima del giorno della seduta di diploma, allo scopo di rilevare la loro valutazione dell'esperienza svolta presso la Scuola.

Di seguito si riporta il grafico con i livelli di soddisfazione registrati per gli allievi che hanno conseguito il diploma nell'anno accademico 2021/2022, elaborati considerando la domanda sulla soddisfazione complessiva dell'esperienza vissuta presso la Scuola: sia per la licenza triennale che per la biennale i valori sono estremamente positivi con medie superiori a 8. Anche per la domanda sulla re-iscrizione le medie sono più che soddisfacenti, con quella della triennale pari a 9,4.

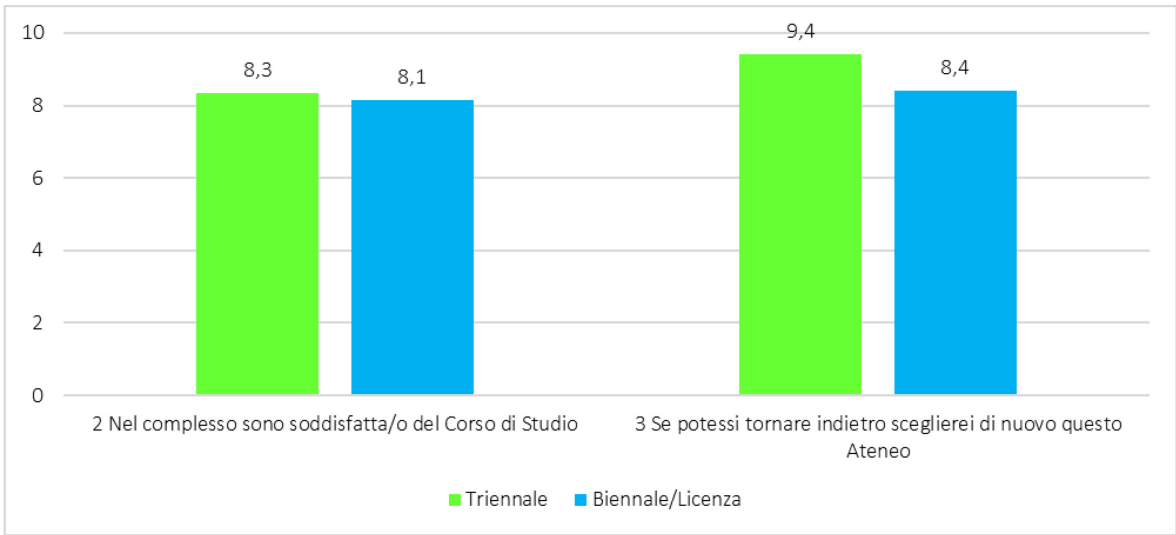


Grafico 4 Livelli di soddisfazione per Licenza Triennale – Licenza triennale/Ciclo Unico

Per quanto riguarda i progetti per il futuro esaminando le risposte degli allievi della licenza Biennale/Ciclo Unico, circa il 90% dichiara di voler proseguire con le attività di studio e di ricerca, con la maggioranza (77,8%) che sceglierà il percorso dottorale.

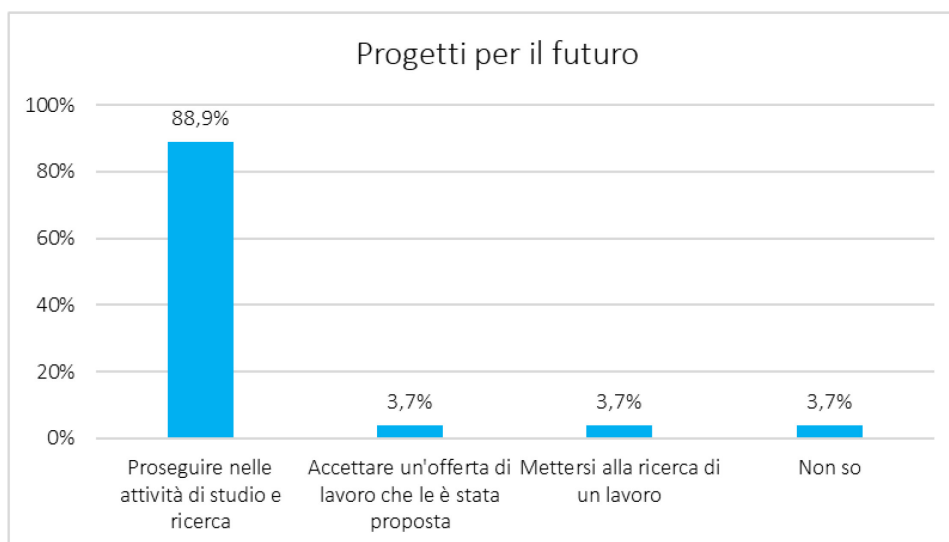


Grafico 5 Scelte per il futuro dei diplomati di Licenza e Licenza Biennale

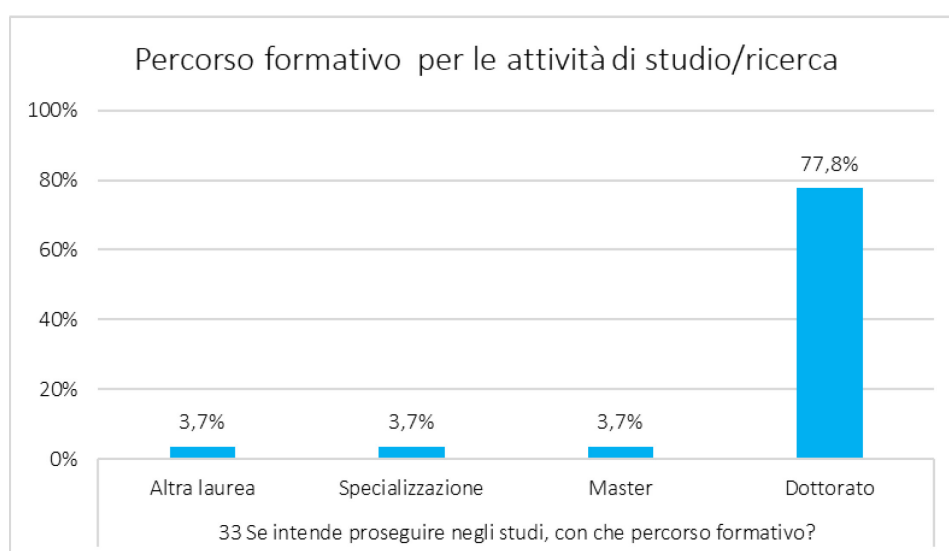


Grafico 6 Percorso formativo post laurea dei diplomati di Licenza e Licenza Biennale

3.1.3 Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati

Per la rilevazione dell'inserimento professionale dei diplomati dei Corsi Ordinari, la Scuola ha aderito a partire dal 2016 al Consorzio Almalaurea. Nel 2021 sono stati contattati 96 diplomati della Scuola IUSS ed è stata analizzata la condizione occupazionale di 55 rispondenti (57,3%). Sono stati presi in esame i diplomati del 2020, del 2018 e del 2016 rispettivamente a un anno, 3 anni e 5 anni dal conseguimento del titolo.

N.B. Si ricorda che nelle analisi che seguono il tasso di disoccupazione considerato da Almalaurea è ottenuto dal rapporto tra il numero di persone in cerca di occupazione e il totale delle forze di lavoro. Le persone in cerca di occupazione (o disoccupati) sono coloro che dichiarano di essere alla ricerca di un lavoro più coloro che in attesa di iniziarne uno a breve sono comunque disposti ad accettarne uno nuovo qualora venga loro offerto. Sono quindi esclusi coloro che dichiarano di svolgere un'attività di formazione e/o ricerca che vengono quindi considerati occupati.

I diplomati del 2020 contattati dopo un anno dal titolo sono 28, (1° e 2° livello), con un tasso di disoccupazione del 18,8%. Per gli occupati veri e propri (7 su 28 intervistati pari al 25%), il tempo medio fra l'inizio della ricerca del lavoro ed il suo reperimento è di 2,5 mesi con diverse tipologie di

contratto fra cui un 20% a tempo indeterminato e un 20% con assegni di ricerca. Il 100% dei rispondenti risulta impiegato nel settore privato nel ramo dei servizi; del totale il 20% è nel settore dell'istruzione e ricerca. Geograficamente tutti gli occupati hanno trovato lavoro nell'Italia del nord-ovest con una retribuzione media pari a € 1.490. Per ciò che riguarda l'adeguatezza della formazione professionale acquisita allo IUSS, il 60% la reputa *Molto adeguata* all'attuale attività lavorativa, con un indice di soddisfazione per il lavoro svolto pari a 8,4, in sensibile miglioramento rispetto al 7,2 precedente (in una scala da 1 a 10).

Fra i diplomati del 2018 intervistati a tre anni dal conseguimento del diploma (9 allievi), il tasso di disoccupazione è assente, mentre la percentuale di occupati è del 33,3% (3 su 9), con un tempo medio trascorso dalla ricerca all'ottenimento del lavoro pari a 2,3 mesi. La totalità degli occupati lavora nel settore privato con una tipologia di contratto da autonomo nel settore delle consulenze, geograficamente dislocati nel nord-ovest dell'Italia. La retribuzione media è di 1.376 €, con un livello medio di soddisfazione per l'attività svolta pari a 8. La preparazione acquisita presso la Scuola viene reputata *Molto adeguata* dalla totalità dei rispondenti.

Infine sono stati intervistati 18 diplomati del 2016 a 5 anni dal conseguimento del titolo (su un totale di 33). Anche per questi diplomati la percentuale di disoccupazione è assente, con una percentuale di occupati del 66,7% (12 su 18) ed un tempo medio di reperimento del lavoro pari a 2,5 mesi. Il 25% ha ottenuto un contratto a tempo indeterminato, il 16,7% dei contratti formativi ed il 33,3% assegni di ricerca. La suddivisione fra settore pubblico e privato è del 58% vs il 42%, con prevalenza nel settore terziario (91,7%) e specificatamente nell'istruzione e ricerca (58,3%).

La maggioranza degli occupati è geograficamente dislocata nel nord-ovest d'Italia, ma un 25% risulta impiegato all'estero. La retribuzione media è pari a 1.907 €, con una differenziazione per genere: le donne percepiscono circa 1.800 € contro i 2.050 € degli uomini. L'indice medio di soddisfazione per il lavoro svolto è di 8,3 mentre l'adeguatezza della formazione professionale acquisita presso la Scuola Superiore nel lavoro svolto è reputata *Molto adeguata* dal 66,7% dei rispondenti.

3.2 I corsi di dottorato

3.2.1 Gli allievi iscritti

La Scuola IUSS ha attivato nell'anno 2022 (a.a. 2021/2022 – XXXVII° ciclo) quattro corsi di dottorato di ricerca:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)
- dottorato nazionale in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico" (SSCC).

Il dottorato SSCC è stato il primo dottorato nazionale nel panorama dell'istruzione universitaria italiana, che ha coinvolto circa 50 atenei convenzionati con un'offerta formativa trans-disciplinare rivolta al tema dello sviluppo sostenibile. Anche nel 2022 l'impatto nel panorama accademico è stato rilevante, con una procedura di ammissione che ha visto n° 141 posti a bando per il XXXVIII° ciclo (104 per il XXXVII°).

Gli allievi iscritti nell'anno oggetto di analisi sono stati in totale 182 distribuiti nei quattro dottorati e per ciclo come riportato nella tabella 6.

	UME		NCFM		SBB		SSCC	
Ciclo	M	F	M	F	M	F	M	F
XXXVII	4	3	4	3	6	11	47	54
XXXVI	7	3	2	1	3	2		
XXXV	6	5	3	2	2	4		
XXXIV	9	1	0	0	0	0		
Totale	26	12	9	6	11	17	47	54
Totale complessivo	182							

Tabella 6 Allievi Corsi di dottorato – a.a.2021/22

3.2.2 Dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme"

Il Dottorato in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme è uno dei percorsi di formazione post-laurea istituito dalla Scuola Universitaria Superiore congiuntamente con l'Università di Pavia e in collaborazione con la Fondazione EUCENTRE. Il programma si propone di formare operatori con spiccate capacità scientifiche e professionali, consapevoli dei contenuti culturali, tecnici e gestionali relativi alla comprensione e gestione delle situazioni estreme causate predominantemente da eventi naturali. Elementi fondativi del percorso formativo sono il carattere interdisciplinare, l'esperienza internazionale, il riferimento costante alle ricerche più avanzate e l'attenzione per gli aspetti applicativi.

3.2.3 Dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie"

Il fondamento dell'attività del Dottorato è la valorizzazione di ricerche in corso presso la Scuola IUSS e l'Università di Pavia e, più in generale, nel Campus Pavese nel contesto dell'attività di Alta Formazione della Scuola. Le tematiche principali affrontate dal Dottorato attengono a materie di base, quali struttura e ingegneria delle proteine, a ricerche d'interesse industriale su enzimi e piante transgeniche, e a ricerche di interesse medico su geni che causano malattie e su farmaci con un'enfasi a tematiche oncologiche e legate alla neuro-degenerazione. Il programma ha una forte connotazione di ricerca sperimentale e di laboratorio e si pone come obiettivo a lungo termine quello di fornire uno strumento organico per tradurre le proprie scoperte nella realtà industriale locale ed italiana.

3.2.4 Dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia Della Mente"

Il Dottorato in Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente è un programma di durata triennale a tempo pieno a titolo congiunto con l'Università Vita-Salute San Raffaele. Il Corso rappresenta un percorso formativo finalizzato all'attività di ricerca su tre macro-aree di ricerca: (a) Sintassi teorica e neurolinguistica; (b) Scienze e neuroscienze cognitive; (c) Filosofia. Il Dottorato in Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente si propone di dotare giovani studiosi e studiose di un quadro concettuale e metodologico adeguato alla riflessione teorica così come allo studio sperimentale. Lo scopo è quello di favorire applicazioni da un lato ad ambiti tradizionali che evolvono nel rapporto con le scienze cognitive (sintassi, linguistica computazionale, pragmatica sperimentale, filosofia della mente e delle scienze cognitive, epistemologia, filosofia della matematica, della logica e del linguaggio, questioni etiche e sociali legate agli studi sulla cognizione umana), dall'altro a domini nuovi ed emergenti (machine learning, neurosintassi, neuropragmatica, neuroscienze sociali e neuroeconomia, neuroetica). Dato questo scopo, la formazione di giovani ricercatori e ricercatrici è perseguita sia consolidando e approfondendo le conoscenze nelle discipline di origine, sia fornendo gli strumenti indispensabili di riflessione e di ricerca sperimentale nei settori rilevanti delle scienze e neuroscienze cognitive, della linguistica, e della filosofia. Nello specifico, le attività didattiche – impartite in lingua inglese – sono strutturate nel seguente modo: nel primo anno di corso i dottorandi e le dottorande ricevono una formazione di base comune in vari ambiti, che negli anni successivi lascia spazio a corsi a carattere

maggiormente specialistico, selezionati e finalizzati ai progetti di tesi individuali. L'obiettivo generale è favorire un approccio multidisciplinare che permetta di affrontare in modo innovativo e originale i problemi legati al proprio progetto di ricerca.

3.2.5 Dottorato nazionale in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico"

Il Corso di dottorato nazionale in Sustainable Development and Climate change ha una durata di tre anni e vuole preparare le generazioni future a ridisegnare una società resiliente, in grado di affrontare e gestire al meglio il problema del cambiamento climatico, e a ripensare i processi di sviluppo sostenibile, non più esclusivamente misurati in termini di mera crescita economica. Centrale al percorso dottorale è lo studio della complessità determinata dalle interrelazioni tra progresso tecnologico, disponibilità di risorse naturali, migrazioni, diritti, benessere e qualità della vita della generazione presente e di quelle future, cambiamento climatico, specificità territoriali, accessibilità all'acqua e al cibo.

Nel contesto della formazione universitaria, i temi dello sviluppo sostenibile e del cambiamento climatico devono trovare una propria significativa collocazione. La sfida è identificare e realizzare progetti innovativi per andare oltre l'approccio tradizionale, specialistico e disciplinare, per preparare alle sfide attuali e costruire una efficace connessione tra competenze diverse utilizzando linguaggi e metodi fortemente eterogenei.

L'obiettivo principale è offrire ai dottorandi un percorso di formazione di alto livello, realizzato coordinando ed integrando fra loro competenze ed eccellenze delle diverse aree disciplinari che istituti universitari coinvolti possiedono. Queste aree spaziano dall'ecologia alla tecnologia, dall'economia all'ingegneria, dalla matematica alla filosofia, dalla medicina all'agricoltura. I dottorandi avranno la possibilità di affrontare i problemi legati alla realizzazione al perseguimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs – Sustainable Development Goals) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite con strumenti, strategie e politiche di lungo periodo.

Il Corso è articolato nei seguenti sei curricula, la cui descrizione (con i relativi SSD – Settori scientifico-Disciplinari) è riportata nell'allegato "Research Programme" facente parte integrante del presente bando:

- CU1 - EARTH SYSTEM AND ENVIRONMENT
- CU2 - SOCIO-ECONOMIC RISK AND IMPACTS
- CU3 - TECHNOLOGY AND TERRITORY
- CU4 - THEORIES, INSTITUTIONS AND CULTURES
- CU5 - AGRICULTURE AND FORESTRY
- CU6 - HEALTH AND ECOSYSTEMS

Nel 2022 sono stati progettati e hanno ottenuto l'accreditamento i seguenti nuovi corsi di dottorato:

3.2.6 Dottorato in Theoretical and Experimental Linguistics (TEL)

Il Dottorato è un programma di durata triennale a tempo pieno promosso dalla Scuola IUSS con un percorso formativo finalizzato all'attività di ricerca nell'ambito della linguistica sia teorica sia sperimentale. Rispetto al panorama nazionale, il dottorato TEL rappresenta un elemento di assoluta novità in quanto è uno dei pochissimi dottorati italiani incentrati precipuamente sulla linguistica, solitamente collocata in programmi dedicati a discipline umanistiche in senso lato.

3.2.7 Dottorato "The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation"

Il corso nasce in collaborazione con CNAO (Centro Nazionale Adroterapie Oncologiche) e ha come obiettivo la formazione multidisciplinare di ricercatori a vario titolo coinvolti in un progetto tecnologicamente complesso come l'Adroterapia.

3.2.8 Dottorato in Cognitive Brain Sciences (CBS);

Il programma formativo stimola l'acquisizione di competenze di ricerca ad alto livello in diversi settori caratterizzanti quali le neuroscienze cognitive, la psicobiologia dello sviluppo, la neurologia, la neuropsicologia clinica, la linguistica, e favorendo al tempo stesso la formazione dottorale in ambiti innovativi e di frontiera.

Nel 2022, inoltre, la Scuola ha finanziato borse di ricerca quale sede operativa nei seguenti dottorati:

- Osservazione della Terra (OT);
- Space Science Technology (SST);
- The HUMAN Mind and its Explanations (HUME).

3.2.9 Efficacia delle attività didattiche e di orientamento percepita dai dottorandi

La soddisfazione degli iscritti ai corsi di dottorato è stata rilevata utilizzando i due questionari di valutazione revisionati nel luglio 2021 dal Presidio di Qualità della Scuola in collaborazione con la Commissione Paritetica:

- rilevazione sulla procedura di ammissione;
- rilevazione sulla didattica e ricerca.

Le rilevazioni sono state somministrate tramite la piattaforma ESSE3 al momento dell'immatricolazione per quanto riguarda la procedura di ammissione e al momento dell'iscrizione agli anni successivi al primo per quella sulla valutazione della didattica e ricerca.

3.2.9.1 Procedura di ammissione 2022/2023

La Scuola ha reputato opportuno, vista la peculiarità del corso di dottorato nazionale, procedere con due rilevazioni distinte per la procedura di ammissione ai programmi dell'anno accademico 2022/2023. Pertanto è stato prodotto un report generale per i corsi di dottorato ed uno specifico per il corso di dottorato nazionale.

3.2.9.1.1 Corsi PhD Tradizionali

La Scuola ed i suoi programmi sono noti prima della presentazione della domanda di ammissione dal 77,7% degli intervistati dei corsi tradizionali, in sensibile miglioramento rispetto al 60,9% precedente. L'assistenza ricevuta durante la procedura di richiesta e selezione è valutata in maniera estremamente positiva dalla quasi totalità dei rispondenti di tutti i corsi. Ottima la valutazione in merito alla reperibilità delle informazioni sul sito, pur se con qualche criticità rilevata in merito alla piattaforma per l'iscrizione al concorso, con un 18,5% di rispondenti parzialmente soddisfatti. In netto miglioramento (+20%) rispetto al 65,2% gli allievi soddisfatti delle informazioni disponibili relative alla descrizione dei percorsi di carriera. Permane un basso livello di soddisfazione per quanto riguarda le informazioni disponibili sull'organizzazione della Scuola e sulla città di Pavia.

3.2.9.1.2 PhD SDC

Per quanto riguarda i nuovi immatricolati del corso SSCC solo il 48,7% dichiara di conoscere la Scuola ed i programmi di dottorato prima della partecipazione al concorso, pur se in miglioramento rispetto al 27,9% del concorso precedente. Permane quindi l'importanza di rivedere le strategie da adottare per aumentare la visibilità dello IUSS. Positivamente valutata la reperibilità delle informazioni con margini di miglioramento relativamente alla faculty, agli studenti e ai loro programmi di ricerca.

Come per gli altri corsi di dottorato, la soddisfazione relativa alle informazioni ricevute a supporto dell'inserimento nella Scuola e nella vita della città di Pavia rimane carente, con il solo 47% di allievi soddisfatti

3.2.10 Didattica e ricerca

Per l'anno accademico 2021/22 il livello di soddisfazione relativo alle attività di studio e di ricerca è stato più che soddisfacente. Viene dichiarata una forte coerenza tra il piano formativo del corso e il progetto di ricerca dal 93,8% dei rispondenti, lievemente in calo rispetto al 93,3% della rilevazione precedente.

Gli scambi tra i dottorandi rimangono un punto di debolezza (il 63,2% risponde "Raramente" o "Mai"), al contrario degli scambi esterni alla Scuola, dove invece solo il 27,1% risponde negativamente.

La messa a disposizione dei nuovi spazi presi in locazione dalla Scuola ha incrementato la percentuale di coloro che svolgono le proprie attività di studio e/o ricerca in ufficio dal 14,8% al 43,8%.

Alla domanda "Did you find the right conditions/opportunity to properly carrying out the research activities?" solo il 5,6% si ritiene parzialmente soddisfatto, contro il 13% dell'anno precedente.

Relativamente alla soddisfazione per l'ambiente di ricerca le risposte hanno tutte tenore positivo, con qualche margine di miglioramento inerente la cortesia e l'efficienza della segreteria dove un 9,7% dei rispondenti si reputa parzialmente insoddisfatto.

Le procedure di acquisto di beni e servizi risultano poco chiare al 28,5% degli allievi rispondenti.

Per quanto riguarda gli spazi e le attrezzature tutte le domande raccolgono valutazioni positive in media superiori all'80%; la valutazione complessiva dell'ambiente di ricerca pari al 93,7% di giudizi positivi.

Le percentuali di soddisfazione riguardo le attività didattiche sono migliorate rispetto all'anno precedente eccetto quella relativa al livello di integrazione fra i corsi:

- qualità delle attività didattiche: 95,2% vs 90,7% precedente;
- rilevanza degli argomenti: 82,6% vs 77,8%);
- sufficienza del numero dei corsi in relazione agli argomenti: il 16% dei rispondenti ritiene il numero dei corsi sia insufficiente, contro il 33,3% dello scorso anno;
- adeguatezza della durata dei corsi in relazione agli argomenti: 80,6% vs 72,1%;
- adeguato livello di integrazione fra i vari corsi offerti (66% vs 75,9%);
- disponibilità dei docenti (90,3 vs 87%).

Il livello di soddisfazione complessiva espresso è superiore al 90%.

Dalla sezione Internazionalizzazione si evince la necessità di migliorare sia il livello di pubblicizzazione della Scuola che quello del supporto scientifico e amministrativo per i periodi all'estero dei dottorandi.

Circa l'80% di rispondenti si reputa soddisfatto per quanto riguarda l'organizzazione del dottorato così come reputa adeguate le informazioni ricevute sull'organizzazione del corso, ma si reputa opportuno incrementare tale livello di soddisfazione. In conclusione della rilevazione il 95,1% dei rispondenti (94,4% l'anno precedente) dichiara che consiglierebbe l'iscrizione alla Scuola IUSS, ritenendo che il percorso intrapreso sia utile al proprio percorso professionale.

3.3 Efficacia rispetto al mercato del lavoro: inserimento professionale dei diplomati

Per valutare l'efficacia del programma dei corsi di dottorato di ricerca la Scuola IUSS, attraverso l'adesione al Consorzio Almalaurea, svolge indagini volte a monitorare modalità e tempi di ingresso nel mercato del lavoro.

I questionari vengono somministrati dal consorzio Almalaurea ai dottori di ricerca ad un anno dal conseguimento del titolo. A giugno 2022 è stata presentata l'indagine svolta su coloro che hanno ottenuto il titolo nel 2020. Sono stati contattati 20 dottori di ricerca; i rispondenti sono 15, pari ad un tasso di risposta del 75%, in notevole aumento rispetto al 40% dell'indagine precedente, (69,3% la media nazionale).

Il 93,3% degli intervistati risulta occupato contro l'87,5% dell'indagine 2020, che conferma il valore aggiuntivo della formazione post-laurea sia nel contesto generale del mercato del lavoro. Il tempo medio impiegato dall'inizio della ricerca al reperimento del primo impiego è in media di 0,8 mesi e oltre il 63% dei rispondenti ha ottenuto assegni e/o borse di ricerca. Nel settore pubblico è impiegato il 78,6% dei

rispondenti; per quanto concerne il ramo di attività economica si segnala che il 92,9% è impiegato in università e ricerca. Il 57,1% lavora nel Nord-Italia e il 28,6% all'estero. Di seguito una tabella con la suddivisione per genere della retribuzione mensile media:

	IUSS	Media nazionale
Uomini	1.954 €	1.849 €
Donne	1.626 €	1.719 €
Generale	1.827 €	1.784 €

Tabella 7 medie retribuzioni mensili

Come si evince dai dati sopra esposti la retribuzione media IUSS è superiore a quella nazionale, sia a livello complessivo che per quanto concerne gli uomini. Da segnalare, invece, che la retribuzione media delle donne è inferiore sia rispetto alla media nazionale pre genere (- 6%) sia rispetto a quella media dei dottori uomini dello IUSS (-17%).

Oltre l’80% dei rispondenti afferma sia di utilizzare in maniera elevata le competenze acquisite durante il dottorato, sia di ritenerle efficaci nel lavoro svolto, per il quale viene espresso un grado medio di soddisfazione, in una scala da 1 a 10, pari a 8,6 contro l’8,2 precedente.

Alla domanda su un’ipotetica iscrizione tornando indietro nel tempo, il 92,8% degli intervistati risponde che si iscriverebbe di nuovo ad un corso di Dottorato allo IUSS, in sensibile aumento rispetto al 71,4% della rilevazione scorsa.

4 Le attività di ricerca

4.1 I Centri di ricerca

Nell’anno 2022 (a.a. 2021/2022) le attività scientifiche e formative post-laurea della Scuola sono state articolate nelle due Classi: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS). Nell’ambito delle Classi sono attivi i Centri di ricerca, che ne costituiscono le strutture scientifiche ed assicurano il collegamento tra l’attività di ricerca e l’alta formazione post-laurea. Caratterizzati da alta qualificazione scientifica, multidisciplinarietà e spiccata internazionalizzazione, i Centri sono attivati anche in collaborazione con altri enti di ricerca e alta formazione.

Nell’anno 2022 (a.a. 2021/2022) erano attivi i seguenti Centri di ricerca:

- 1) IUSS Cognitive Neuroscience Center – **ICoN** (Classe SUV)
- 2) Linguistics & Philosophy IUSS Center - **L&PIC** (Classe SUV)
- 3) Centro Di Formazione E Ricerca Per La Mitigazione Del Rischio Sismico – **ROSE** (Classe STS)
- 4) COmplex Risk and Data Analysis – **CORDA** (Classe STS)
- 5) Climate change impact Assessment and RISk MAnagement- **CARISMA** (Classe STS)

4.1.1 Centro ICoN

Tema centrale della ricerca dell’ICoN, istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione Federato del 23 marzo 2021, è la relazione mente/cervello, un’area scientifica che è stata rivoluzionata negli ultimi decenni dall’approccio multidisciplinare delle neuroscienze cognitive. Il confine tra i diversi campi delle neuroscienze e le scienze umane e sociali sta diventando sempre più sfumato, promuovendo la traduzione dei risultati della ricerca di base in campo clinico. Al centro di questo sforzo ci sono le metodologie multimodali, caratterizzate dall’integrazione di dati ottenuti con diverse tecniche, che indagano aspetti complementari del funzionamento del cervello. L’indagine dei meccanismi neurobiologici alla base del funzionamento cognitivo, delle emozioni e del comportamento a più livelli è ora possibile per mezzo di metodi comportamentali, di strumenti per visualizzare la struttura del cervello e la connettività funzionale, e di tecniche che consentono di modulare l’attività di specifiche

aree cerebrali in individui sani e in popolazioni patologiche. Obiettivi principali del Centro sono lo sviluppo di paradigmi cognitivi, di neuroimmagine e di neurofisiologia per lo studio delle funzioni cognitive e per la diagnosi neuropsicologica nelle malattie del cervello, lo sviluppo di biomarcatori di patologia cognitiva in vivo, nonché la promozione di nuovi protocolli interventistici per combattere i disturbi del funzionamento del cervello dovuti a lesioni focali e neurodegenerazione. L'enorme quantità di informazioni che si rende disponibile e che richiede un'integrazione multiscala richiede inoltre lo sviluppo di metodi avanzati di analisi dei dati, con un'interazione sempre più stretta con i campi dell'intelligenza artificiale e della neurosimulazione.

4.1.2 Centro L&PIC

Lo scopo principale del centro, istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione Federato del 23 marzo 2021, è quello di promuovere la ricerca nelle aree della linguistica e della filosofia. L&PIC è dedicato allo studio delle lingue naturali e formali e alla loro relazione con la natura della mente e del pensiero. In linguistica, la ricerca si concentra sulla sintassi teorica e comparata, la linguistica computazionale, la pragmatica teorica e sperimentale e la storia del pensiero linguistico. In filosofia, la ricerca si concentra principalmente sulla filosofia della mente e del linguaggio, l'epistemologia e la filosofia della matematica e della logica.

La ricerca promossa da L&PIC è caratterizzata da un'impronta teorica e formale, ma è sempre inserita in un orizzonte multidisciplinare aperto ai progressi empirici della neuropsicologia e della neurobiologia. L&PIC parte dal presupposto che il progresso scientifico nelle sue aree non è solo favorito da, ma richiede positivamente, la cooperazione tra le scienze umane e le scienze empiriche. Perciò, oltre al Laboratorio NeTS, che svolge indagini empiriche nel campo della linguistica, L&PIC collaborerà strettamente con altri Centri e Laboratori della Scuola, a cominciare dal Centro ICON e dai laboratori associati. La ricerca filosofica del Centro segue la stessa ispirazione associando le indagini metafisiche sulla natura della mente a ricerche sui fondamenti del pensiero logico-matematico.

Le attività del Centro sono parte essenziale e qualificante di diversi Temi Identitari delineati nel "Piano di Identità e Sviluppo 2020" della Scuola IUSS, in particolare il Tema 1 (Mente - Corpo - Lingue) e il Tema 3 (Complessità - Pensiero - Spiegazione). Il Centro intende anche essere aperto alla cittadinanza attiva, promuovendo la diffusione della conoscenza attraverso azioni di Terza Missione e, più in generale, l'impegno pubblico.

4.1.3 Centro ROSE

Le attività di ricerca e formazione del centro sono orientate alla riduzione del rischio sismico delle strutture e infrastrutture in generale, con particolare enfasi sui campi dell'ingegneria sismica, della sismologia applicata all'ingegneria, geotecnica applicata e geofisica, utilizzando sia la sperimentazione di laboratorio sia l'analisi numerica per studiare e migliorare il comportamento sismico delle strutture, della dinamica dei terreni, l'interazione terreno-struttura e la risposta sismica locale. L'attività del centro comprende l'ingegneria per la mitigazione del rischio sismico al fine di aumentare la capacità dell'ambiente costruito e della società di affrontare eventi estremi tramite la valutazione e mitigazione:

- della pericolosità sismica e definizione dell'azione di progettazione; stima dell'esposizione, e della vulnerabilità;
- dei danni e delle perdite sismiche nelle strutture provenienti sia dagli elementi strutturali che non strutturali;
- dei danni e delle perdite dirette e indirette delle infrastrutture;
- del rischio legato agli eventi estremi di natura sismica, tramite metodologie avanzate di modellazione e analisi.

Le attività svolte dal Centro ROSE hanno come oggetto fondamentale la ricerca e l'alta formazione nel campo della riduzione del rischio sismico. Il Centro ha come obiettivo principale il proseguimento di attività già avviate da diversi anni nonché affrontare nuove tematiche di ricerca di carattere innovativo,

consolidando l'attuale ruolo leader della Scuola nell'ambito del rischio sismico. In particolare, il Centro si propone il perseguimento di quanto definito nei temi di ricerca 2 e 3 del progetto "Dipartimenti di Eccellenza", nonché quanto ivi descritto in termini di potenziamento delle infrastrutture e miglioramento della didattica di secondo e terzo livello. In tale senso, gli obiettivi specifici del Centro che riguardano tematiche di ricerca avanzate, si concentrano su due filoni principali:

- lo sviluppo di metodi e tecnologie orientate alla riduzione delle perdite attese nell'ambiente naturale e costruito, per effetto di eventi sismici, con particolare riferimento ai danni connessi agli elementi non strutturali, agli impianti, ai contenuti ed alle perdite indirette (e.g.: interruzioni di attività o cambio di percorso in reti viabilistiche);
- la revisione delle procedure di definizione delle azioni indotte da moti sismici all'ambiente costruito e dei metodi di progettazione, valutazione e adeguamento, con l'obiettivo di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il potenziamento delle infrastrutture di ricerca avverrà in forte sinergia con la Fondazione Eucentre, come descritto compiutamente nel già citato progetto "Dipartimenti di Eccellenza".

Per quanto riguarda la formazione, il Centro ha come obiettivi generali quelli di supportare gli attuali programmi di studio della Scuola, rafforzando il posizionamento nazionale ed internazionale del curriculum ROSE del Dottorato di Ricerca in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme (UME), e perseguendo la piena affermazione della Laurea Magistrale Interateneo in Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazards, congiunta con l'Università di Pavia, con particolare riferimento al curriculum ROSE.

4.1.4 Centro CORDA

L'attività del centro CORDA è volta principalmente alla valutazione dei rischi derivanti da eventi naturali ed attività antropiche, degli impatti sull'ambiente e sull'uomo oltre che all'analisi dei dati di osservazione e modellazione dei processi della scienza della terra e della astronomia.

I principali obiettivi sono:

- Realizzazione di progetti di ricerca, anche su fondi esterni
- Sviluppo di metodologie integrate per il supporto dell'analisi complessiva del rischio associato a fenomeni complessi di origine naturale e tecnologica anche in combinazione (multi-hazard risk assessment).
- Miglioramento della metodologia per l'osservazione del sistema terrestre comprese le sue interazioni con le dinamiche sociali e socio-economiche al fine di supportare il processo decisionale per una gestione integrata ed economicamente vantaggiosa dei rischi a sostegno dello sviluppo sostenibile.
- Sviluppo di strumenti per la valutazione del rischio ambientale per la salute umana volti a rispondere alle preoccupazioni della società riguardo l'impatto della pressione ambientale sul carico globale di morbidità e mortalità

4.1.5 Centro CARISMA

Il Centro CARISMA, istituito con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2020, coordina i numerosi profili disciplinari presenti nello IUSS che afferiscano alle tematiche del cambiamento climatico e dello sviluppo sostenibile. CARISMA è referente presso IUSS per l'iniziativa Center for Climate Change studies and Sustainable Actions (3CSA) delle Scuole Universitarie Federate e per il Dottorato Nazionale su Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico. L'attività di ricerca ha per obiettivi principali:

- L'analisi dei dati e modellistica dei processi del sistema Terra e del sistema economico.
- La valutazione dell'impatto sull'ambiente e sull'uomo di eventi naturali estremi ed attività antropiche, con particolare riferimento al cambiamento climatico.
- La valutazione e gestione del rischio associato agli impatti.

- La formulazione e proposta di nuovi modelli economici, politici e giuridici di sviluppo sostenibile.
- Le principali attività di ricerca sono:
- Valutazione delle possibili evoluzioni del clima e degli effetti dei cambiamenti climatici e della variabilità climatica sull'ambiente, sull'uomo e sulle sue organizzazioni sociali, a sostegno dello sviluppo sostenibile.
- Integrazione del cambiamento climatico nell'analisi e gestione del rischio, attraverso l'uso di dati e modellistica climatica.
- Sviluppo di metodologie integrate per il supporto dell'analisi del rischio associato a fenomeni complessi di origine naturale e tecnologica anche in combinazione (multi-hazard risk assessment).
- Miglioramento della modellistica del sistema terrestre, comprese le sue interazioni con le dinamiche sociali e socio-economiche al fine di supportare il processo decisionale per una gestione integrata ed economicamente vantaggiosa dei rischi a sostegno dello sviluppo sostenibile.
- Sviluppo di tecnologie dell'osservazione della Terra basate sulla teoria dei campi elettromagnetici e sulle proprietà dell'interazione radiazione-materia che coinvolgano aspetti matematici (es. problemi inversi e inferenza statistica) e fisico-chimici (es. elettromagnetismo, microfisica, propagazione e diffusione elettro-magnetica).

4.2 I risultati dell'attività di ricerca

Le dimensioni sulla base delle quali è possibile valutare i risultati della ricerca sono il volume di attività (progetti, seminari, workshop, ...) e la produzione scientifica (libri, report, articoli, ...). Di seguito si riportano le schede sintetiche relative ai Centri di ricerca attivi nell'anno 2022, redatte a cura dei Direttori dei Centri di ricerca.

4.2.1 Centro di ricerca IUSS Cognitive Neuroscience Center – ICoN

Personale afferente:

- 1 Professore Ordinario
- 4 Professori/resse Ordinari/e
- 1 Ricercatrice IUSS
- 6 Collaboratori/trici esterni/e
- 1 Assegnista
- 13 Collaboratori di ricerca

Progetti	5	- Basi neurofisiologiche dei processi cognitivi e del potenziamento cognitivo nell'individuo sano - Basi neurofisiologiche di disturbi cognitivi, e degli effetti del trattamento, in popolazioni patologiche - Caratterizzazione comportamentale e neurale della cognizione sociale, del linguaggio, della memoria semantica ed episodica - Riabilitazione in pazienti neurodegenerativi - Studi cognitivi correlati alla pandemia COVID 19 e alle sue conseguenze a lungo termine
Workshop, seminari, conferenze, convegni	3	- New approaches to the study of language disorders Let's go Bayesian! Basic principles of Bayesian inference for psychological science - Le nuove sfide della ricerca clinica biomedica: reputazione scientifica, open science networks, riproducibilità e replicabilità dei dati e alfabetizzazione digitale nell'era post-covid - Discussione di risultati studi in corso

Collaborazioni in Italia e all'estero	19	- Istituti Clinici Scientifici Maugeri - Laboratorio MRI 3 Tesla, Università degli Studi Milano-Bicocca - Laboratorio di "Eye-tracking & Visual Applications EVALAB", Dipartimento di Scienze Mediche Chirurgiche e Neuroscienze, Università degli Studi di Siena. - Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento, Università degli studi di Verona - Dipartimento di Medicina clinica e sperimentale, Università degli Studi di Messina - U.O. di Psichiatria Epidemiologica e Valutativa, IRCCS Fatebenefratelli - Research Center for Advanced Technology in Health and Well-Being, IRCCS San Raffaele - Dipartimento di Psicologia, Università degli Studi di Torino - Rete Italiana Neuroscienze e Neuroriabilitazione - IRCCS Fondazione Mondino - Università degli Studi di Firenze, NEUROFARBA - Department of Electrical, Electronic and Information Engineering Guglielmo Marconi, Campus of Cesena, University of Bologna - NeMO Lab s.r.l. - Centro Interdipartimentale Mente/Cervello dell'Univeristà di Trento "CIMEC" - Fondazione Santa Lucia Laboratorio di Neuroscienze sociali - Potsdam Embodied Cognition Group (PECoG), Potsdam University, Germania - Università di California a San Francisco - University College Londra
Pubblicazioni anno solare 2022	42	- N° Articoli in rivista 33 - N° contributi/Abstract in /Recensione in Rivista/Volume 2 - N° Poster 7

4.2.2 Centro Linguistics & Philosophy IUSS Center - L&PIC

Personale afferente:

6 Professori/resse Ordinari/e
2 Professori associati
4 Ricercatori/trici IUSS
4 Assegnista
18 Collaboratori/trici di ricerca

Progetti	8	- Filosofia della mente - Human Consciousness Project (HCP) - The Mark of the Mental (MOM) - PRIN 2017 - Elettrosyntax - Prin 2017 - Symmetry in Syntax (SYmSYn) - Linguistica Computazionale - eMath - Epistemology of Mathematics and Logic - Pragmatica Sperimentale - Finalizzata GR 2018 - Valutazione e trattamento delle abilità pragmatiche del linguaggio nei disturbi neurologici e psichiatrici: fattibilità ed efficacia clinica
Workshop, seminari, conferenze, convegni	18	- How does embodiment constrain our imagination? An enactivist perspective - Philosophy of other minds: Naturalistic reflections about plant behavior - The temporal extent of experience - Introspective innocence, illusionism and the problems of consciousness - Affectivity and technology: philosophical explorations - Foundations of Predictive Processing. I. Tenets and History Foundations of Predictive Processing. II. Content and Consciousness Foundations of Predictive Processing. III. Believing in PP Risk, Uncertainty and Decisions - Rari Nantes in Gurgite Vasto - FilMat Conference. Philosophy of Mathematics: Foundations, Definitions and Axioms. - Doing, Allowing, Framing: A Case for Moral Heuristics - Agnostic science and mathematics. Towards a philosophy of the mathematics for big data. - Two Tests To Rule Them All, Two Tests To Find Them? - The math tea argument---must there be numbers we cannot describe or define? - Labeling reduced sentences: problem solved? - Iconicity, not arbitrariness, is a design feature of language - "Where is pragmatics?" Evidence from surprise questions and warnings - Language technologies in psychiatric research: The challenges and opportunities of translating into practical tools - Is there a pair merge operation and what does it do?

		- Neural models and linguistic competence
Collaborazioni in Italia e all'estero	7	- Università Vita-Salute San Raffaele - Università degli Studi di Pavia - IRCCS Ospedale San Raffaele - IRCCS San Camillo - Institut Jean Nicod CNRS-ENS -EHESS - Institut d'histoire et de philosophie des sciences et des techniques (IHPST) - Università di Vienna
Pubblicazioni anno solare 2022	38	- N° Articoli in rivista 18 - N° contributi/Abstract in /Recensione in Rivista/Volume 14 - N°Contributi in/Abstract di/Atti di convegno 5 - N° curatele/altro 1

4.2.3 Centro di Formazione e Ricerca per la Mitigazione del Rischio Sismico – ROSE

Personale afferente:

2 Professori Ordinari
3 Professori Associati
2 Ricercatori/trici IUSS
4 Assegnisti/e

Progetti	3	- ERIES - Accordo Milano – Serravalle IUSS(MI/SE) - Dipartimenti di Eccellenza
Workshop, seminari, conferenze, convegni	5	- Probabilistic seismic assessment of reinforced concrete bridges using simulated records - Prioritization of Bridge Portfolios: Simplified Assessment of Indirect Losses - Forensic Structural Assessment of RC Bridges Up to Collapse - Simplified Approaches for the Risk Assessment of Non-Ductile Infilled RC Structures - Recovery and Resilience
Collaborazioni in Italia e all'estero	13	- Fondazione EUCENTRE - Università degli Studi di Pavia - Lombardi Ingegneria S.r.l. - ISPRA-Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - University at Buffalo, U.S.A. - McMaster University, Canada - University of Canterbury, Christchurch, Nuova Zelanda - Universidad Austral de Chile - University of Toronto, Canada - Universidade do Minho - Universidade da Madeira - Munich Re - IFSTTAR Institut Francais des Sciences et Technologies des Transports, de l'aménagement et des reseaux
Pubblicazioni anno solare 2022	31	- N° Articoli in rivista 28 - N°Contributi in/Abstract di/Atti di convegno 3

4.2.4 Complex Risk and Data Analysis – CORDA

Personale afferente:

3 Professori Ordinari
3 Professori Associati
1 Ricercatori/trici IUSS
5 Assegnisti/e
10 Collaboratori/trici di ricerca

Progetti	11	- HBM4EU - ROSSINI - Multiannual framework programme (2019-2021) with DPC - URBANOME - PARC - Disaster risk financing through weather-index insurance - EFLIP - METIS - Clustering Seismicity Risk Assessment - RINTC-e: Explicit assessment of the seismic risk of code-conforming Italian structures (designed according to the current seismic code) and of existing ones - UnIAM: Unifying Isolated and Accreting Magnetars
Workshop, seminari, conferenze, convegni	31	• N° 14 workshop - PARC - A Stakeholder's Perspective of Safe-and Sustainable-by-Design (SSbD) - Society for the Advancement of Adverse Outcome Pathways (SAAOP) - 3rd Workshop HBM4EU - PARC: Workshop to discuss the final list of substances following the 3rd round of prioritisation done under HBM4EU - PARC - SSbD stakeholder workshop - Workshop Towards Policy Uptake of HBM4EU Results - HBM4EU workshop PFAS hotspots - PARC Workshop- Ministerial Conference "Chemicals: Better Protecting Health and Environment" - 3rd JRC/EURION thematic workshop: Test Method Validation - Final HBM4EU Stakeholder Event - IUSS SDC PhD MD event - EFSA's workshop on biomarkers of effect - The URBANOME paradigm: Exploring the urban exposome to co-create urban interventions for better health and wellbeing - Urban Health Cluster Annual Consortium Workshop • N° 16 conference - Energy Management and Society: Environment - Renewable Sources - Good Practices and Actions - PARC - 1st AOP Community of Practice symposium - HERA Final Conference - HBM4EU - final conference - SETAC Europe 32th Annual Meeting - 13th Panhellenic Conference of Chemical Engineering - 9th International Conference on Environmental Management, Engineering, Planning and Economics (CEMEPE 2022) and SECOTOX Conference 2022 - International Conference on Smart and Healthy Cities in the post-Covid-19 era - Sustainable Solutions at Times of Transition (SuST) International Symposium and Workshop 2022 - 9th IUPAC International Conference on Green Chemistry - ICT 2022 uniting in Toxicology - ISEE 2022 - ISES 2022 - Exposome Symposium - Urban Transitions 2022 - AIChE 2021N° 1 Summer School: NEUROSOME- Exposome science including human biological monitoring and omics data analytics • N° 1 Seminar: Yale School of Public Health
Collaborazioni in Italia e all'estero	100	- Università di Pavia - Scuola Superiore S. Anna di Pisa - Scuola Normale Superiore di Pisa - Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) - Eucentre - Politecnico di Milano - Istituto Superiore di Sanità - Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) - Dipartimento Protezione Civile - Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF) - Università di Padova - Università di Bologna - Università Roma Tre

		- Università degli Studi di Milano - FEEM Fondazione Enrico Mattei - CMCC Centro Euro Mediterraneo Cambiamenti Climatici - Comune di Milano - Università Roma La Sapienza - Università degli studi di Napoli Federico II - Istituto nazionale di oceanografia e di geofisica sperimentale (OGS) - Università degli Studi G.D'Annunzio – Chieti-Pescara - Ambiente Italia - NASA - JPL - Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri (IRFMN) - Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR-IRSA) - Università degli Studi di Milano - Università degli Studi di Padova - University of Exeter - University College of London - Ghent University - Deltares - KU Leuven - Royal Netherlands Institute of Sea Research (NIOZ) - Allianz Global Corporate Solution - Netherlands Institute for Space Research (SRON) - National and Kapodistrian University of Athens - European Commission - Institut de Radioprotection et Sûreté Nucléaire (IRSN) - Électricité de France (EDF) - Guy Carpenter (GC) - German Research Centre for Geosciences (GFZ) - Universidad Nacional Autonoma de Mexico (UNAM) - University of Texas at Austin - Ecole Normale Supérieure - National Technical University of Athens - Aristotle University of Thessaloniki - Université de Paris Descartes - Josef Stefan Institute - National Council of Scientific Research (CSIC) – Spain - ETH Zurich - Harvard University School of Public Health - US Environmental Protection Agency - Johns Hopkins University School of Public Health - Emory University School of Public Health - Columbia University School of Public Health - University of Washington - Boston College - Max-Planck-Institut für extraterrestrische Physik - University of Leicester - Friedrich-Alexander University Erlangen-Nuremberg - Mullard Space Science Laboratory - Universitat Rovira i Virgili - Global Earthquake Model (GEM) - Sorbonne University - University of Stuttgart - Aarhus University - Centro de Investigaciones Energeticas, Medioambientales Y Tecnologicas-CIEMAT - Instituto De Salud Carlos III - The Robert Gordon University - Université Gustave Eiffel - EDF Energy R&D Uk Centre Limited - Energorisk - Norwegian University of Science and Technology - Seismic Engineering Solutions (SEISTER) - State Enterprise State Scientific And Technical Center For Nuclear And Radiation Safety - Technische Universität Kaiserslautern - Pacific Earthquake Engineering Research Center - North Carolina State University
--	--	---

		- Geo-Research Institute - Univerza V Ljubljani - Lgi Consulting - GDSIS - EFEHR (ORFEUS – EPOS) - European Network of Living Labs (ENoLL) - Institut National De La Sante Et De La Recherche Medicale (INSERM) - Athens Development Agency (ADDMA) - UPCOM - ENVEX - VILABS - YALE University - National Hellenic Research Foundation (NHRF) - Fundació Institut d'Investigació Sanitària Pere Virgili (IISPV) - Université Paris Cité (UP) - INERIS - Northumbria University - Nofer Institute for Occupational Medicine (NIOM) - National Institute of Health Dr. Ricardo Jorge (INSA)
Pubblicazioni anno solare 2022	0	•

4.2.5 Climate change impact Assessment and RiSk Management – CARISMA

Personale afferente:

- 2 Professori Ordinari
- 3 Professore Associato
- 2 Ricercatori/trici IUSS
- 4 assegnisti
- 20 collaboratori/trici di ricerca

Progetti	6	- NOCTUA - Dipartimenti d'Eccellenza - RESILIENCE - GREEN-DIGIT - MEDIATE - Multi-hazard and Risk-informed system for Enhanced. Local and Regional Disaster risk management - Discovering, Understanding and Exploiting DIAS through Training (DUE-DIT)
Workshop, seminari, conferenze, convegni	6	- Cambiamento climatico: come funziona e cosa cambierà per noi - I fenomeni fisici del cambiamento climatico - Macro ABMs challenges and future developments - Impatti Socio-Economici dei cambiamenti climatici - XIII Forum Borsa della Ricerca - Risk based design - Risk, Uncertainty and Decisions
Collaborazioni in Italia e all'estero	11	- Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile (ENEA) - Università degli Studi di Padova, Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale - Università degli Studi di Padova, Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali - Istituto Regionale di Programmazione Economica della Toscana (IRPET) - RED Risk - Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) - Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po (ADBPO) - Ecole Normale Supérieure (ENS) - Laboratoire Atmosphères, Observations Spatiales CNRS (LATMOS) - Agenzia Fancese dello Sviluppo (AFD) - NASA Jet Propulsion Laboratory
Pubblicazioni anno solare 2022	12	- N° Articoli in rivista 11 - N °Contributi in/Abstract di/Atti di convegno 1

4.2.6 La produzione scientifica della Scuola

Produzione scientifica della Scuola nell'anno solare 2022.

Prodotti a.s. 2022	Classe SUV	Classe STS	TOTALI
Progetti di ricerca	13	20	33
Monografie	0	0	0
Software (se presenti)	0	0	0
Contributi in rivista (Articolo/note a sentenza/Recensione/Abstract)	20	39	59
Contributi in volume (Capitolo/Saggio/Pre-Postfazione/Introd)	7	0	7
Contributi in Atti di convegno/Riassunti/Abstract/Poster	12	6	18
Curatele	1	0	1

5 Finanziamenti da soggetti pubblici e privati

Per la parte relativa al finanziamento da soggetti pubblici e privati si rimanda alla parte di bilancio di riferimento.



RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto unico consuntivo in contabilità finanziaria è redatto ai sensi del D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, che ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volto a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7 ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessi l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria deve essere redatto secondo la codifica SIOPE.

Pertanto si allegano i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2021, completi, relativamente alle spese, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Alla base di quanto sopra illustrato si sottolinea, quindi, che la riclassificazione delle spese, oltre che per codice SIOPE, è stata effettuata "per cassa" secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 "Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi".

Il Decreto prevede che le spese destinate congiuntamente a programmi diversi siano ripartite attraverso sistemi di contabilità analitica; tuttavia, in questi primi anni di applicazione, si è ritenuto più opportuno seguire le indicazioni suggerite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, istituita dal MIUR, che consiglia di adottare, in via sperimentale, alcuni criteri di ripartizione predefiniti (derivanti da rielaborazioni statistiche fatte in atenei già dotati di un sistema di contabilità analitica).

Si espone quindi di seguito la riclassificazione delle voci:

- Spese relative ai docenti di ruolo: vista la natura della Scuola è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione postuniversitaria", in ragione della stima del carico didattico dei docenti.
- Spese relative ai ricercatori: è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", in ragione della stima del carico didattico.
- Spese relative agli assegni di ricerca: sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" qualora interamente a carico del bilancio dell'ateneo, mentre, qualora risultassero a carico di fondi esterni per progetti di ricerca, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di dottorato, ivi incluse borse di perfezionamento: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".
- Spese relative alle borse di dottorato: come indicato dall'art. 4, comma 3, del DM MIUR 21/14, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".
- Spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30



dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".

- Spese relative al Direttore Generale: sono state imputate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative al personale tecnico-amministrativo: l'art. 5, comma 8, del DM MIUR 21/14 prevede una ripartizione a seconda della struttura di appartenenza. Nel caso della Scuola, non essendo presente un'organizzazione con dipartimenti autonomi, si può ritenere il personale afferente ad una unica struttura centrale, e pertanto le relative spese sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative a beni e servizi: sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" per lo stesso motivo sopra esposto, ossia che la Scuola sia da considerarsi come un'unica struttura organizzativa, salvo si tratti di spese sostenute per progetti di ricerca. In questo ultimo caso sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca: sono state imputate interamente al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".

In ultimo, si sottolinea che la Scuola non gestisce fondi per il "Diritto allo studio", né ha competenze in materia sanitaria e veterinaria.

ENTRATE**2022****2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti 13.159.827,95****2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti 13.159.827,95****2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche 10.642.197,59**

2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	9.805.790,43
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	192.370,70
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	74.826,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	54.550,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	465.552,81
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	49.107,65

2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private 73.000,00

2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	73.000,00
----------------	---	-----------

2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 2.444.630,36

2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.444.630,36
----------------	--	--------------

3.00.00.00.000 Entrate extratributarie 349.181,66**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 170.169,70****3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi 170.169,70**

3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	146.258,20
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	23.911,50

3.03.00.00.000 Interessi attivi **0,56**

3.03.03.00.000 Altri interessi attivi **0,56**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,56
----------------	--	------

3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti **179.011,40**

3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata **33.106,38**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	33.106,38
----------------	--	-----------

3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c. **145.905,02**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	145.905,02
----------------	-------------------------------	------------

4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale **5.114.026,68**

4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti **4.036.866,68**

4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche **3.529.870,35**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	36.722,84
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	120.388,30
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.634.554,83

4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	738.204,38
----------------	---	------------

4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese 114.000,00

4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	114.000,00
----------------	---	------------

4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private 392.996,33

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	392.996,33
----------------	---	------------

4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale 1.077.160,00

4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche 1.077.160,00

4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	1.077.160,00
----------------	--	--------------

9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro 8.929.926,67

9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro 4.522.928,51

9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente 3.679.827,86

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.124.251,84
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.555.576,02

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo 2.142,00

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.142,00
----------------	---	----------

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro 840.958,65

9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	840.958,65
----------------	---	------------

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi 4.406.998,16

9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi 36.625,00

9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	36.625,00
----------------	---	-----------

9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi 4.370.373,16

9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	4.370.373,16
----------------	--	--------------

Entrate da regolarizzare 0,00

0.00. 00.9 9.99 9	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
----------------------------	--	------

TOTALE INCASSI 27.552.962,96

USCITE			2022	MISSIONI E PROGRAMMI					
				Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
				Ricerca scient. e tecnolg. di base	Ricerca scient. e tecnolog. Applicata	Sistema universitario e formaz. post universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.	Somma di Fondi da assegnare
1.00.00.00.000 Spese correnti			12.003.661,43	4.208.040,60	105.335,05	1.036.713,77	112.831,40	1.942.916,18	19.075,95
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente			5.598.657,97	646.146,43	465,63	222.923,20	-	293.469,78	-
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde			4.435.652,93						
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	32.126,67						32.126,67	
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.525.939,76	1.403.797,96			467.932,65		654.209,15	
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo	9.609,17						9.609,17	
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a	508.053,28		451.445,96				56.607,32	
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	5.195,77	3.896,83			1.298,94			
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	661.846,75	341.410,66			159.597,69		160.838,40	
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	31.082,05	23.311,54			7.770,51			
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	628.039,80		628.039,80					
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione	12.170,87						12.170,87	
1.01.01.02.002	Buoni pasto	21.408,81						21.408,81	
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	180,00						180,00	
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente			1.163.005,04	646.146,43	465,63	222.923,20	-	293.469,78	-
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	989.542,12	567.136,61			196.586,59		225.818,92	
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	170.497,48	79.009,82	465,63		26.336,61		64.685,42	
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.104,88						1.104,88	

1.01.02.02.001	Assegni familiari	1.860,56					1.860,56	
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	352.757,68	-	-	-	-	352.757,68	-
1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	352.757,68	-	-	-	-	352.757,68	-
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive	335.209,76					335.209,76	
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	13.646,96					13.646,96	
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi	3.299,00					3.299,00	
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	601,96					601,96	
1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	1.546.824,29	66.064,71	#####	-	112.831,40	1.156.881,89	-
1.03.01.00.000	Acquisto di beni	91.860,93	60.819,39	-	-	-	31.041,54	-
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	7.038,39	7.038,39					
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	44.708,91	44.708,91					
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	14.386,92					14.386,92	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	470,53					470,53	
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non	9.072,09	9.072,09					
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	16.184,09					16.184,09	
1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	1.454.963,36	5.245,32	67.950,74	-	112.831,40	1.125.840,35	-
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione -	99.360,00		-	-	99.360,00		
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione -	13.471,40				13.471,40		
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	54.341,00					54.341,00	
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	138.378,77						
1.03.02.02.004	Pubblicita'	7.274,32					7.274,32	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	72.667,52						
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione	5.207,90					5.207,90	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.660,00					20.660,00	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	157,12					157,12	
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	537,01					537,01	
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on	302,27					302,27	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	76.921,34					76.921,34	
1.03.02.05.005	Acqua	1.009,20					1.009,20	
1.03.02.05.007	Spese di condominio	440,25					440,25	

1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	138.923,98					138.923,98	
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	81.895,80					81.895,80	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	2.134,32	2.134,32					
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	982,99					982,99	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	3.111,00	3.111,00					
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di	3.660,00					3.660,00	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	17.813,52					17.813,52	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di	732,20					732,20	
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e	67.950,74		67.950,74			67.950,74	
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e	3.172,00					3.172,00	
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di	3.913,05					3.913,05	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro	48.872,38					48.872,38	
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	9.470,75					9.470,75	
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	77.961,28					77.961,28	
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	113.816,03					113.816,03	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	7.182,31					7.182,31	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	248.147,03					248.147,03	
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	330,50					330,50	
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	62,80					62,80	
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	258,71					258,71	
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	6.809,29					6.809,29	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	10.377,93					10.377,93	
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	40.684,61					40.684,61	
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	844,07					844,07	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	41.458,00					41.458,00	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.878,70					10.878,70	
1.03.02.99.008	Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .)	1.450,00					1.450,00	
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.951,85					1.951,85	
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	2.074,00					2.074,00	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	17.315,42					17.315,42	
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		4.309.620,03	3.495.829,46	-	813.790,57	-	-	-
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		69.454,38	34.322,08	-	35.132,30	-	-	-
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	69.454,38	34.322,08		35.132,30			

1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		4.240.165,65	3.461.507,38	-	778.658,27	-	-	-
1.04.02.03.001	Borse di studio	778.658,27			778.658,27			
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	3.278.025,88	3.278.025,88					
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	183.481,50	183.481,50					
1.07.00.00.000 Interessi passivi		609,28	-	-	-	-	609,28	-
1.07.04.00.000 Interessi su finanziamenti a breve termine		609,28	-	-	-	-	609,28	-
1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	609,28					609,28	
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		195.192,18	-	36.918,68	-	-	139.197,55	19.075,95
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		36.918,68	-	36.918,68	-	-	-	-
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni	36.918,68		36.918,68				
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		19.075,95	-	-	-	-	-	19.075,95
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	4.131,60						4.131,60
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.759,00						2.759,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	4.999,50						4.999,50
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	151,00						151,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	7.034,85						7.034,85
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		139.197,55	-	-	-	-	139.197,55	-
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	139.197,55					139.197,55	
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		1.216.294,66	883.974,58	-	-	-	304.130,85	28.189,23
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		1.216.294,66	883.974,58	-	-	-	304.130,85	28.189,23
2.02.01.00.000 Beni materiali		912.163,81	883.974,58	-	-	-	-	28.189,23
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	23.959,28						23.959,28
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	208,00						208,00
2.02.01.04.002	Impianti	69.359,83	65.337,88					4.021,95

2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	762.269,08	762.269,08					
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	5.741,72	5.741,72					
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	40.137,62	40.137,62					
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	10.488,28	10.488,28					
2.02.03.00.000 Beni immateriali		304.130,85	-	-	-	-	304.130,85	-
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	181.057,25					181.057,25	
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	123.073,60					123.073,60	
3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie		10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	-
3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie		10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	-
3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		10.000,00	-	-	-	-	10.000,00	-
3.01.01.04.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre ISP	10.000,00					10.000,00	
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		8.311.944,22	-	-	-	-	8.311.944,22	-
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		8.311.944,22	-	-	-	-	8.311.944,22	-
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		3.499.820,97	-	-	-	-	3.499.820,97	-
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	1.038.876,43					1.038.876,43	
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente	2.460.944,54					2.460.944,54	
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		7.457,00	-	-	-	-	7.457,00	-
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.457,00					7.457,00	
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		4.804.666,25	-	-	-	-	4.804.666,25	-
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	4.804.666,25					4.804.666,25	

TOTALE PAGAMENTI

21.541.900,31

BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014

2022		
	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	16.431.079	16.431.079
a) contributo ordinario dello Stato	11.950.838	
b) corrispettivi da contratto di servizio	1.016.390	
b.1) con lo Stato	762.460	
b.2) con le Regioni	51.678	
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea	202.251	
c) contributi in conto esercizio	2.952.657	
c.1) contributi dallo Stato	927.897	
c.2) contributi da Regioni		
c.3) contributi da altri enti pubblici	2.024.760	
c.4) contributi dall'Unione Europea	0	
d) contributi da privati	281.672	
e) proventi fiscali e parafiscali	0	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	229.521	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incremento di immobili per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi	802.844	802.844
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	440.423	
b) altri ricavi e proventi	362.421	
Totale valore della produzione (A)	17.233.923	17.233.923
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	76.550	76.550
7) per servizi	5.884.893	5.884.893
a) erogazione di servizi istituzionali	1.436.221	
b) acquisizione di servizi	668.523	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	3.590.346	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	189.803	
8) per godimento di beni di terzi	266.771	266.771
9) per il personale	5.553.244	5.553.244
a) salari e stipendi	3.820.397	
b) oneri sociali	1.162.900	
c) trattamento di fine rapporto	0	
d) trattamento di quiescenza e simili	0	
e) altri costi	569.947	
10) ammortamenti e svalutazioni	596.194	596.194
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	220.049	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	376.144	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	

2022		
	Parziali	Totali
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamento per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	138.647	138.647
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	118.088	
b) altri oneri diversi di gestione	20.559	
Totale costi (B)	12.398.211	12.516.299
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.835.712	4.717.624
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	0
16) altri proventi finanziari	4	4
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
17) interessi ed altri oneri finanziari	754	754
a) interessi passivi	0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	
17bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-750	-750
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	0	0
a) di partecipazioni	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
19) svalutazioni	0	0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	0	0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	47.062	47.062
Totale delle partite straordinarie (20-21)	-47.062	-47.062
Risultato prima delle imposte	4.787.900	4.669.812
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	316.417	316.417
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		4.353.396



ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto dall'art. 41 c.1 DL 66/2014 (convertito in L. N. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2021, i seguenti indicatori:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti (art.33 D.L 33/2013): = -6.68 gg.
- Numero fatture pagate: 637.
- Numero fatture pagate oltre la scadenza: 242.
- Importo pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n .231: € 729.780,15.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento dei fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza viene dettagliato nella seguente tabella, sulla base dei giorni di ritardo:

Dettaglio dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 231	
Importo fatture pagate con un ritardo tra 1 e 10 giorni oltre la scadenza	123.434,62 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra 11 e 30 giorni oltre la scadenza	342.156,77 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra i 31 ed i 60 giorni oltre la scadenza	203.090,06 €
Importo fatture pagate con un ritardo superiore ai 60 giorni oltre la scadenza	61.098,70 €
TOTALE	729.780,15 €

Il Responsabile dell'Area

Area Finanza, Personale e Affari generali

Il Direttore Generale

Il Rettore