



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

Deliberazione n. 18/2025 Consiglio Direttivo e di Sorveglianza

Scuola Universitaria Superiore IUSS

Seduta del 30 aprile 2025

2. APPROVAZIONE BILANCIO UNICO DI ATENEO – ESERCIZIO 2024

Componenti presenti: Prof. Riccardo Pietrabissa, Dott. Fabio Benasso, Dott.ssa Alice Corradi, Prof. Ricardo Monteiro.

Segretario verbalizzante: Ing. Giuseppe Conti

Componenti del Collegio dei Revisori dei conti: Dott. Marco Coccimiglio

Componenti assenti: Dott. Marco Morganti.

IL CONSIGLIO DIRETTIVO E DI SORVEGLIANZA

- vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale;
- considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 *"Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario"* che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;
- visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240"*;
- visto in particolare l'art. 1 c. 2 lett. c) del richiamato D.Lgs. 18/2012, ai sensi del quale il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: *"bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione"*;
- visto il Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, in base al quale sono stati sottoposti a revisione ed aggiornamento i principi contabili e gli schemi di bilancio, di cui al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 14 gennaio 2014, n. 19 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"*, al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio da parte delle università, in conformità al principio di comparabilità dei bilanci.
- considerato che con predetto Decreto Interministeriale MUR-MEF sono stati abrogati il decreto 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto 8 giugno 2017, n. 394, e il decreto 10 dicembre 2015, n. 925
- visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014 *"Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"*;
- visto il Decreto del MEF, del 5 settembre 2017, con cui è stata adeguata la codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, a decorrere dal 1° gennaio 2018;
- vista la Nota MIUR prot. n. 11734 del 09/10/2017 con cui si precisava che le istituzioni universitarie sono tenute a predisporre il Bilancio unico di Ateneo secondo i nuovi schemi del D.I. n. 394/2017 dall'esercizio 2018;
- vista la nota MIUR n. 8382 del 13 maggio 2019 avente ad oggetto: *"Nota Integrativa al bilancio di esercizio delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196"*, con cui si comunicava che la Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università aveva elaborato uno schema di



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

nota integrativa al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati;

- atteso che il MIUR comunicava che tale documento sarebbe stato inserito nel Manuale Tecnico Operativo, per l'utilizzo da parte di tutti gli Atenei a far data dal bilancio d'esercizio 2019;
- visto il Decreto del Direttore Generale emanato dal MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019 con cui è stata adottata la Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato D.L. n. 19/2014 e contenente gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio;
- considerata la nota MUR n. 5135 del 14 aprile 2020 "Applicazione disposizioni contenute nel Manuale Tecnico operativo - III edizione" con cui il Ministero ricordava che: con nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019 aveva comunicato agli Atenei la pubblicazione, nella sezione Normativa Bilanci del portale Coep (<https://coep.miur.it>) della Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo e precisava ulteriormente che l'adozione dello schema di nota integrativa ministeriale riveste carattere di obbligatorietà, a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019 per le Università inserite nell'elenco ISTAT;
- vista la Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) che ha introdotto significative modifiche alla normativa relativa alle misure di razionalizzazione della spesa pubblica, all'art. 1, commi da 590 a 600;
- viste le Note tecniche (dalla Nota 1/2017 alla Nota 7/2020) predisposte dalla Commissione ministeriale, pubblicate sul portale COEP per gli Atenei;
- tenuto conto delle circolari MEF che forniscono indicazioni, anche sulle disposizioni di contenimento della spesa, in base alla legislazione vigente;
- considerato altresì che per tutto quanto non espressamente previsto dalle sopra richiamate disposizioni si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
- richiamato il Regolamento Generale della Scuola IUSS Pavia;
- richiamato il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità della Scuola attualmente vigente;
- considerati la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa al bilancio 2024, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2024 e relativi allegati, acclusi alla presente delibera per farne parte integrante e sostanziale;
- visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 14 aprile 2025, allegato alla presente delibera per farne parte integrante e sostanziale;
- richiamata la deliberazione con la quale il Senato accademico, nella seduta del 30 aprile 2025, ha:
 - espresso parere favorevole al Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024 con i relativi allegati, acclusi alla presente delibera per farne parte integrante e sostanziale;
 - espresso parere favorevole alla Relazione di cui all'art. 3-quater del D.L. 180 del 10.11.08 concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico, acclusi alla presente delibera per farne parte integrante e sostanziale;
 - espresso parere favorevole in merito alla proposta di destinazione dell'utile / copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.
- considerato opportuno deliberare in merito;

all'unanimità dei componenti presenti,

delibera

- di approvare il Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024 con i relativi allegati;
- di approvare la Relazione di cui all'art. 3-quater del D.L. 180 del 10.11.08 concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;
- di approvare la proposta di destinazione dell'utile / copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

ALLEGATI:

- Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024 e allegati;
- Relazione di cui all'art. 3-quater del D.L. 180 del 10.11.08 concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;
- Proposta di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto;
- Verbale collegio dei revisori del 14 aprile 2025 - Parere Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024.



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO

Esercizio 2024

1.1 Aspetti generali

Gli obiettivi istituzionali 2024 deliberati dal Senato accademico nell’ambito della Programmazione Triennale 2024/2026 sono stati pienamente raggiunti, tra quelli di maggiore impatto per la Scuola ricordiamo qui:

- l’ideazione di una nuova procedura concorsuale per l’accesso ai Corsi ordinari;
- l’aumento dei posti gratuiti per gli allievi dei corsi ordinari, per l’a.a. 2024/2025 sono stati banditi solo posti con premio di studi pari a 5.000 euro e questa strada intrapresa permetterà di raggiungere, in collaborazione con i Collegi, il più ampio obiettivo di totale gratuità per gli allievi dei corsi ordinari entro il prossimo quinquennio;
- l’avviamento del TTHub;
- lo sviluppo del progetto Alumni che ha visto la profilazione di un numero di ex allievi 7 volte superiore all’obiettivo fissato;
- l’adesione al Consorzio Venice International University (VIU).

La Scuola continua a puntare sull’aumento dell’internazionalizzazione attraverso l’emanazione di nuovi bandi di mobilità per gli allievi inseriti anche nella proposta di progetto di Ateneo presentato al Ministero nell’ambito della Programmazione Triennale ex DM 773/2024.

La performance organizzativa, composta dagli obiettivi assegnati al Direttore Generale dal Senato accademico e inseriti nel Piano Integrato di attività e Organizzazione 2024/2026, sono stati totalmente raggiunti dall’organizzazione nel corso del 2024.

1.2 Didattica Pre Laurea

Nell’anno 2024 (concorso di ammissione a.a. 2024/2025) la Scuola ha messo a bando i seguenti posti: per l’ammissione al primo ciclo/ciclo unico

- 30 posti per allievi iscritti all’Università di Pavia;
- 20 posti per allievi iscritti all’Università Statale di Milano;

per l’ammissione al secondo ciclo

- 8 posti per allievi iscritti all’Università di Pavia
- 16 posti per allievi iscritti all’Università di Milano.

Per l’ammissione al ciclo di studi di primo livello e ciclo unico le candidature sono state 227, mentre per il ciclo di secondo livello sono state 24.

Nell’anno 2024 sono stati assegnati i seguenti premi agli allievi dei Corsi Ordinari:

- n. 26 premi di studio di importo pari a euro 5.000,00;
- n. 13 premi di studio di importo pari a euro 2.500,00;
- n. 62 premi di studio di importo pari a euro 4.000,00;
- n. 64 premi di studio di importo pari a euro 1.000,00;

per un totale di n. 185 premi di studio per un importo complessivo di € 474.500,00 euro.

Nell’a.a. 2023/24 sono stati realizzati 38 corsi e 38 seminari.

Gli allievi dei Corsi Ordinari iscritti per l’anno accademico 2023/2024 erano in totale 235 così suddivisi:

GENERE	SUV			STS			Totale Generale
	SB	SU	Tot	ScS	ST	Tot	
Femmine	34	29	63	35	13	48	111
Maschi	23	30	53	15	56	71	124

1.3 Lauree Magistrali Inter Ateneo

Nell'anno 2023/2024 erano attivi i seguenti corsi di laurea Interateneo in convenzione:

GENERE	Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazards		Psychology, neuroscience and human sciences		Philosophical knowledge: foundations, methods, applications		Totale generale
	Università convenzionata: UniPv		Università convenzionata: UniPv		Università convenzionata: UniBg		
Femmine	12	59	210	259	15	21	237
Maschi	47		49		6		102

1.4 Didattica post laurea e ricerca

La Scuola IUSS attiva Corsi di Dottorato di Ricerca, un'offerta formativa di terzo livello, anche in convenzione con università ed enti di ricerca.

I Corsi attivi nell'a.a. 2023/2024 erano i seguenti:

SBB	- Scienze Biomolecolari e Biotecnologie
CBS	- Cognitive Brain Sciences
TEL	- Theoretical and Experimental Linguistics
HDR	- The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation
ROSE	- Earthquake Engineering
UME	- Understanding and Managing Extremes
NCFM	- Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente
SDC	- Sustainable Development and Climate change

Per l'anno 2023/2024 erano inoltre attivi i seguenti corsi di dottorato con sede amministrativa presso altri atenei:

Corso di dottorato	Sede amministrativa	Dottorandi con sede operativa presso lo IUSS	
		Femmine	Maschi
Space Science Technology	Università degli Studi di Trento	1	1
Earth Observation	Università di Roma "La Sapienza"	0	1
The Human Mind and its Explanations: Language, Brain, and Reasoning	Università degli studi di Milano	2	3

Gli iscritti ai corsi di dottorato per l'anno accademico 2023/2024 erano in totale 422, così suddivisi:

UME - Understanding and Managing Extremes		
Femmine	5	22
Maschi	17	
<i>Di cui straniere/i</i>	18	81,8%

SBB - Scienze Biomolecolari e Biotecnologie		
Femmine	24	37
Maschi	13	
<i>Di cui straniera/i</i>	7	18,9%

CBS - Cognitive Brain Sciences		
Femmine	9	14
Maschi	5	
<i>Di cui straniera/i</i>	0	0%

TEL - Theoretical and Experimental Linguistics		
Femmine	4	7
Maschi	3	
<i>Di cui straniera/i</i>	0	0%

HDR - The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation		
Femmine	6	9
Maschi	3	
<i>Di cui straniera/i</i>	3	33,3%

Rose – Earthquake Engineering		
Femmine	1	5
Maschi	4	
<i>Di cui straniera/i</i>	3	60%

NCFM - Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente		
Femmine	3	7
Maschi	4	
<i>Di cui straniera/i</i>	0	0%

SDC - Sustainable Development and Climate change		
Femmine	161	321
<i>Di cui con sede operativa IUSS</i>	6	
Maschi	160	

<i>Di cui con sede operativa IUSS</i>	<i>8</i>	
<i>Straniere/i</i>	<i>117</i>	<i>36,4%</i>

1.5 Ricerca

Nell'anno 2024 (a.a. 2023/2024) erano attivi i seguenti Centri di ricerca:

- Center for the Analysis of the Earth and the Local Universe from Space – CAELUS (Classe STS)
- Climate change impact Assessment and Risk Management – CARISMA (Classe STS)
- Complex Risk and Data Analysis – CORDA (Classe STS)
- Centre for Training and Research on Reduction of Seismic Risk – ROSE (Classe STS)
- International Center on Law, Science and New Technologies – ICLT (Classe STS)
- IUSS Cognitive Neuroscience Center – ICoN (Classe SUV)
- Linguistics & Philosophy IUSS Center - L&PIC (Classe SUV)

e i seguenti Laboratori:

- Laboratorio di Neurolinguistica e Pragmatica Sperimentale – NEP, con sede presso il Palazzo del Broletto;
- Laboratorio di Neuroscienze Cognitive, istituito in convenzione con l'IRCCS Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.P.A., con sede presso la struttura convenzionata;
- Dementia Research Center IUSS-UniPV-Mondino, in convenzione con IRCCS Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino, con sede presso la struttura convenzionata;
- Laboratory for Neurolinguistics, Computational Linguistics and Theoretical Syntax – NeTS, con sede presso il Palazzo del Broletto;
- Flexible bioelectronics and Wearable devices lab - FLOW LAB, in convenzione con COPAN Data Center, con sede presso Cascina Maestà.

La Scuola utilizza inoltre per le attività di ricerca del Dottorato in scienze biomolecolari e biotecnologie i laboratori di alcuni dipartimenti dell'Università degli Studi di Pavia (Dip. Biologia e Biotecnologie, Dip. Scienze del Farmaco, Dip. Chimica) e del Centro Grandi Strumenti; per le attività di ricerca Dottorato in Comprensione e gestione delle situazioni estreme il Laboratorio Prove Sperimentali della Fondazione Eucentre e il Laboratorio Prove Sperimentali del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Architettura (DICAR) dell'Università degli Studi di Pavia, per il Dottorato Risk and complexity in high tech medical innovation le strutture della Fondazione CNAO.

1.6 Public Engagement, Comunicazione e Impatto sulla società

La Scuola IUSS si propone come diffusore della conoscenza e attore culturale, focalizzando il proprio impegno nelle due direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura: polo di promozione della cultura umanistica e di sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra, ossia Public Engagement e Trasferimento Tecnologico.

Per tali scopi la Scuola aderisce a network e iniziative di carattere nazionale, tra le quali:

- Jotto, l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico congiunto delle Scuole Superiori;
- il network per la valorizzazione della Ricerca (NETVAL);
- Associazione "Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement" (APENET);
- JobFair, principale evento di dialogo tra mondo accademico e mondo del lavoro promosso dalle Scuole Universitarie

Superiori;

- Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE);

Public Engagement

Il Public engagement agisce come motore di sviluppo della società, in modo inclusivo, e guarda alla ricerca come ad un sistema capace di produrre innovazione e cambiamento in un percorso ciclico per e dalla società.

Attraverso le attività di divulgazione e di condivisione della conoscenza, la Scuola IUSS intende offrire uno spazio di confronto aperto e interattivo all'interno e all'esterno, in modo da rispondere all'idea di università socialmente responsabile, impegnata nel territorio, collaborativa e attenta alla sostenibilità.

Attività 2024:

- Partecipazione al Progetto Sharper

Dal 2018 la Scuola è parte del progetto Sharper – Notte Europea della Ricerca, che prevede la diffusione delle linee di ricerca fondamentali della Scuola in stand dedicati durante gli eventi nella città di Pavia entro la settimana Europea della Ricerca.

Nell'edizione 2024 sono state organizzate dalla Scuola IUSS incontri per approfondire temi che intrecciano scienza, linguaggio, tecnologia e arte. Tra gli argomenti trattati, il rapporto tra linguaggio e intelligenza artificiale, il funzionamento del cervello nel parlare, e il ruolo delle metafore come strumenti per comprendere il pensiero. Altre iniziative hanno approfondito il mistero del linguaggio, le connessioni tra mente e conoscenza di sé in chiave artistica e tecnologica, e i paradossi nel linguaggio giuridico con il tema "Il diritto dell'assurdo".

Sono state svolte attività con le scuole nell'ambito del format "1 ora con il ricercatore". Hanno partecipato all'evento numerosi ricercatori dell'ateneo, i dottorandi, gli allievi e il personale tecnico amministrativo.

- progetto "Un colloquio ogni tanto"

Avviato nel 2024, il progetto "Un colloquio ogni tanto", un ciclo di incontri per promuovere riflessioni su temi che spaziano dalla storia alla contemporaneità, incoraggiando il confronto e la diversità di prospettive. Un'occasione informale per riunire persone interessate a discutere e condividere idee su tematiche insolite che abbracciano la storia, il mondo circostante, il contesto attuale e la nostra identità universitaria. Tra gli incontri:

- Il ruolo del dettaglio – 22 aprile 2024, ore 17, Aula Magna IUSS
- La suddivisione del sapere – 20 maggio 2024, ore 17, Aula Magna IUSS

- Altri eventi:

Nel 2024, La Scuola è stata protagonista di diverse iniziative, tra cui incontri tra ricercatori e cittadini, dibattiti, festival e caffè scientifici. Queste attività si sono affiancate alla partecipazione a trasmissioni radiotelevisive e al rilascio di interviste. Inoltre, sono stati pubblicati circa 700 articoli su agenzie di stampa e sui principali mezzi di informazione, sia a livello nazionale che locale, dedicati alla Scuola, ai suoi studi e ai risultati dei suoi ricercatori.

Trasferimento tecnologico

Le attività svolte dall'U.O. Rapporti con le imprese e impatto possono essere così riassunte:

- supporto nelle procedure interne per l'attivazione della tutela dei risultati della ricerca della Scuola IUSS, mediante brevetto o altra forma giuridica di tutela della proprietà intellettuale (PI), quali marchi e segreto commerciale;
- gestione delle attività e delle procedure di protezione della PI con monitoraggio periodico del portfolio PI della Scuola;
- gestione delle attività a supporto della creazione e dell'accreditamento di imprese spin-off originate dalla ricerca

della Scuola IUSS;

- gestione delle attività di valorizzazione della PI;
- consulenza sui temi del trasferimento tecnologico ed in particolare della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica per l'avvio di uffici di trasferimento tecnologico presso enti di ricerca;
- attività di networking nazionale ed internazionale, anche mediante la partecipazione ad eventi di settore;
- organizzazione di eventi formativi volti a promuovere la cultura imprenditoriale all'interno della Scuola ed ampliare la conoscenza circa la protezione e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- supporto alla creazione di collaborazioni con le imprese volte alla valorizzare il know-how e la ricerca della Scuola IUSS, anche mediante la partecipazione ad eventi di settore.
- partecipazione alle attività svolte nell'ambito dell'Ufficio di Trasferimento Congiunto (JoTTO), di cui fanno parte l'IMT Alti Studi di Lucca, la Scuola Normale Superiore (SNS), la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSA), la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA) di Trieste e il Gran Sasso Science Institute (GSSI) dell'Aquila.

Tra le attività svolte nell'ambito di JoTTO, si segnala il lungo processo di revisione svolto all'interno del Gruppo di lavoro dedicato, con coinvolgimento diretto della Commissione JoTTO, che ha portato all'emanazione di un nuovo "Regolamento per la tutela e la valorizzazione della proprietà industriale della Scuola Superiore Sant'Anna, della Scuola Normale Superiore e della Scuola IMT Alti Studi di Lucca e della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia", aggiornato alla luce delle sopraggiunte modifiche normative introdotte dalla legge 24 luglio 2023 n. 102.

Di seguito le principali attività portate di Trasferimento Tecnologico portate avanti dalla Scuola IUSS nel corso del 2024:

- Ospitare il modulo 7 "La Gestione dell'innovazione (organizzare il KT e la Terza Missione)" del Master universitario di II livello in "Intellectual Property Valorisation for Knowledge Exchange & Impact" (IUSS – Netval – Università degli Studi di Pavia) nelle giornate del 21-22-23 Novembre 2024;
- Organizzare un programma formativo di due giorni, denominato "Knowledge Sharing & Entrepreneurship (KSE)" rivolto ai dottorandi del corso di dottorato nazionale in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico", volto ad introdurre gli studenti ai temi della valorizzazione della ricerca e dell'imprenditorialità (20-21 Giugno 2024 presso il Centro Congressi Federico II);
- Organizzare un percorso formativo trasversale, inserito all'interno della Scuola di Dottorato della Scuola IUSS, sui temi della proprietà intellettuale, della valorizzazione della ricerca e dell'imprenditorialità studentesca. Percorso inclusivo di un ciclo di 3 incontri del corso SPReAD (Sharing & Protecting Research Activities in Doctorate) e un seminario di ospite internazionale "A lesson in... RESEARCH VALORISATION";
- Partecipazione al corso "High-tech Entrepreneurship (HTE)" promosso dalla Scuola Superiore Sant'Anna, aperto ai dottorandi della Scuola IUSS in modalità da remoto;
- Partecipare al gruppo di lavoro JoTTO dedicato alla revisione del vecchio "Regolamento per la tutela e la valorizzazione della proprietà industriale della Scuola Superiore Sant'Anna, della Scuola Normale Superiore e della Scuola IMT Alti Studi di Lucca e della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia" ed emanazione del nuovo Regolamento con D.R. n. 550/2024;
- Predisposizione delle "Linee Guida Integrative per la Protezione, Gestione e Valorizzazione della Proprietà Industriale" della Scuola IUSS, ad integrazione del nuovo Regolamento;
- Revisione di modelli contrattuali standard per disciplinare i rapporti tra la Scuola IUSS e le imprese spin-off accreditate in termini di utilizzo della proprietà intellettuale;
- Implementazione di un'iniziativa di Proof of Concept interna volta a supportare finanziariamente lo sviluppo pre-competitivo di idee imprenditoriali derivanti dalla ricerca della Scuola IUSS, sia in ambito hard sciences che social sciences

and humanities;

- Attività di servizio e di consulenza nel settore della valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico per la Fondazione Don Gnocchi;
- Prosecuzione della collaborazione con l'Associazione Industriale Lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia (Assolombarda) per il progetto "Innovation Management in Pavia through Knowledge Transfer (IMPaKT)";
- Implementazione della vetrina dedicata agli spin-off della Scuola IUSS sulla piattaforma "Knowledge-Share" di Netval, e della vetrina dedicata al portfolio brevetti IUSS sul sito istituzionale della Scuola;
- Memorandum d'intesa per la creazione di un Hub di Trasferimento Tecnologico e Acceleratore Diffuso tra la Scuola IUSS, Università Campus Biomedico, Università del Salento, MITO Technology s.r.l., Sirio S.p.A. e Obloo S.r.l.
- Intervento su convenzioni per l'attivazione di borse di dottorato ed altri accordi/convenzioni per la disciplina relativa alla titolarità della proprietà intellettuale;
- Accordo di trasferimento di materiale tra IUSS e il Politecnico di Milano per lo scambio reciproco di materiale nell'ambito di una collaborazione scientifica;
- Accordo di confidenzialità tra la Scuola IUSS e l'azienda SON volto a proteggere lo scambio di informazioni confidenziali in vista di un possibile progetto di co-sviluppo.

Spin-off e brevetti

- Nel 2024 la Scuola ha approvato l'estensione geografica della copertura brevettuale dell'invenzione brevettata in Italia nel 2023 ("Braceless Seismic Restrain"), effettuando il deposito di una domanda di brevetto internazionale (PCT) di titolarità della Scuola. La Scuola ha inoltre approvato la prosecuzione della domanda prioritaria italiana e il deposito di una seconda domanda di brevetto avente ad oggetto un'invenzione congiunta tra IUSS, l'Università degli Studi di Pavia e il St.Jude Children's Hospital.
- Nel 2024, la Scuola IUSS conta all'attivo un totale di 3 spin-off accreditate. Ad eccezione della spin-off "RESISK", per cui il monitoraggio e la verifica dell'accreditamento sono previsti nel 2025, la Scuola IUSS, nel 2024, ha approvato il mantenimento dello status di spin-off accreditate per le imprese "Mate" e "DeepTrace Technologies".

Comunicazione

La diffusione della conoscenza della Scuola IUSS e delle proprie attività di studio e di ricerca costituisce un obiettivo fondamentale ai fini dello sviluppo dell'immagine, della riconoscibilità e della reputazione dell'Ateneo, a supporto sia della progettualità, delle reti di collaborazione nazionali ed internazionali, del recruitment dei docenti e dell'orientamento degli studenti, dell'appartenenza degli Alumni. A tal fine la Scuola IUSS cura il posizionamento e gestisce i diversi strumenti e canali istituzionali di comunicazione sulla base dei programmi e degli obiettivi definiti dal Piano di sviluppo strategico della Scuola:

- Posizionamento

In armonia con quanto previsto dal Piano strategico la Scuola IUSS sta procedendo al consolidamento della propria nuova identità visiva, al fine di rafforzare il posizionamento, la visibilità e la riconoscibilità dell'Ateneo.

La Scuola IUSS ha un proprio Sistema di identità visiva, coordinato e coerente, utile a rappresentarla in maniera unitaria in tutti i prodotti di comunicazione interna ed esterna, creati sui più svariati supporti - dalla carta al video, dai siti web agli oggetti e agli allestimenti.

Il Sistema norma l'uso del marchio e dei colori istituzionali, che amplificano la visibilità e la riconoscibilità di tutte le strutture della Scuola IUSS, e si articola nel manuale di immagine coordinata.

- ✓ Relazioni con media:

- comunicati stampa, conferenze stampa e rassegna stampa.
- Interviste radiotelevisive con pubblicazioni di video e podcast: Rai Scuola, #MAESTRI, Rai Tre, Rai 3 Scienza, Rai Cultura, Radio 3, Uno Mattina, Raiplay Radio, Radio Rai, Radio News 24 on air, Radio24
- Al 31 dicembre 2024 sono stati prodotti circa 600 uscite sulla stampa nazionale, locale e sui canali radiotelevisivi (Ansa, AGI, ADN Kronos, Agenzia Radiocor – Il Sole 24 ore, e articoli su testate nazionali e locali: Avvenire, Corriere della Sera, La Repubblica, La Stampa, Il Sole 24ore, Provincia Pavese, Il Giorno, Il Ticino).

✓ Comunicazione digitale:

- Sito web istituzionale:

implementazione home page, creazione di pagine e verifica aggiornamento dei contenuti delle pagine del sito web assegnate alle varie UO di struttura;

- Comunicazione social

Gestione dei canali social istituzionali della Scuola (facebook, twitter, instagram, linkedin, youtube)-

Attualmente sono attivi i seguenti canali social istituzionali della Scuola IUSS che registrano un sempre costante incremento di followers:

Social	N° follower/iscritti
Linkedin	6837
Instagram	2166
Facebook	2276
Twitter/X	1472
Youtube	648

La Scuola ha svolto alcune campagne sui canali social istituzionali, pianificando un certo numero di contenuti organici, con particolare riferimento a eventi di Public engagement e iniziative quali attività di orientamento, presentazione del Progetto Alumni, e attività di formazione all'imprenditorialità:

- Notte Europea dei Ricercatori (evento nazionale, settembre 2024)
- Orientamento – Scuola di orientamento (IUSS Pavia e giornate di orientamento (UniMI)
- Corsi Ordinari
- Podcast Progetto Alumni
- Pillole di Formazione Trasferimento Tecnologico
- Progetto SUPERA
- SEASONAL SCHOOL
- Newsletter d'Ateneo
- Realizzazione brochure istituzionale

Nel corso dell'anno 2024 sono state altresì ideate e realizzata due brochure istituzionali della Scuola: una di presentazione della Scuola e l'altra di presentazione dei percorsi dei Corsi ordinari", in formato misto, cartaceo e digitale.

- Kit congressuali

Prodotti a brand della Scuola IUSS sono realizzati con un'attenzione speciale alla salvaguardia dell'ambiente e alla qualità dei materiali.

Placement

Responsabile delle attività di Placement è il Rettore all'impatto sulla Società, coadiuvato nelle attività da un Coordinatore delle Attività di Placement e da una Unità Organizzativa "Orientamento, servizi agli allievi e placement", dedicata ad

orientamento, servizi agli allievi e placement, nell'ambito dell'Area Didattica, Qualità e Servizi agli allievi.

Di seguito una sintesi delle attività di Placement.

JOBFair

Nel 2024 la JOBFair si è tenuta a Pisa il 23 e 24 ottobre presso la sede della Scuola Sant'Anna. All'evento hanno partecipato 86 aziende (incluse ONG e Poli Tecnologici) tra cui 4 aziende main sponsor, per un totale di 336 incontri. I 7 allievi/e IUSS partecipanti hanno avuto in totale n. 33 colloqui. Inoltre, si sono svolte online le presentazioni delle aziende main sponsor dell'iniziativa e le presentazioni sono state aperte anche ad allievi che non hanno partecipato in presenza alla JOBFair.

Rapporti con le imprese

Nel 2024 la Scuola ha partecipato al programma forDoc della Borsa del Placement, rassegna di eventi nazionali per dottorandi e dottori di ricerca, organizzata da Fondazione Emblema per favorire l'orientamento al lavoro e l'inserimento professionale dei dottorandi e dottori di ricerca attraverso la creazione di un canale diretto con i selezionatori di grandi imprese nazionali e internazionali interessate a inserire profili altamente specializzati. La Borsa organizza numerose attività online e sul territorio, permettendo ai partecipanti di soddisfare contemporaneamente esigenze di recruiting, placement e employer branding.

Il 5 dicembre 2024 si è tenuta la Virtual Fair forDoc, durante la quale dottorandi e dottori di ricerca iscritti hanno potuto sostenere colloqui one-to-one con le 32 aziende partecipanti. I dati dei partecipanti IUSS sono in fase di monitoraggio e verranno comunicati quanto prima nella loro completezza.

Si riporta, inoltre, la partecipazione all'evento di lancio della piattaforma Knowledge-Share 2.0, quale importante momento di confronto sul panorama dell'innovazione in Italia, ed opportunità strategica per instaurare contatti con partners industriali;

Sono state, altresì, ampliate le interazioni con il mondo industriale, con 24 incontri svolti con imprese di cui 7 effettuate sul territorio pavese.

Si segnala:

l'avvio di una partnership strategica con Argotec, azienda leader nel settore aerospaziale, che ha manifestato interesse per il co-finanziamento di due borse di dottorato industriale in ambito spaziale;

l'attivazione di un primo contatto con il fondo di investimento PranaVentures, attraverso un incontro esplorativo sulle possibili sinergie future con la Scuola IUSS.

Infine è stato promosso e mediato il contatto tra la spin-off RESISK e l'azienda LogicaTre, specializzata in ingegneria sismica, grazie alla visibilità ottenuta attraverso la vetrina implementata sulla piattaforma Knowledge-Share.

Progetto Alumni

Con riferimento alla creazione di una rete di solidi rapporti con il tessuto imprenditoriale, anche locale, nel giugno 2023 la Scuola IUSS ha dato avvio Progetto Alumni volto a rinsaldare i legami tra la Scuola e le Alumnae e gli Alumni (AlumniIUSS). Il 17 dicembre 2024 si è tenuto il primo incontro degli AlumniIUSS, "l'ALUMNIUSS day#1". Durante l'evento, diverse generazioni di AlumniIUSS si sono incontrate e hanno dato vita a un vivace confronto, promuovendo il dialogo e la condivisione di idee per future collaborazioni.

Nel 2024 alcuni AlumniIUSS hanno iniziato a collaborare con l'UO "Orientamento, servizi agli allievi e placement", al fine di organizzare attività di recruitment rivolte alla comunità IUSS o di mentoring per Allieve e Allievi..

Sostegno alle iniziative degli allievi e tirocini

- rapporto di collaborazione con JECO Pavia (Junior Enterprise Consulting Pavia), associazione costituita da allievi IUSS e da studenti immatricolati presso l'Università degli Studi di Pavia, con cui la Scuola si rende promotrice di alcuni eventi di Placement;
- nell'ambito della Convenzione quadro Fondazione CRUI – Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia per la realizzazione

di Programmi di tirocinio di curriculari ed extracurriculari post-titolo promossi dalla Fondazione CRUI. Nel 2024 la Scuola ha aderito ad una serie di bandi, quali il bando per il tirocinio presso le Sedi all'estero del MAECI e quello per tirocini curriculari presso le Scuole italiane all'estero. L'evento di presentazione - con collegamento da remoto - del tirocinio curriculare in collaborazione con il MAECI è stato realizzato il 28 maggio 2024, ore 18:30.

Almalaurea

La Scuola IUSS partecipa alle rilevazioni promosse ed organizzate da Almalaurea:

- rilevazione annuale sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei diplomati a 1, 3 e 5 anni dal conseguimento del titolo di laurea;
- rilevazione annuale sulla Condizione occupazionale dei dottori di ricerca a un anno e a tre anni dal titolo.

La partecipazione a tali indagini permette alla Scuola di monitorare le carriere degli allievi e di orientare le attività di Placement.

Orientamento

La Scuola IUSS svolge attività di orientamento in ingresso rivolte principalmente agli studenti del triennio delle scuole secondarie superiori (licei, istituti tecnici e professionali), finalizzate a introdurre gli studenti al mondo universitario con un focus sull'offerta formativa della Scuola IUSS e attività di orientamento in itinere pensate per supportare gli allievi, e i futuri allievi, durante il percorso per aiutarli alla scelta della laurea magistrale.

Di seguito le principali attività del 2024:

- Scuola di Orientamento IUSS tenutosi a Pavia dal 24 al 27 giugno 2024 e destinato esclusivamente agli studenti e alle studentesse del quarto anno delle scuole secondarie superiori;
- Giornate di Orientamento IUSS presso l'Università degli Studi di Milano, nelle giornate del 16 e del 17 luglio 2024 rivolte alle studentesse e studenti degli ultimi anni delle scuole superiori;
- Partecipazione a Young Orienta, l'evento dedicato all'orientamento per scuole, università e mondo del lavoro tenutosi dal 14 al 16 novembre 2024 a Lariofiere, Erba (Como);
- Partecipazione a JOB&Orienta, il Salone nazionale dell'orientamento, scuola, formazione e lavoro, svoltosi dal 27 al 30 novembre 2024 presso la Fiera di Verona;
- Capofila del progetto "Educating Future Citizens" (EFC), un'iniziativa finanziata dal PNRR e sviluppata in collaborazione con una rete di otto Scuole Universitarie Superiori, con l'obiettivo di rafforzare le attività di orientamento e formazione avanzata e il loro impatto, offrendo nuove opportunità a studentesse e studenti delle scuole secondarie di secondo grado e delle università.

Internazionalizzazione

Azioni:

- Consolidamento delle opportunità di mobilità in uscita con il *programma Erasmus+ Traineeship*: destinato alle Allieve e agli Allievi dei Corsi Ordinari, ai dottorandi e agli studenti delle Lauree Magistrali inter-ateneo, con l'obiettivo di acquisire competenze professionalizzanti e perfezionare la conoscenza delle lingue straniere.
- Consolidamento delle opportunità di mobilità in uscita attraverso la pubblicazione dell'*Avviso per l'assegnazione di contributi per missione in Italia e all'estero per gli allievi e le allieve dei Corsi ordinari della Scuola IUSS per la realizzazione*

del Progetto *“Conoscenza e crescita sostenibile: gli studenti universitari nel supporto informato ai decisori”* riservato agli Allievi e alle Allieve regolarmente iscritti al ciclo triennale, al ciclo unico e al ciclo biennale dei Corsi Ordinari per la realizzazione di esperienze volte all’approfondimento dei Temi Identitari della Scuola.

- Consolidamento delle opportunità di mobilità in uscita con il *“Bando per l’assegnazione di borse di mobilità internazionale per Allievi e Diplomandi dei Corsi Ordinari della Scuola IUSS - a.a. 2023/2024”* per l’assegnazione di borse di mobilità internazionale per periodi all’estero della durata di 3 mesi riservati agli Allievi e alle Allieve, regolarmente iscritti, e ai diplomandi e alle diplomande dei Corsi Ordinari.
- Consolidamento delle opportunità di mobilità in uscita per periodi di insegnamento all’estero per il personale docente attraverso il programma Erasmus+ in particolare per lo svolgimento di periodi di Docenza all’estero (Staff Teaching).
- Consolidamento delle opportunità di mobilità in uscita per il personale docente e tecnico-amministrativo attraverso il programma Erasmus+ in particolare per lo svolgimento di periodi di formazione all’estero (Staff Training).
- Partecipazione a iniziative di collaborazione internazionale con l’obiettivo di sviluppare attività congiunte di ricerca e didattica, favorendo lo scambio di docenti e studenti, instaurando rapporti di collaborazione con prestigiose università straniere.
- Adesione a network internazionali e promozione dell’offerta formativa della Scuola IUSS: implementazione di un programma di comunicazione mirato a far conoscere l’offerta formativa della Scuola alle università europee ed extraeuropee (es Eduitalia Guide – Study in Italy).

Attività:

Nel 2024, la Scuola Universitaria Superiore IUSS ha potenziato il proprio impegno nel consolidare e ampliare le opportunità di mobilità internazionale per gli Allievi e Allieve dei Corsi Ordinari e Dottorati e studenti delle lauree magistrali inter-ateneo IUSS attraverso la partecipazione al programma Erasmus+ Traineeship. Rispetto all’anno precedente il numero dei partecipanti è cresciuto da 47 a 58 unità, con mobilità svolte in Europa, Nord America, Asia e altre aree extraeuropee.

Anche le mobilità in uscita del personale hanno registrato un incremento, sempre all’interno del programma Erasmus+, in particolare partecipando al bando dedicato al Training: nel 2024, 8 membri dello Staff, tra personale tecnico-amministrativo e docenti, hanno partecipato a esperienze all’estero, contribuendo così a rafforzare la rete internazionale di collaborazioni della Scuola.

Nel contesto del processo di internazionalizzazione, la Scuola IUSS ha consolidato collaborazioni con università finalizzate a sviluppare attività congiunte di ricerca e didattica, nonché a favorire lo scambio di docenti e studenti. Tra le iniziative di maggior rilievo spicca la mobilità internazionale che coinvolge la Scuola IUSS, l’École Normale Supérieure (ENS) di Parigi e il Collegio Ghislieri di Pavia. Questo programma offre ai partecipanti un’importante opportunità di crescita accademica, professionale e culturale attraverso progetti di ricerca congiunti e scambi didattici. Rappresenta una delle collaborazioni più rilevanti della Scuola, contribuendo a rafforzare la sua rete accademica internazionale. In seguito all’emanazione di un bando di selezione dedicato, nel 2024 n. 4 Allieve e Allievi dei Corsi Ordinari e n. 1 Allieva dei Corsi di Dottorato hanno preso parte al programma, coprendo l’intero periodo disponibile per lo scambio.

Nel 2024, la Scuola IUSS ha inoltre aperto a nuove opportunità di mobilità internazionale per i propri Allievi e Allieve. In particolare, sono stati introdotti due nuove tipologie con l’*“Avviso per l’assegnazione di contributi per missioni in Italia e all’estero”*, che consente agli studenti di intraprendere esperienze di ricerca e formazione sia in Italia che all’estero, e con il *“Bando per l’assegnazione di borse di mobilità internazionale per Allievi e Diplomandi”*, che offre opportunità di sostegno e riconoscimento per gli studenti prossimi al conseguimento del diploma. Entrambi sono destinati ad Allieve e Allievi regolarmente iscritti ai Corsi Ordinari della Scuola IUSS e si pongono come obiettivo quello di incentivare la crescita accademica, il trasferimento di conoscenze e l’acquisizione di competenze nei rispettivi ambiti di studio.

In particolare, l' " Avviso per l'assegnazione di contributi per missioni in Italia e all'estero " fa parte del progetto "Conoscenza e crescita sostenibile: gli studenti universitari nel supporto informato ai decisori" (finanziamenti per interventi straordinari ai sensi del DM 442/2020) e riguarda tematiche di grande attualità e rilevanza, in linea con i Temi Identitari della Scuola IUSS. L'Avviso supporta esperienze di ricerca e formazione in Italia e all'estero su temi quali la nuova economia del lavoro, l'innovazione tecnologica, le migrazioni, i cambiamenti climatici, l'intelligenza artificiale e la decisione responsabile, e molti altri ambiti di interesse globale. Grazie a questi fondi, è stato possibile assegnare contributi a rimborso missione per un totale n. 7 mobilità.

Il " Bando per l'assegnazione di borse di mobilità internazionale per Allievi e Diplomandi " invece offre borse di studio per periodi di mobilità all'estero della durata di 3 mesi, avendo come destinazioni paesi in Europa, Nord America, Asia e altre aree extraeuropee. I progetti di studio e ricerca riguardano temi cruciali come l'etica e l'alimentazione, le risorse e la sovrappopolazione, l'accesso al sapere, la comunicazione globale, la formazione educativa e molti altri, promuovendo una formazione internazionale di alta qualità e un'esperienza accademica arricchente; in totale è stato possibile assegnare borse di studio per n. 5 mobilità.

Nel 2024, circa la partecipazione a iniziative di collaborazione internazionale, si ricorda inoltre la Convenzione quadro Fondazione CRUI – Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia, volta alla realizzazione di programmi di tirocinio, che consentono ad Allieve e Allievi della Scuola IUSS di poter svolgere tirocini presso soggetti con i quali la Fondazione CRUI abbia definito apposita convenzione. Nel corso del 2024 la Scuola ha aderito ad una serie di bandi, in particolare al bando per il tirocinio presso le Sedi all'estero del MAECI, a quello per tirocini curriculari presso le Scuole italiane all'estero nonché al bando Expo 2025 Osaka. Si segnala che n. 3 Allieve hanno partecipato alle selezioni previste dai bandi, risultando tutte selezionate.

- STUDENTI: SCAMBI INTERNAZIONALI

Studenti outgoing - Anno 2024

DESTINAZIONE	NR. SCAMBI
ERASMUS	
Portogallo	4
Norvegia	2
Paesi Bassi	6
Svezia	3
Francia	3
Austria	3
Belgio	2
Slovenia	1
Danimarca	1
Germania	7
Malta	1
Svizzera	1
USA	3
UK	6
Spagna	7

BANDO DI MOBILITÀ ENS	
Francia	4
ALTRE MOBILITÀ	
Austria	2
UK	3
USA	2
Paesi Bassi	1
Germania	1
TOTALE MOBILITÀ	61

- Patrimonio e sedi

Le attività amministrative, di didattica e di ricerca della Scuola IUSS vengono svolte nel comune di Pavia presso:

- la sede legale sita in Palazzo Broletto, Pavia, Piazza della Vittoria n. 15, concessa in comodato d'uso gratuito dal Comune di Pavia con convenzione sottoscritta dalle parti e registrata presso l'Agenzia delle Entrate di Vigevano il 19 marzo 2008 n. 2866 serie 1T. Gli spazi hanno una superficie complessiva di mq. 1605;
- la sede secondaria sita in Fondazione Eucentre, Pavia, Via Adolfo Ferrata n. 1, messa a disposizione a titolo gratuito dalla Fondazione stessa in base all'atto integrativo, stipulato il 29/10/2021, alla Convenzione quadro tra Università degli Studi di Pavia, la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia e Fondazione Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica stipulata il 17 maggio 2018. Gli spazi hanno una superficie complessiva di mq. 261;
- sede secondaria sita in piazza Ercole Marelli, in locazione. Gli spazi hanno una superficie complessiva di mq 452;
- sede secondaria sita in via Cardano n.18 in locazione. Gli spazi hanno una superficie complessiva di mq 132;
- sede secondaria sita in Strada Maestra n. 485, che ospita il Laboratorio FlowLab i cui spazi sono utilizzati attraverso un contratto di servizi. Gli spazi hanno una superficie complessiva di mq 123.

La Scuola IUSS nel corso del 2024 ha acquistato, a seguito di partecipazione a bando ad evidenza pubblica dal Demanio, il compendio denominato "Tettoie nuove" e sito in via Folla di Sopra n. 9.

Il compendio, che si estende in un'area cintata di circa 15.000 mq, è costituito dai seguenti immobili:

- Edificio 1 a basilica, attualmente in corso di restauro grazie al cofinanziamento di Regione Lombardia e del MUR sul DM 1274/2021;
- Edificio 2 a basilica, non agibile e senza alcun progetto di riqualificazione;
- Capannone industriale, non agibile e con un progetto definitivo di demolizione e costruzione di una residenza universitaria. Per il finanziamento la Scuola ha partecipato al Bando "Residenze" di cui al DM 1257/2021 del MUR. Il progetto è risultato idoneo, al 36° posto in graduatoria dei progetti in attesa di cofinanziamento ministeriale;
- Edificio adibito ad abitazione del custode e ora in corso di ristrutturazione per trasformarlo in spazi laboratoriali, con il finanziamento del DM 455/2023.

PERSONALE

Nel corso del 2024 sono state bandite le seguenti procedure:

Professori:

- Procedura di selezione per la chiamata di n. 1 Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4 della Legge 240/2010;

- Procedura di valutazione per il passaggio da Ricercatore a tempo determinato tipo b) a Professore Associato, art. 24 comma 5 della Legge 240/2010, n. 1;
- Procedura di valutazione per il passaggio da Ricercatore a tempo determinato tipo b) a Professore Associato, art. 24 comma 5-bis della Legge 240/2010, n. 4.

Assegnisti di ricerca:

- attivazione di n. 18 Procedure di selezione per il conferimento di assegni di ricerca;
- rinnovo n. 6 assegni di ricerca.

Borse di ricerca:

- attivazione di n. 9 Procedure di selezione per il conferimento di borse di studio per attività di ricerca.

Personale TA:

- Selezione pubblica per n. 3 Collaboratori - Area amministrativa, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 5 Collaboratori - Area amministrativa, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 1 Collaboratore - Area amministrativa - Servizi informatici e amministrazione digitale, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 1 Funzionario - Settore amministrativo - gestionale - U.O. Personale, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 1 Funzionario - Settore amministrativo - gestionale - U.O. Ricerca, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 1 Funzionario - Settore tecnico – informatico - U.O. Servizi tecnici e delle sedi, tempo indeterminato;
- Selezione pubblica per n. 1 Funzionario - Settore scientifico-tecnologico - Laboratorio di Neurolinguistica e Pragmatica Sperimentale, tempo indeterminato;
- Mobilità per n. 1 - Settore amministrativo - gestionale - U.O. - Servizi informatici e amministrazione digitale, tempo indeterminato;
- Utilizzo di graduatorie dell'ente e di altre università per assunzioni di personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato.

Incarichi lavoro autonomo occasionale:

- N. 10 Avvisi di selezione per conferimento incarico mediante contratto di prestazione di lavoro autonomo occasionale.

PIAO

La Scuola IUSS, con delibera del Senato accademico del 30 gennaio 2024, ha adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026. In ottemperanza della normativa vigente, nel documento sono illustrati: le previsioni di Performance istituzionale e organizzativa, le previsioni in tema di prevenzione della Corruzione e Trasparenza, la strategia di gestione del capitale umano (reclutamento, Smart Working e formazione), gli obiettivi fissati in tema di parità di genere, informatizzazione dei processi e accessibilità. Allegati al PIAO 2024-2026 vi erano gli obiettivi di Valore pubblico IUSS, Il Piano triennale di Azioni positive 2024/2026, il GEP 2024/2026, la tabella di valutazione del Rischio (elaborata nell'ambito delle attività del RPCT), gli obiettivi di prevenzione della corruzione e trasparenza e la tabella riepilogativa delle responsabilità di pubblicazione e aggiornamento delle diverse sezioni del sito della Trasparenza della Scuola.

La Pianificazione strategica dettata nel Piano di orientamento strategico, presentato con l'aggiornamento 2025/2027 dal Rettore nella seduta del Senato accademico del 27 novembre 2024, è stata declinata dalla Scuola nel Piano di programmazione triennale 2024/2026 approvata dal senato accademico nella seduta del 18 dicembre 2024.

Nel PIAO sono riportati gli obiettivi di Valore pubblico e gli obiettivi di Scuola e della Classi, successivamente la Scuola ha individuato tutti gli obiettivi fissati per il 2024:

- Obiettivi finalizzati all'inclusione:
 - ✓ Piano triennale di Azioni positive;
- Gender Equality Plan;
 - ✓ Miglioramento accessibilità al sito web
- Piano di informatizzazione;
- Piano razionalizzazione delle risorse strumentali;
- Piano di Miglioramento;
- Obiettivi di performance organizzativa;
- Gli obiettivi di reclutamento e di formazione del personale;
- Gli obiettivi di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Indicatori previsti ex D.lgs. n. 49/2012

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.lgs. n. 49/2012 per i seguenti indicatori:

Spese di sostenibilità

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2024
Spese per personale a carico dell'Ateneo (A)	6.246.935,41 €
FFO (B)	15.716.495,70 €
Programmazione triennale (C)	0,00 €
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	0,00 €
TOTALE (E) = (B+C+D)	15.716.495,70 €
Rapporto A/E =< 80%	39,75%

Sostenibilità economica finanziaria

Indicatore sostenibilità economica finanziaria	Stanziamiento esercizio 2024
FFO (A)	15.716.495,70 €
Programmazione triennale (B)	0,00 €
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	0,00 €
Fitti passivi (D)	122.179,94 €
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	15.838.675,64 €
Spese per personale a carico dell'Ateneo (F)	6.246.935,41 €
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	0,00 €
TOTALE (H)= (F+G)	6.246.935,41 €
Rapporto (0,82% E/H)=>1	2,08%

Indebitamento

Indicatore sostenibilità economica finanziaria	Stanziamiento esercizio 2024
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0,00 €
TOTALE (A)	0,00 €
FFO (B)	15.716.495,70 €
Programmazione triennale (C)	0,00 €
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	0,00 €
Spese per personale a carico dell'Ateneo (F)	6.246.935,41 €
Fitti passivi (D)	122.179,94 €
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	9.347.380,35 €
RAPPORTO (A/G)=<15%	0,00%

Limite ex art. 9 co. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05

Limite ex art 9 c.28 L. 122/2010 e art 1 co. 188 L.266/05	127.314,63 €
---	--------------

Tipologia contratto	Costo anno 2024	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2024
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	201.997,66 €	83.350,62 €	116.647,04 €
Co.co.co amministrative	-	-	-
Somministrazione di lavoro	-	-	-
TOTALE	201.997,66 €	83.350,62 €	116.647,04 €

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
	31/12/24	31/12/23
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	- €	2.876.077,74 €
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.070,00 €	3.070,00 €
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	- €	- €
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	577.870,35 €	534.096,53 €
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.833.726,58 €	158.518,37 €
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.414.666,93 €	3.571.762,64 €
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	1.250.000,00 €	- €
2) Impianti e attrezzature	222.809,78 €	293.531,94 €
3) Attrezzature scientifiche	1.817.535,13 €	2.252.797,67 €
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	- €	- €
5) Mobili e arredi	59.853,29 €	74.860,39 €
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	329.299,04 €	311.622,24 €
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.443.842,39 €	488,00 €
TOTALE II - MATERIALI:	6.123.339,63 €	2.933.300,24 €
III - FINANZIARIE:	37.583,00 €	37.583,00 €
TOTALE III - FINANZIARIE:	37.583,00 €	37.583,00 €
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	9.575.589,56 €	6.542.645,88 €
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	- €	- €
TOTALE I - Rimanenze:	- €	- €
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	2.739.378,41 €	3.660.741,13 €
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	67.279,91 €	365.154,86 €
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	- €	- €
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.932.206,44 €	1.941.462,27 €
5) Crediti verso Università	192.570,66 €	938.490,19 €
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.797,44 €	1.120,00 €
7) Crediti verso società ed enti controllati	- €	- €
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.000,00 €	- €
9) Crediti verso altri (privati)	564.086,97 €	994.491,38 €
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	5.507.319,83 €	7.901.459,83 €
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	- €	- €
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	- €	- €
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	30.900.563,94 €	26.118.482,96 €
2) Denaro e valori in cassa	- €	- €
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	30.900.563,94 €	26.118.482,96 €
TOTALE B) Attivo circolante:	36.407.883,77 €	34.019.942,79 €
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	305.923,81 €	45.048,16 €
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	305.923,81 €	45.048,16 €
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	520.788,33 €	2.081.606,14 €
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	520.788,33 €	2.081.606,14 €
TOTALE ATTIVO:	46.810.185,47 €	42.689.242,97 €

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO		
	31/12/24	31/12/23
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	126.371,17 €	126.371,17 €
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	- €	- €
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.054.266,00 €	7.611.713,12 €
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	- €	- €
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	10.054.266,00 €	7.611.713,12 €
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.197.474,40 €	4.760.822,83 €
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	5.001.373,26 €	2.683.103,29 €
3) Riserve statutarie	- €	- €
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.198.847,66 €	7.443.926,12 €
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	19.379.484,83 €	15.182.010,41 €
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	351.062,78 €	333.285,67 €
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	351.062,78 €	333.285,67 €
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	- €	- €
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	- €	- €
2) Debiti: verso MUR e altre Amministrazioni centrali	952.723,06 €	962.878,11 €
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	280,00 €	140,00 €
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	- €	- €
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	- €	- €
6) Debiti: verso Università	118.506,37 €	112.072,80 €
7) Debiti: verso studenti	18.251,71 €	7.253,75 €
8) Acconti	- €	- €
9) Debiti: verso fornitori	205.450,07 €	497.746,31 €
10) Debiti: verso dipendenti	130.360,55 €	252.943,14 €
11) Debiti: verso società o enti controllati	- €	- €
12) Debiti: altri debiti	1.040.483,46 €	321.439,47 €
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	2.466.055,22 €	2.154.473,58 €
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	- €	- €
e2) Ratei e risconti passivi	8.742.798,08 €	8.271.203,75 €
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	8.742.798,08 €	8.271.203,75 €
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	15.870.784,56 €	16.748.388,74 €
TOTALE F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	15.870.784,56 €	16.748.388,74 €
TOTALE PASSIVO:	46.810.185,47 €	42.689.362,15 €

CONTO ECONOMICO		
	31/12/24	31/12/23
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	0,00 €	0,00 €
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	385.683,13 €	82.978,95 €
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.933.527,00 €	2.762.317,17 €
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	2.319.210,13 €	2.845.296,12 €
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	19.735.559,94 €	14.796.408,06 €
2) Contributi Regioni e Province autonome	402.826,42 €	261.674,48 €
3) Contributi altre Amministrazioni locali	23.330,31 €	0,00 €
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	79.244,65 €	3.336,15 €
5) Contributi da Università	1.668.856,61 €	2.517.057,17 €
6) Contributi da altri (pubblici)	888.923,09 €	973.218,25 €
7) Contributi da altri (privati)	533.470,86 €	216.927,01 €
TOTALE II. CONTRIBUTI	23.332.211,88 €	18.768.621,12 €
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00 €	0,00 €
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00 €	0,00 €
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	50.391,81 €	125.449,13 €
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00 €	0,00 €
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00 €	0,00 €
TOTALE PROVENTI (A)	25.701.813,82 €	21.739.366,37 €
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	4.306.329,75 €	3.878.750,30 €
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	797.889,32 €	713.772,18 €
c) docenti a contratto	167.021,12 €	41.684,21 €
d) esperti linguistici	0,00 €	0,00 €
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	6.842,29 €	4.100,00 €
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	5.278.082,48 €	4.638.306,69 €
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.940.605,66 €	1.414.193,97 €
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	7.218.688,14 €	6.052.500,66 €
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	10.248.851,81 €	7.562.143,92 €
2) Costi per il diritto allo studio	0,00 €	0,00 €
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	39.751,52 €	7.658,34 €
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	905,54 €	27.230,68 €
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	88.757,46 €	2.530,76 €
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00 €	0,00 €
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	30.680,77 €	29.590,73 €
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.181.820,75 €	828.485,94 €
9) Acquisto altri materiali	20.080,53 €	33.231,70 €
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00 €	0,00 €
11) Costi per godimento beni di terzi	427.749,75 €	286.438,87 €
12) Altri costi	504.279,33 €	507.402,26 €
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	12.542.877,46 €	9.284.713,20 €

CONTO ECONOMICO		
	31/12/24	31/12/23
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	220.914,13 €	234.776,82 €
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	776.179,46 €	608.972,75 €
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00 €	0,00 €
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	110.400,00 €	0,00 €
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.107.493,59 €	843.749,57 €
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00 €	0,00 €
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	218.038,78 €	457.478,04 €
TOTALE COSTI (B)	21.087.097,97 €	16.638.441,47 €
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	4.614.715,85 €	5.100.924,90 €
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,61 €	0,00 €
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-384,36 €	-646,17 €
3) Utili e perdite su cambi	-367,02 €	-19,94 €
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-750,77 €	-666,11 €
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00 €	0,00 €
2) Svalutazioni	0,00 €	0,00 €
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00 €	0,00 €
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	0,00 €	0,00 €
2) Oneri	-25.000,00 €	0,00 €
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-25.000,00 €	0,00 €
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	4.588.965,08 €	5.100.258,79 €
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	391.490,68 €	339.435,96 €
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.197.474,40 €	4.760.822,83 €

RENDICONTO FINANZIARIO		
	31/12/24	31/12/23
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA		
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
RISULTATO NETTO	4.197.474,40 €	4.760.822,83 €
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.107.493,59 €	843.749,57 €
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	17.777,11 €	193.061,95 €
CIRCOLANTE		
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI CREDITI	2.394.140,00 €	1.615.623,98 €
AUMENTO/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	0,00 €	0,00 €
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI DEBITI	311.581,64 €	98.626,62 €
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-6.279.329,44 €	-3.152.973,11 €
TOTALE A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA	1.749.137,30 €	4.358.911,84 €
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
- MATERIALI	3.190.039,39 €	838.471,22 €
- IMMATERIALI	0,00 €	0,00 €
- FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		
- MATERIALI	0,00 €	0,00 €
- IMMATERIALI	157.095,71 €	56.988,50 €
- FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €
TOTALE B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	3.032.943,68 €	781.482,72 €
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	0,00 €	0,00 €
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00 €	0,00 €
TOTALE C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0,00 €	0,00 €
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	4.782.080,98 €	5.140.394,56 €
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	26.118.482,96 €	20.978.088,40 €
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	30.900.563,94 €	26.118.482,96 €
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	4.782.080,98 €	5.140.394,56 €

3. NOTA INTEGRATIVA

3.1 PREMESSA

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 - relativo all'aggiornamento dei principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università, contenente gli schemi di Stato Patrimoniale - Conto economico - Rendiconto finanziario; schema di budget economico di budget degli investimenti; schema di bilancio di previsione e di rendiconto finanziario.

Lo schema di nota integrativa inserito nel Manuale Tecnico operativo per l'utilizzo da parte di tutti gli Atenei a far data dal bilancio d'esercizio 2019, comunicato inizialmente con nota MIUR n. 8382 del 13.05.2019, è stato elaborato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei, esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati. Tale prima versione ha poi subito degli aggiornamenti pubblicati nel sito Ministeriale.

Il MIUR, con nota n. 5135 del 14 aprile 2020, ribadiva che con precedente nota prot. n. 9450 del 3 giugno 2019, aveva comunicato agli Atenei la pubblicazione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo nella sezione Normativa Bilanci del portale COEP (<https://coep.miur.it>) ed ha precisato nuovamente che l'adozione dello schema di nota integrativa ministeriale riveste carattere di obbligatorietà a decorrere dal bilancio d'esercizio 2019 per le Università inserite nell'elenco ISTAT.

Nella predisposizione del bilancio 2024 sono state inoltre seguite le indicazioni formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università mediante le note tecniche pubblicate all'interno del portale COEP per gli Atenei (nello specifico dalla nota tecnica n.1 del 29/05/2017 alla nota tecnica n. 7 del 27/10/2020); per tutto quanto non espressamente previsto, si applicano le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nei limiti della loro compatibilità con quanto previsto dal decreto 34 del 15/01/2025.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del Conto economico al 31 dicembre 2024 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel Conto economico al 31 dicembre 2023.

3.2 Principi di riferimento

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel Decreto Interministeriale n 34 del 15/01/2025 e segnatamente con riferimento a:

Utilità del bilancio unico d'Ateneo di esercizio per destinatari e completezza dell'informazione

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali nella attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti. Tra i principali soggetti che hanno interesse a conoscere in modo attendibile e completo la situazione economico-patrimoniale e finanziaria prospettica e consuntiva dell'ateneo è possibile includere:

- gli studenti;
- la comunità scientifica;
- gli enti finanziatori (Ministero dell'università e della ricerca, Unione Europea, soggetti pubblici e privati, ecc.), che hanno interesse affinché le risorse messe a disposizione siano utilizzate per i fini istituzionali dell'ateneo o per le finalità specifiche da essi indicate;
- i creditori, che hanno necessità di valutare le prospettive di recupero del proprio credito;
- i dipendenti, che hanno l'interesse di valutare la solidità dell'ateneo e le prospettive di sviluppo futuro;
- la comunità locale, che ha interesse a valutare la capacità dell'ateneo di erogare servizi di qualità e di contribuire allo sviluppo generale del territorio;
- gli investitori, istituzionali e non, che hanno interesse a costituire società con la partecipazione al capitale o alla gestione da parte dell'università.

Affinché le parti interessate possano utilizzare i dati del bilancio unico d'ateneo di esercizio per effettuare previsioni sugli andamenti operativi futuri è necessario che i dati siano, oltre che attendibili, anche analitici e intellegibili. Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve mettere in evidenza tutte le informazioni complementari necessarie per la comprensibilità e l'attendibilità del bilancio medesimo. Tali informazioni devono essere ricomprese nella nota integrativa al bilancio, che ha la funzione sia di rendere comprensibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico.

Le informazioni devono essere complete e devono scaturire da un insieme organico e unitario di documenti.

Veridicità

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve fornire una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. La veridicità comporta la corretta rilevazione di tutte le operazioni gestionali dell'esercizio, al fine di evitare loro omissioni o ridondanze. La nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

Correttezza

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Poiché il procedimento di formazione del bilancio (unico d'ateneo di previsione annuale e unico d'ateneo di esercizio) implica stime, previsioni e congetture, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, cioè al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del bilancio.

Neutralità (Imparzialità)

La redazione dei documenti contabili deve fondarsi sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. La neutralità o imparzialità deve essere presente in tutto il procedimento di formazione del bilancio e soprattutto per quanto concerne i valori scaturenti da procedimenti di stima o di congettura. Il bilancio deve riportare correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni in favore dell'una o dell'altra decisione.

La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di congettura dei documenti contabili non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. Discernimento, ocularietà e prudenza rappresentano le fondamenta dei procedimenti di formazione dei documenti contabili, i quali devono essere redatti secondo i requisiti essenziali di competenza e correttezza tecnica. L'imparzialità contabile va intesa come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili nel processo di formazione dei documenti contabili e di bilancio. Il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

Attendibilità

Deve essere assicurata, tramite un adeguato sistema informativo di controlli interni e flussi autorizzativi, l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione del bilancio. Il processo di formazione del bilancio unico d'ateneo (preventivo e di esercizio), il grado di soggettività delle valutazioni e i motivi dello scostamento dai criteri oggettivi devono essere verificabili. Il principio dell'attendibilità, strettamente connesso con il principio della veridicità, asserisce che le previsioni, e in generale tutte le valutazioni, devono essere sostenute da accurate analisi, nonché da fondate aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse. Tale principio si estende anche ai documenti descrittivi ed accompagnatori. Al fine di risultare attendibile, un'informazione contabile non deve contenere errori o distorsioni rilevanti, in modo tale che gli utilizzatori possano fare affidamento su di essa. L'attendibilità della rilevazione degli andamenti storici e dei parametri di riferimento, ad integrazione di quelli eventualmente previsti per legge, consente di effettuare comparazioni nel tempo e nello spazio.

Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio

La nota integrativa al bilancio unico d'ateneo di esercizio deve evidenziare le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni devono essere in grado di supportare le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Errori, semplificazioni e arrotondamenti sono tecnicamente possibili e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza; essi cioè non devono essere di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

Comprensibilità (Chiarezza)

Il principio della comprensibilità (o chiarezza) rafforza il contenuto del principio della veridicità, in quanto si presume che un documento contabile per poter essere chiaro debba innanzitutto essere veritiero. Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve essere comprensibile e deve essere analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa deve facilitare la comprensione e l'intelligibilità dei dati di bilancio.

Pubblicità

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve assolvere una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili e, perciò, deve essere reso pubblico secondo la disciplina vigente. Per le sole università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il bilancio unico preventivo d'ateneo, in ragione delle disposizioni vigenti in materia di trasparenza, deve essere reso pubblico.

Coerenza

Ai fini della comparazione, tra tutti i documenti contabili, siano essi strettamente tecnico-finanziari ovvero descrittivi e di indirizzo politico, sia di breve termine che di medio-lungo termine, vi deve essere un nesso logico senza contraddizione alcuna. La coerenza deve interessare sia i criteri di valutazione delle singole poste, sia le strutture dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

Annualità del bilancio

I documenti contabili, sia di previsione che di rendicontazione, sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) che coincide con l'anno solare.

Continuità

La valutazione delle voci deve essere effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

Prudenza

Il principio della prudenza rappresenta uno degli elementi fondamentali del processo di valutazione dei documenti contabili e si estrinseca sia nelle valutazioni presenti nei documenti contabili di programmazione e previsione che nei documenti di bilancio unico d'ateneo di esercizio. Nel bilancio unico d'ateneo di previsione annuale devono essere iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste. Nel bilancio unico d'ateneo di esercizio il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate.

Il principio deve essere applicato garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e di gestione.

Integrità

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio.

Costanza e Comparabilità

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo. La costanza nell'applicazione dei principi contabili e dei criteri di valutazione consente di comparare, per lo stesso ateneo, il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale e il bilancio unico d'ateneo di esercizio del medesimo anno, nonché i bilanci di esercizio attinenti

a differenti periodi amministrativi e i bilanci predisposti da università diverse nello stesso periodo amministrativo. La non osservanza di questo principio contabile va limitata a casi eccezionali e motivati. L'effetto del cambiamento deve essere propriamente evidenziato in nota integrativa.

Universalità

Nei documenti di bilancio devono essere considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Sono vietate le gestioni fuori bilancio.

Unità

Il singolo ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto deve essere unico il suo bilancio di previsione annuale e il suo bilancio di esercizio. Tali documenti contabili non possono essere articolati in maniera tale da destinare determinati ricavi alla copertura solo di determinati costi o determinate fonti alla copertura solo di determinati impieghi, salvo diverse disposizioni normative. È l'insieme dei proventi/fonti che finanzia l'ateneo e che sostiene la totalità dei costi/impieghi.

Flessibilità

I documenti contabili di previsione possono essere aggiornati al fine di evitare la rigidità nella gestione e di fronteggiare gli effetti derivanti dalle circostanze imprevedibili e straordinarie che si possono manifestare durante la gestione.

Competenza Economica

Il principio della competenza economica rappresenta il criterio secondo cui sono imputati gli effetti delle diverse operazioni ed attività amministrative che l'ateneo svolge durante ogni esercizio e mediante le quali si evidenziano "utilità economiche" cedute e/o acquisite, anche se non direttamente collegate ai relativi movimenti finanziari.

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico di esercizio implica, quindi, un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio unico d'ateneo di esercizio si riferisce, mediante un procedimento di identificazione, di misurazione e di correlazione dei costi ai proventi di esercizio.

Prevalenza della sostanza sulla forma

Affinché il bilancio possa essere utile per i suoi utilizzatori e fornire la rappresentazione in modo veritiero e corretto degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi, ovvero la loro natura, e non solo i loro aspetti formali. È appunto l'aspetto sostanziale, salvo specifiche disposizioni di legge, che deve essere oggetto di contabilizzazione. È essenziale che già nella fase di rilevazione dell'operazione nelle scritture contabili si abbia la conoscenza di tutti gli elementi pertinenti per determinarne la sostanza economica.

Il principio della prevalenza della sostanza sulla forma si lega fortemente al principio della veridicità e della significatività di ogni sistema di bilancio. Se l'informazione contabile deve rappresentare fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio è necessario che essi siano rilevati contabilmente e secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo

Il costo costituisce il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio. Il costo va inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi la disponibilità di un dato bene/servizio, compresi quelli di diretta imputazione e di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Equilibrio di bilancio

Il bilancio preventivo unico d'ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione dell'ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

La Scuola Universitaria Superiore IUSS, in applicazione del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n.18, ha adottato dal 1° gennaio 2015 il sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Il Bilancio Unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e da una Relazione sulla Gestione del Direttore Generale presentata dal Rettore.

In particolare, la Nota integrativa al Bilancio unico d'ateneo d'esercizio spiega e dettaglia i contenuti e i principi di redazione dei documenti contabili di sintesi, contiene infatti le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio di esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Lo schema ed i contenuti della nota integrativa sono oggetto di specifica indicazione e trattazione nel Manuale tecnico operativo, che, come previsto dall'art 9 del decreto interministeriale n 34 del 15/01/2025, ha la funzione e l'obiettivo di indicare prassi interpretative e applicative per la redazione del bilancio preventivo unico d'ateneo e del bilancio unico d'ateneo di esercizio da parte delle università, in conformità ai principi generali e ai criteri di valutazione fissati dal decreto sopra citato ed in riferimento alle fonti normative che regolano la materia.

Il Ministero dell'Università e della Ricerca, avvalendosi della Commissione di cui all'art 9 del DL n.18 del 27 gennaio 2012, predispone e aggiorna periodicamente il manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali delle università.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto anche il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria. Infine, in base al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze denominato "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" emanato il 16 gennaio 2014, si è proceduto alla riclassificazione dei costi.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 34/2025, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali” di cui sopra, la cui versione integrale e coordinata è stata adottata inizialmente dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 e successivamente aggiornata con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055 (adozione della Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo) e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Per quanto riguarda alcune poste di bilancio, di seguito riportate, e proprie delle Università relative allo Stato Patrimoniale, rispetto alle disposizioni dell’art 2426 del CC, si applicano le seguenti previsioni:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici e l’utilità economica lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate. L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa.

Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Nel caso di diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell’ingegno, in via prudenziale, i costi vanno iscritti a Conto Economico. Comunque, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell’ateneo, e valutata l’utilità futura di tali diritti, si può procedere alla loro capitalizzazione, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

<i>Tipologia di investimento</i>	<i>Durata anni</i>
Costi Impianto e Ampliamento	5
Costi Di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile la durata è 5 anni)
Diritti Di Brevetto Industriale	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altri Diritti Di Utilizzazione delle Opere Dell'Ingegno	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Di Concessione	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Licenze d'uso	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie Su Beni di Terzi non scindibili	Durata variabile in base all'aliquota maggiore tra bene e durata residuo contratto
Altre immobilizzazioni immateriali: altre	3

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati in Nota integrativa. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nel Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti secondo il principio della competenza economica. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate. L'immobilizzazione che alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione nella Nota Integrativa. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere tra:

le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo: sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate;

nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, gli atenei, tenendo conto del valore intrinseco degli stessi, possono considerare alternativamente tre metodi:

- i) «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni.
 Ogni informazione riguardante l'ammortamento annuale dei volumi e la loro gestione come cespiti, la registrazione delle perdite di valore subite dai volumi o il loro deterioramento, la valutazione del valore iniziale dei volumi costituenti la dotazione della biblioteca, deve essere riportata in Nota integrativa.
- ii) iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
- iii) iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, vengono esclusi gli adempimenti legati al processo di «patrimonializzazione» quali: valutazione della consistenza iniziale, valutazione e rilevazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale. In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziata e giustificata nella Nota Integrativa.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene: se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

Le operazioni di leasing finanziario a seguito delle quali le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009, acquisiscono la disponibilità di immobilizzazioni materiali e immateriali, in applicazione del principio della “Prevalenza della sostanza sulla forma” di cui all'articolo 2, sono rilevate contabilmente secondo il metodo finanziario iscrivendo, alla data in cui l'ateneo acquisisce la disponibilità del bene e/o si realizza l'incremento di valore di una immobilizzazione esistente:

- tra le attività dello stato patrimoniale, nella voce delle immobilizzazioni della categoria omogenea a cui si riferisce, allo stesso modo in cui fosse stato acquisito in proprietà, il valore per l'ammontare al netto degli oneri finanziari riferibili al contratto di leasing;
- tra le passività, fra i debiti, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, per l'importo del debito, il valore determinato in misura pari alla somma dei pagamenti dovuti per i canoni attualizzati secondo il tasso di interesse implicito, oppure in alternativa, se non determinabile, al tasso di finanziamento marginale.

Nel conto economico sono rilevate le quote di ammortamento calcolate sul valore del bene iscritto fra le immobilizzazioni e gli interessi passivi, ricompresi nei canoni di leasing e previsti contrattualmente, tra gli oneri finanziari in ragione della competenza economica.

Per le università non considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009, il ricorso a tale modalità di rilevazione contabile delle operazioni di leasing finanziario è facoltativo.

I contratti di leasing operativo sono rilevati contabilmente secondo il metodo patrimoniale, che prevede l'iscrizione dei canoni relativi ai beni locati, secondo il principio di competenza economica, nel conto economico e nello stato patrimoniale (secondo lo schema allegato 1), rispettivamente tra i costi della gestione corrente, godimento beni di terzi (voce IX-11) e tra le passività (voce

D-9), del debito nei confronti del fornitore (banca e/o società di leasing), nell'ammontare derivante da ciascuna fattura tempo per tempo pervenuta nel corso dell'esercizio.

<i>Categoria inventariale della Scuola</i>	<i>Durata in anni</i>
Edifici/Fabbricati	40
Costruzioni Leggere	40
Terreni	Nessun ammortamento
Impianti Generici	8
Macchine Ufficio	8
Strumenti Tecnici e Attrezzature in Genere	8
Attrezzature Informatiche	4
Attrezzature scientifiche	5
Patrimonio librario che perde valore	1
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Nessun ammortamento
Arredi	8
Mobili	8

La Scuola non presenta un patrimonio librario di pregio che non perde valore nel tempo. Il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi.

È stato adottato questo approccio tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014 in quanto si tratta di libri "non di pregio" e quindi nella sostanza di beni di consumo.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni si considera il costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi. Alle immobilizzazioni rappresentate da titoli non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 1) dell'art. 2426 del Codice civile.

RIMANENZE

La valutazione delle rimanenze, se rilevante o, in ogni caso se richiesta da specifiche disposizioni, avviene al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Tra le rimanenze si includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita.

CREDITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontare. Nel caso di contributi, essi potranno essere considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto concedente in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito deve essere identificata l'origine, la natura del debitore, la data di presumibile realizzo. Nello specifico è opportuno indicare separatamente i crediti vantati verso i soggetti identificati nelle relative voci dell'attivo dello schema di Stato Patrimoniale. I crediti vanno esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Ai crediti non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 8) dell'art. 2426 del Codice civile.

Nell'iscrizione in bilancio dei crediti si deve porre particolare attenzione a:

- contributi da Ministero dell'università e della ricerca, o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati: essi vanno registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale;
- crediti verso studenti per tasse e contributi: i crediti verso studenti per corsi di studio corrispondono ai pagamenti dovuti dagli studenti per le tasse universitarie.

Il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo deve, altresì, essere sufficiente per coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute o latenti in ragione di eventi intervenuti e/o di andamento statistico della voce.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le poste in valuta sono valutate al tasso di cambio della data di chiusura dell'esercizio.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza in parte dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto degli atenei si articola in:

- fondo di dotazione: costituito dal differenziale contabile derivante dall'impianto della contabilità economico patrimoniale, oltre che da altre componenti derivanti da eventuali indicazioni statutarie;
- patrimonio vincolato: composto da contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi erogatori, fondi e riserve vincolate a seguito di decisioni degli organi delle università o per eventuali vincoli stabiliti dallo statuto;
- patrimonio non vincolato: costituito dalle riserve statutarie, dal risultato dell'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti non sottoposti a vincoli di destinazione e non ricompresi nelle riserve e nelle poste del patrimonio vincolato.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri, eventualmente costituiti, non possono essere utilizzati per rettificare i valori dell'attivo oppure per attuare politiche di bilancio tramite la copertura di rischi ed oneri privi di giustificazione economica

DEBITI

I debiti sono valutati al loro valore nominale. Ai debiti non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 8) dell'art. 2426 del Codice civile.

Con riferimento ad alcune poste di bilancio proprie delle università relative al Conto Economico il DI 34/2025 prevede l'applicazione delle seguenti previsioni:

PROVENTI PER LA DIDATTICA

I proventi derivanti dalle tasse e contributi degli studenti, ed in generale dalle prestazioni e servizi delle attività didattiche si iscrivono a Conto Economico in base al principio di competenza economica, riscontando la quota non di competenza ove anticipati o inserendo il rateo attivo ove posticipati.

CONTRIBUTI

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale.

Per contributi in conto esercizio si intendono le erogazioni di terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti che comporterebbero la realizzazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

I contributi in conto esercizio certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale o in conto impianti si intendono le somme erogate a fondo perduto da terzi per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli; l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale e in conto impianti gli atenei, iscrivono i suddetti contributi nel Conto Economico, ne riscotano il valore per la parte non di competenza, tramite rilevazione dei risconti passivi e, in correlazione alle quote di ammortamento annuali fino all'esaurimento del procedimento di ammortamento legato alla vita utile del cespite, ne imputano la quota di ricavo di competenza.

LE OPERAZIONI E PARTITE IN MONETA ESTERA

I costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta (fruizione del servizio / consegna del bene). Eventuali utili e perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritti nelle apposite voci di Conto Economico nella sezione dei Proventi e degli Oneri Finanziari (Perdite su cambi o Utili su cambi), non vanno pertanto in rettifica degli importi originari e nel caso delle immobilizzazioni non vanno considerati quali oneri accessori all'acquisizione del bene.

Al termine di ogni esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica, è necessario valutare e iscrivere a Conto Economico eventuali perdite/utili su cambi di tutte le operazioni in valuta estera aperte; l'eventuale utile netto deve essere accantonato in apposita riserva non utilizzabile fino all'effettivo realizzo.

I PROVENTI DERIVANTI E RELATIVI AI PROGETTI, ALLE COMMESSE E ALLE RICERCHE FINANZIATE O COFINANZIATE DA SOGGETTI TERZI.

I proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi devono essere rilevati in base alla competenza economica. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato. I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il corrispondente rateo

attivo nell'apposita area dell'attivo dello Stato Patrimoniale; nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi, tramite iscrizione di un risconto passivo, da iscrivere nell'apposita area del passivo dello Stato Patrimoniale.

4 ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

4.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	2.876.077,74 €	- €	2.876.077,74 €	- €	- €
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.070,00 €	- €	- €	- €	3.070,00 €
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	- €	- €	- €	- €	- €
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	534.096,53 €	43.773,82 €	- €	10.007,41 €	577.870,35 €
5) Altre immobilizzazioni immateriali	158.518,37 €	2.896.122,34 €	- €	220.914,13 €	2.833.726,58 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.571.762,64 €	63.818,42 €	- €	220.914,13 €	3.414.666,93 €
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	- €	1.250.000,00 €	- €	- €	1.250.000,00 €
2) Impianti e attrezzature	293.531,94 €	17.830,35 €	- €	88.552,51 €	222.809,78 €
3) Attrezzature scientifiche	2.252.797,67 €	224.872,25 €	- €	660.134,79 €	1.817.535,13 €
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	- €	- €	- €	- €	- €
5) Mobili e arredi	74.860,39 €	- €	- €	15.007,10 €	59.853,29 €
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	311.622,24 €	30.077,98 €	- €	12.401,18 €	329.299,04 €
7) Altre immobilizzazioni materiali	488,00 €	2.443.427,59 €	- €	73,20 €	2.443.842,39 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.933.300,24 €	3.966.208,17 €	- €	776.168,78 €	6.123.339,63 €
III FINANZIARIE	37.583,00 €	- €	- €	- €	37.583,00 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	37.583,00 €	- €	- €	- €	37.583,00 €
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	2.970.883,24 €	6.842.285,91 €	2.876.077,74 €	776.168,78 €	9.617.245,81 €

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2023	3.571.762,64 €
Saldo al 31.12.2024	3.414.666,93 €
VARIAZIONE	-157.095,71 €

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte nell'esercizio 2024 per un valore netto di € 3.414.666,93, passando da un saldo di € 3.571.762,64 al 31 dicembre 2023 a un saldo di € 3.414.666,93 al 31 dicembre u.s., al netto delle quote di ammortamento dell'esercizio in corso.

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Ripristino trasformazioni beni di terzi	2.876.077,74 €	- €	- €	- €	- €
TOTALE	2.876.077,74 €	- €	- €	- €	- €

Si segnala che rispetto all'esercizio precedente, si è provveduto a riclassificare la voce Ripristino trasformazioni beni di terzi ed il relativo fondo ammortamento a rettifica, iscritta al punto 1 delle immobilizzazioni immateriali - 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo nella corretta posta di bilancio 5) Altre immobilizzazioni immateriali, come indicato anche dal Manuale Tecnico Operativo per la COEP – Terza Edizione, in quanto ritenuta più aderente alla natura dell'operazione. Tale disallineamento è dovuto ad un mero errore materiale di allineamento del sistema contabile. La presente riclassificazione ha carattere **formale** e non ha prodotto effetti sul risultato economico dell'esercizio, in quanto la voce è stata correttamente rilevata ai fini contabili e gestionali. L'errore è stato rilevato in sede di analisi contabile e rettificato nel bilancio corrente, con l'obiettivo di assicurare una rappresentazione più veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria. Si precisa che i dati dell'esercizio precedente **non sono stati rettificati**, conformemente a quanto previsto dai principi contabili nazionali, in quanto trattasi di errore di classificazione non rilevante ai fini del risultato economico.

Nel caso specifico dell'impianto ed ampliamento, dal momento che le università sono soggetti già esistenti, deve trattarsi di oneri sostenuti per l'ampliamento dell'Ente, inteso non già come il naturale semplice processo di accrescimento quantitativo e qualitativo ma come una vera e propria espansione della stessa in direzioni ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario; in sintesi, costi sostenuti che specificamente attengono ad un nuovo allargamento dell'attività dell'ente e che possano, stante la loro utilità prospettica, generare un presupposto di recuperabilità futura. In merito ai costi di sviluppo è opportuno andare a rilevare in questa categoria di immobilizzazioni solo i costi che si riferiscano a fattispecie (nuovi prodotti o servizi) capaci di generare diretta utilità economica all'ente nel quadro di effettiva capacità prospettica di generare ricavi; infatti, in ragione della funzione tipica ed istituzionale delle università, tale comportamento costituisce deroga, da giustificare, alla normale rilevazione nel conto economico di tali costi. In questa categoria rientrano i costi pluriennali per la realizzazione di siti internet di ateneo.

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Software (con diritto di sfruttamento)	- €	- €	- €	- €	- €
Brevetti	3.070,00 €	- €	- €	- €	3.070,00 €
TOTALE	3.070,00 €	- €	- €	- €	3.070,00 €

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” trova valorizzazione per € 3.070,00 in quanto in applicazione del principio OIC n. 24, in derivazione dell’art. 2423 del C.C. ed in allineamento del principio contabile internazionale IAS 38, oltre che in riferimento alle indicazioni dell’ultimo manuale tecnico operativo per la COEP, si ritiene che la valorizzazione ai fini dell’iscrizione dei diritti in argomento nello Stato Patrimoniale possa avvenire solo sulla base del costo effettivamente sostenuto, da ciò deriva che se rintracciabile, come nel caso in oggetto è unicamente iscrivibile in via prudenziale l’onere della registrazione del brevetto corrispondente al costo di iscrizione stesso, allo stesso tempo gli eventuali proventi derivanti dalle royalties costituiranno ricavi in ragione del loro effettivo ammontare e maturazione, mentre gli ammortamenti del costo di iscrizione costituiranno costi da inserire nelle specifiche voci del conto economico, senza alcuna compensazione e o rilevazione di valori convenzionali. Il costo che viene iscritto a stato patrimoniale è inerente alla domanda di brevetto No. 102023000009123 depositata il 08/05/2023 a nome di Scuola Universitaria Superiore I.U.S.S. come primo deposito italiano, si precisa che nonostante che il rilascio del brevetto potrebbe non costituire in sé ragione sufficiente per l’iscrizione all’attivo di un valore immateriale e che in ogni caso la durata legale del brevetto costituisce uno solo degli elementi di valutazione per determinare il suo ammortamento, fondamentale per la determinazione del suo ammontare è la valutazione della sua utilizzabilità economica nell’esercizio dell’attività dell’ente, in applicazione del D.l. all’art.4, comma 1, lettera a), tali costi vengono patrimonializzati eccezionalmente a stato patrimoniale in quanto tale invenzione meritabile di particolare tutela è oggetto di attenzione e sfruttamento da parte degli inventori, in quanto oggetto di estensione internazionale ed eventuale acquisizione da parte di imprese terze, tale valutazione è stata effettuata su proposta degli inventori dalla commissione interna della Scuola per il Trasferimento Tecnologico.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Concessioni	- €	- €	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €	- €	- €

La voce “Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili” accoglie i costi relativi alle licenze d’uso pluriennali acquisite dalla Scuola, nonostante la Scuola abbia registrato nel corso del 2024 il marchio “Nexus e ICLT”, come normato dal principio contabile OIC n. 24 e dal MTO Terza edizione, si ritiene che il logo (marchio) identificativo dell’ateneo, per quanto potenzialmente suscettibile di creazione di ricavi (in relazione alla eventuale concessione d’uso a terzi) non possa essere qualificato fra quelli iscrivibili nella posta in esame, ma rimarrà esclusivamente un costo legato al conto economico della Scuola.

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Software progetti in corso	94.665,54 €	- €	- €	- €	94.665,54 €
Spese per migliorie e adattamenti in corso	- €	1.270,00 €	- €	- €	1.270,00 €
Ripristino trasformazione beni di terzi - opere in corso	439.430,99 €	42.503,82 €	- €	- €	481.934,81 €
TOTALE	534.096,53 €	43.773,82 €	- €	- €	577.870,35 €

Le “immobilizzazioni in corso e acconti” registrano un incremento del valore pari ad 43.733,82€ rispetto all’esercizio 2023 dovuto ai costi sostenuti nell’esercizio 2024 per l’implementazione del progetto CAMPIUSS, tali costi (interni ed esterni) sono stati propedeutici alla partenza del progetto.

I costi sono stati iscritti ed esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sarà completato il progetto, trattandosi di costi sospesi e privi di un’utilizzazione economica, in particolare si tratta di costi inerenti alla gara d’appalto, la progettazione definitiva, oltre che attività tecniche aggiuntive necessarie per l’avvio delle varie fasi del progetto.

5) Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione categoria	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi	- €	20.044,60 €	- €	- €	20.044,60 €
Software (applicativo)	148.510,96 €	- €	- €	51.693,44 €	96.817,52 €
Altre immobilizzazioni immateriali	10.007,41 €	- €	- €	10.007,41 €	- €
Ripristino trasformazioni beni di terzi	- €	2.716.864,46 €	- €	159.213,28 €	2.716.864,46 €
TOTALE	158.518,37 €	2.736.909,06 €	- €	220.914,13 €	2.833.726,58 €

Tra le “Altre immobilizzazioni immateriali” si rileva una variazione nella voce manutenzione straordinaria relativa al lavoro di ripristino della copertura esterna del tetto di Palazzo Broletto.

La variazione della voce “Ripristino trasformazioni beni di terzi” è imputabile al solo ammortamento del costo in esercizi precedenti relativo alla ristrutturazione della Sede della Scuola IUSS presso Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria 15 Pavia, un immobile di proprietà del Comune di Pavia concesso in uso trentennale in forza di specifica convenzione. Tali costi - con effetti pluriennali - sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto si tratta di migliorie inscindibili su beni di terzi.

Si ricorda che per la ristrutturazione del Palazzo Broletto, la Scuola IUSS ha beneficiato di un contributo in conto capitale di € 5.000.000,00 dal MIUR, erogato in un'unica soluzione nel 2006. La parte di contributo attribuibile agli anni successivi è stata trattata come un risconto passivo sotto la voce “Contributo agli investimenti” e gli ammortamenti sono stati sterilizzati al fine di non generare impatto nel conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2023	2.933.300,24 €
Saldo al 31.12.2024	6.123.339,63 €
VARIAZIONE	3.190.039,39 €

1) Terreni e fabbricati

	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Terreni	- €	375.000,00 €	- €	- €	375.000,00 €
Altri fabbricati non residenziali	- €	875.000,00 €	- €	- €	875.000,00 €
TOTALE	- €	1.250.000,00 €	- €	- €	1.250.000,00 €

In data 30/07/2024 la scuola IUSS ha partecipato alla gara come pubblicato dall'Avviso d'Asta n.2024/1106 del 30/05/2024 della Agenzia del Demanio – Direzione Regionale Lombardia per l'aggiudicazione dell'immobile così descritto: "Compendio immobiliare sito in Pavia in via Folla di Sopra n. 9, 11, 13 e costituito da area della superficie catastale di mq 14.968 su cui insistono diversi fabbricati di cui n. 2 capannoni storici, vincolati ai sensi dell'art. 10, comma 1 del D.lgs. 22 gennaio 2004 n. 42, che presentano un impianto a schema basilicale, pianta rettangolare internamente suddivisa da pilastrata in n. 3 navate, di cui quella centrale a doppia altezza." Secondo il Piano Territoriale di Coordinamento del Parco Lombardo della Valle del Ticino, il compendio ricade in "zone di iniziativa comunale ed orientata". Con nota del 14.06.2023, il Ministero della Cultura – Segretariato Regionale per la Lombardia ha autorizzato l'alienazione della porzione vincolata del compendio, apponendo specifiche prescrizioni in merito alla conservazione del bene e alla sua destinazione d'uso (esclusivamente per finalità universitarie, istituzionali, didattiche, di ricerca e servizi pubblici o di interesse generale).

Il compendio è stato aggiudicato al prezzo di € 1.250.000,00, versato integralmente, di cui € 125.000,00 come cauzione in fase di offerta.

In conformità con quanto previsto dai principi contabili nazionali (OIC 16) e dall'art. 36 del Decreto-Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006, il valore del compendio è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali alla voce "Terreni e Fabbricati", procedendo a una distinta imputazione del costo di acquisizione come segue: -Terreni: valore forfettario pari al 30% dell'importo complessivo, trattandosi di area con destinazione a fabbricati industriali e Fabbricati: valore residuo pari al 70%.

Tale ripartizione convenzionale è stata adottata in assenza di un'esplicita indicazione separata del valore dei terreni e dei fabbricati nell'atto di trasferimento, in coerenza con le modalità previste dalla normativa vigente.

2) Impianti e attrezzature

Impianti e attrezzature	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Impianti e macchinari specifici	32.271,00 €	12.962,50 €	- €	6.940,03 €	38.293,47 €
Impianti specifici su beni di terzi	6.856,85 €	- €	- €	1.229,85 €	5.627,00 €
Impianti generici su beni propri	3.660,00 €	- €	- €	73,20 €	3.586,80 €
Attrezzature informatiche	162.816,01 €	16.663,73 €	- €	80.309,43 €	99.170,31 €
Attrezzature aule didattiche	178,53 €	- €	- €	83,88 €	94,65 €
Attrezzature generica e varia	6.150,60 €	- €	- €	- €	6.150,60 €
Grandi attrezzature (> 50.000€)	81.598,95 €	- €	- €	11.712,00 €	69.886,95 €
TOTALE	293.531,94 €	29.626,23 €	- €	100.348,39 €	222.809,78 €

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e di ricerca nonché alle spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

Tra gli "Impianti e attrezzature" le voci che hanno avuto un incremento sono le seguenti: l'acquisizione ed installazione di attrezzature informatiche destinate alla attività didattica, amministrativa e di ricerca e la voce relativa agli impianti e macchinari specifici relativo al costo della manutenzione dell'impianto di climatizzazione della sede di Palazzo Broletto.

3) Attrezzature scientifiche

Attrezzature scientifiche	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Attrezzatura tecnico-scientifica	2.248.514,65 €	225.561,43 €	- €	660.134,79 €	1.813.941,29 €
Attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche	4.283,02 €	- €	- €	689,18 €	3.593,84 €
TOTALE	2.252.797,67 €	225.561,43 €	- €	660.823,97 €	1.817.535,13 €

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica. L'incremento della voce "attrezzature tecnico scientifiche" è principalmente riconducibile agli acquisti per l'allestimento del nuovo laboratorio sperimentale dello IUSS denominato "**Flexible bioelectronics and Wearable devices lab -FLOW LAB**" inaugurato nel mese di giugno presso la Cascina Maestà, Pavia.

Il FLOW LAB svolge attività di ricerca all'avanguardia nell'ambito dell'elettronica flessibile e della bioelettronica, dedicandosi in particolare alla implementazione di dispositivi per applicazioni biomediche con un impatto innovativo nell'ambito della diagnostica sanitaria.

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale

Sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O., e quindi di considerare alla sopraindicata voce i libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Servizio Bibliotecario della Scuola, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; oltre alle ulteriori copie da classificare invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico. A tal fine la Scuola non ha ritenuto di dover procedere alla catalogazione ed inventariazione di beni iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali voce 4).

5) Mobili e arredi

Mobili e arredi	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore al 31/12/2024
Mobili e Arredi	71.741,39 €	- €	- €	14.555,70 €	57.185,69 €
Mobili e arredi aule	3.119,00 €	- €	- €	451,40 €	2.667,60 €
TOTALE	74.860,39 €	- €	- €	15.007,10 €	59.853,29 €

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi per uffici, per laboratori didattici e complementi di arredo. Nel corso dell'esercizio non si sono registrato incrementi. La riduzione della voce "Mobili e arredi" è principalmente riconducibile agli ammortamenti dell'anno.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Immobilizzazioni in corso e acconti	Valore al 31.12.2023	Incremento esercizio	Giroconto a Fabbriati	Valore al 31.12.2024
Altri impianti - opere in corso	311.622,24 €	17.676,80 €	- €	329.299,04 €
TOTALE	311.622,24 €	17.676,80 €	- €	329.299,04 €

Il totale della voce Immobilizzazioni in corso e acconti risulta al 31.12.2024 pari a euro 329.299,04 come evidenziato nella tabella.

La variazione in aumento delle "immobilizzazioni in corso e acconti" è ascrivibile allestimento del "Museo Internazionale dell'Ingegneria Sistemica MJN Priestley".

7) Altre immobilizzazioni materiali

Altre immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2023	Incremento esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2024
Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso	- €	2.432.323,15 €	- €	2.432.323,15 €
Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici	488,00 €	11.031,24 €	- €	11.519,24 €
TOTALE	488,00 €	2.443.354,39 €	- €	2.443.842,39 €

La voce sopra indicata evidenzia un incremento significativo inerente la partenza del cantiere denominato "Restauro e recupero dell'edificio a Basilica 'CAMPIUSS' e realizzazione delle sale multifunzionali per la residenza universitaria - CIG 96952136DD - CUP: I13D21002270003 (Basilica) I11B2100733000", in cui vengono imputati per € 2.432.323,15 i primi 2 SAL inerenti la progettazione, la direzione lavori, il coordinamento della sicurezza e l'esecuzione dei lavori.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2023	37.583,00 €
Saldo al 31.12.2024	37.583,00 €
VARIAZIONE	- €

Non vi sono state variazioni alla voce "Immobilizzazioni finanziarie" rispetto all'anno precedente. Si fa presente che eventuali contributi annuali erogati ad associazioni, fondazioni, consorzi ed altri enti non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie.

Partecipazioni

Partecipazioni in enti pubblici, privati o consorzi	Valore al 31.12.2023	Incremento esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2024
Partecipazioni in enti pubblici, privati o consorzi	37.583,00 €	- €	- €	37.583,00 €
TOTALE	37.583,00 €	- €	- €	37.583,00 €

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le quote di partecipazioni della Scuola nel consorzio Cineca (pari a 25.000 euro), nel Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pari a 2.583,00 euro) e nel Consorzio Italiano per la Copernicus Academy (pari a 10.000 euro), costituitosi nel corso del 2022.

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Patrimoniale patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/ Perdita di esercizio al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024 (importo)
Cineca	Consorzio Universitario	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	25000	0,91%	0			
Alma Laurea	Consorzio Universitario	Gestione database (attività delle banche dati)	SI	2583	1,09%	0			
Copernicus Academy	Consorzio Universitario	Osservazione della terra	SI	10000		0			

Al 31/12/2024 non sono presenti crediti nei confronti delle partecipate.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

(I) Rimanenze

Nel rispetto del principio di significatività delle poste di bilancio, l'attivo non presenta rimanenze in quanto la Scuola ha optato per l'imputazione a costo nell'esercizio in cui si perfeziona l'acquisto dei beni di consumo. Pertanto, la Scuola non ha una gestione di magazzino, come già indicato nei criteri di valutazione ove si specifica il modello contabile adottato.

(II) CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

Saldo al 31.12.2023	7.901.459,83 €
Saldo al 31.12.2024	5.507.319,83 €
Variazioni	- 2.394.140,00 €

Dall'esercizio 2020, in applicazione della nota tecnica n. 6 del 23/07/2020, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in cui si specifica che *".....qualora i Fondi rischi siano riferibili a specifiche classi di valori iscritte nell'attivo patrimoniale, il valore del Fondo deve essere portato a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce"* e che *".....la composizione della voce netta riportata nell'attivo patrimoniale deve poi trovare adeguata informativa nella Nota Integrativa del bilancio attraverso l'evidenziazione del valore lordo, del fondo rettificativo e del valore netto riportato nello Stato Patrimoniale"*, il Fondo svalutazione crediti è stato riclassificato nell'attivo dello Stato Patrimoniale a diretta rettifica del valore dei crediti.

In base al principio "OIC 15 – Crediti", i crediti rappresentano diritti ad esigere, ad una data scadenza, ammontare fisso o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

Ai sensi dell'art. 4, comma 1, lett. e) del D.l. n. 19/2014 è importante identificare, per ciascun credito, l'origine, la natura del debitore e la data di presumibile realizzo. Nello specifico, è opportuno indicare separatamente i crediti già maturati verso studenti, verso il Ministero dell'istruzione, dell'Università e della ricerca ed altri soggetti.

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali	2.739.378,41 €	3.660.741,13 €	-921.362,72 €
2) verso Regioni e Province Autonome	34.419,40 €	332.294,35 €	-297.874,95 €
3) verso altre Amministrazioni locali	32.860,51 €	32.860,51 €	- €
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.932.206,44 €	1.941.462,27 €	-9.255,83 €
5) verso Università	192.570,66 €	938.490,19 €	-745.919,53 €
6) verso studenti per tasse e contributi	1.797,44 €	1.120,00 €	677,44 €
7) verso società ed enti controllati	- €	- €	- €
8) verso altri (pubblici)	10.000,00 €	- €	10.000,00 €
9) verso altri (privati)	564.086,97 €	994.491,38 €	-430.404,41 €
TOTALE	5.507.319,83 €	7.901.459,83 €	-2.394.140,00 €

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie per ogni tipologia di credito, riportando la descrizione di ogni voce ed un commento inerente agli accadimenti più significativi:

1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso MUR per assegnazioni	1.891.455,18 €	2.961.106,00 €	-1.069.650,82 €
Crediti verso altri Ministeri	89.938,53 €	89.938,53 €	- €
Crediti verso altri enti pubblici	757.984,70 €	609.333,62 €	148.651,08 €
INAIL c/acconti	- €	362,98 €	-362,98 €
TOTALE CREDITO LORDO	2.739.378,41 €	3.660.741,13 €	-921.362,72 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	2.739.378,41 €	3.660.741,13 €	- 921.362,72 €

La voce "Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali" accoglie principalmente i crediti riferiti all'assegnazione annuale e alle relative integrazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario, che costituisce la prima fonte di entrata per la Scuola, i crediti verso altri ministeri ed i crediti verso altri enti pubblici ed i relativi acconti INAIL.

Il decremento registrato al 31/12/2024 nella voce “Crediti verso MUR per assegnazioni” è imputabile alla riduzione del credito iscritto negli anni precedenti verso il MUR per le quote di Fondo di Funzionamento Ordinario di competenza degli esercizi 2022 e 2023, inoltre sono stati trasferiti le riassegnazioni in base all’Art. 2 c.2 D.M. n. 1673 del 29.10.2024 inerenti agli anni 2021, 2022 e 2023. Tale voce ha registrato una diminuzione dei crediti iscritti grazie al maggior trasferimento di cassa da parte del Ministero. Inoltre, sono inclusi nella già menzionata voce i crediti registrati nell’esercizio 2024 in base al DM. 1170 del 07/08/2024, ancora residui.

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso Regioni e province autonome	34.419,40 €	332.294,35 €	-297.874,95 €
Crediti verso altri Enti territoriali	32.860,51 €	32.860,51 €	- €
TOTALE	67.279,91 €	365.154,86 €	-297.874,95 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	67.279,91 €	365.154,86 €	-297.874,95 €

La voce “Crediti verso regioni e province autonome esigibili entro l’esercizio successivo” registra un decremento imputabile all’incasso della tranche finale a seguito dell’esito positivo della rendicontazione del progetto per l’installazione e la creazione di un Datacenter, finanziato da Regione Lombardia.

I crediti residui sono inerenti agli incassi che si attendono per l’esercizio 2025, per la chiusura di altri progetti di ricerca istituzionali finanziati da Regione Lombardi e altre fondazioni e istituzioni del territorio Lombardo.

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali

La voce “Crediti verso altre amministrazioni locali” ad oggi non risulta mai valorizzata.

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso U.E.	1.897.206,44 €	1.897.206,44 €	- €
Crediti verso altri organismi internazionali	35.000,00 €	44.255,83 €	-9.255,83 €
TOTALE	1.932.206,44 €	1.941.462,27 €	-9.255,83 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	1.932.206,44 €	1.941.462,27 €	- 9.255,83 €

La voce “Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali”: comprende per il totale i “Crediti verso l’Unione Europea” relativi al finanziamento di progetti di ricerca di durata pluriennale in cui la Scuola è “Capofila” e soggetto attuatore diretto nei confronti della Commissione Europea, con rendicontazioni finali che vanno oltre al biennio contabile, a motivo della non variazione del credito iscritto.

5) Crediti verso Università

La voce "Crediti verso Università": include crediti verso altri Atenei derivanti principalmente dal cofinanziamento delle borse di dottorato dei vari cicli attivi, a seguito di convenzione stipulata con l’ente.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso altre Università	192.570,66 €	938.490,19 €	-745.919,53 €
TOTALE	192.570,66 €	938.490,19 €	-745.919,53 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO ALTRE UNIVERSITA'	192.570,66 €	938.490,19 €	-745.919,53 €

La voce “Crediti verso altre Università” include crediti verso altri Atenei e Scuole Universitarie Superiori derivanti dalle convenzioni e dagli accordi di finanziamento e cofinanziamento delle borse di dottorato del Dottorato Nazionale per il Cambiamento Climatico della Scuola, di cui nel 2024, è stato attivato il 40° ciclo che coinvolge 34 Atenei in tutta Italia.

Tale voce include anche i crediti relativi a cicli di dottorato di anni precedenti. Il significativo decremento è dovuto all’incasso dei crediti inerenti al saldo finale e relativa conclusione del 37° ciclo di dottorato SDC.

Nella voce sopra menzionata sono inclusi, per la parte residuale, anche i crediti relativi a progetti di ricerca in cui la Scuola è partner e ha come capofila altri Atenei.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso studenti	1.797,44 €	1.120,00 €	677,44 €
TOTALE	1.797,44 €	1.120,00 €	677,44 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI	1.797,44 €	1.120,00 €	677,44 €

La voce “Crediti verso studenti” è caratterizzata dai crediti verso studenti è composta dai crediti iscritti a fine anno per la tassa regionale per il diritto allo studio non ancora incassata. La Scuola, come da Statuto, non prevede iscrizione di crediti inerenti ai corsi di studio e alla sua offerta formativa, in quanto è proprio nella mission e nei valori stessi, offrire la gratuità della formazione erogata, proprio a tal fine si ritiene non significativo vista l’entità e la casistica l’iscrizione di un correlato fondo di svalutazione dei crediti verso studenti.

7) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso enti ospedalieri	10.000,00 €	- €	10.000,00 €
TOTALE	10.000,00 €	- €	10.000,00 €
Fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI	10.000,00 €	- €	10.000,00 €

Nella voce “Verso altri (pubblici)” vengono iscritti i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, relativi alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie), nonché i crediti vantati per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi.

8) Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Crediti verso privati	288.014,62 €	294.514,62 €	-6.500,00 €
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	245,56 €	1.298,04 €	-1.052,48 €
Note di credito da ricevere	- €	- €	- €
Anticipazioni a fornitori	24,12 €	19,12 €	5,00 €
Crediti verso dipendenti	35.369,71 €	17.042,26 €	18.327,45 €
Crediti verso altri	350.952,14 €	681.736,52 €	-330.784,38 €
Crediti verso clienti fatture da emettere	- €	- €	- €
Acconto erario c/IVA	- €	- €	- €
TOTALE CREDITO LORDO	674.606,15 €	994.610,56 €	-320.004,41 €
Fondo svalutazione crediti	110.519,18 €	119,18 €	110.400,00 €
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI	564.086,97 €	994.491,38 €	- 430.404,41 €

Nella voce “Crediti verso altri (privati)”, che dall’esercizio 2020, in applicazione della nota tecnica n. 6 del 27/10/2020, viene esposta nell’attivo patrimoniale già al netto del correlato fondo svalutazione crediti, vengono iscritti principalmente i crediti verso enti di ricerca e società per contratti di borse di dottorato di ricerca, per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato, assegni di ricerca, nonché per la realizzazione di progetti di ricerca, per la didattica, la ricerca e la terza missione, l’internazionalizzazione, sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, per corsi di formazione e scuole, per prestazioni di servizi, per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell’Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

L’andamento degli incassi dell’esercizio 2024 migliorato significativamente rispetto all’esercizio precedente, pertanto si registra una variazione significativa nel saldo al 31/12/2024, con un focus particolare a quella registrata nella voce “Crediti verso altri” imputabile

per la quasi totalità a crediti per contributi per attività di ricerca e per borse di dottorato a fronte di contratti e convenzioni stipulate con enti privati.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri (privati), che presenta un saldo al 31/12/2024 di 110.519,18 €, è stato incrementato di 110.400,00 €, a seguito dell'attivazione di procedure giudiziali di recupero crediti, tale fondo è stato incrementato a seguito di un'analisi puntuale delle situazioni attive con le imprese, al fine di garantire prudenzialmente a bilancio l'effettivo valore che si presume verrà incassato.

(III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Non si rilevano per la Scuola componenti da iscrivere a tale voce.

(IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31.12.2023	26.118.482,96 €
Saldo al 31.12.2024	30.900.563,94 €
VARIAZIONE	4.782.080,98 €

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2024 del c/c acceso presso la Banca d'Italia con un incremento significativo rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, di € 4.782.080,98.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
Banca c/c	30.900.563,94 €	26.118.482,96 €	4.782.080,98 €
Denaro e valori in cassa	- €	- €	- €
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	30.900.563,94 €	26.118.482,96 €	4.782.080,98 €

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2023	45.048,16 €
Saldo al 31.12.2024	305.923,81 €
VARIAZIONE	260.875,65 €

Nella voce “Ratei e risconti attivi”, modificata dall’art. 5 del D.l. 394 del 8 giugno 2017, sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
Risconti attivi	55.359,02 €	18.711,74 €	36.647,28 €
Ratei attivi	250.564,79 €	26.336,42 €	224.228,37 €
TOTALE	305.923,81 €	45.048,16 €	260.875,65 €

di competenza dell’anno 2024 ma che avranno manifestazione finanziaria dell’esercizio successivo, per un importo pari ad € 250.564.79, tramite il metodo della commessa completata.

Nella voce “Risconti attivi” sono stati iscritti i costi rilevati nel 2024, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell’esercizio 2025, per complessivi € 55.359,02.

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Saldo al 31.12.2023	2.081.606,14 €
Saldo al 31.12.2024	520.788,33 €
VARIAZIONE	-1.560.817,81 €

Nella voce “Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso” sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2024 per i quali, in applicazione del metodo della commessa completata, risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
Ratei attivi per progetti di ricerca ist.li	513.738,33 €	2.075.966,14 €	-1.562.227,81 €
Ratei attivi per progetti di ricerca commerciali	7.050,00 €	5.640,00 €	1.410,00 €
TOTALE	520.788,33 €	2.081.606,14 €	-1.560.817,81 €

La variazione negativa di € 1.560.817.81 riflette la discrasia temporale nella rilevazione contabile tra i costi e i ricavi all’interno dei progetti e delle ricerche finanziate.

Tale variazione è giustificata principalmente dalla chiusura del progetto, con il metodo c.d. cost to cost inerente al 37° ciclo di dottorato SDC.

PASSIVITA'

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31.12.2023	15.182.010,41 €
Saldo al 31.12.2024	19.379.484,83 €
VARIAZIONE	4.197.474,42 €

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2024.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023	Risultato d'esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31/12/2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	126.371,17 €	- €	- €	- €	126.371,17 €
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	126.371,17 €	- €	- €	- €	126.371,17 €
1) Fondi vincolati destinati da terzi	- €	- €	- €	- €	- €
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	7.611.713,12 €	1.716.311,43 €	- €	726.241,45 €	10.054.266,00 €
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	- €	- €	- €	- €	- €
II - Patrimonio vincolato	7.611.713,12 €	1.716.311,43 €	- €	726.241,45 €	10.054.266,00 €
1) Risultato gestionale esercizio	4.760.822,83 €	4.760.822,83 €	4.196.924,60 €	- €	4.197.474,40 €
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	2.683.103,29 €	3.044.511,40 €	- €	- 726.241,45 €	5.001.373,26 €
3) Riserve statutarie	- €	- €	- €	- €	- €
III - Patrimonio non vincolato	7.443.926,12 €	- 1.716.311,43 €	4.196.924,60 €	- €	9.198.847,66 €
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15.182.010,41 €	- €	4.196.924,60 €	- €	19.379.484,83 €

Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2023			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2024)		Bilancio di previsione (anno 2025)			Bilancio di previsione (anno 2026)		Bilancio di previsione (anno 2027)		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	Situazione P.N. da bilancio d'esercizio (anno 2023)	Approvazione CdS (anno 2023): destinazione Utile / copertura perdita (anno 2023)	P.N. (anno 2023) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante anno 2024) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazioni budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2024) Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita (anno 2023) e variazioni eventuali (anno 2024) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2024) dato di bilancio (anno 2024)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative	Valore Residuo P.N. (anno 2025)*	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo Per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo Per alimentazione Budget investimenti (anno 2027) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2027)
	A	B	C=A+B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+F+G	I	L	I	L	M=H+I+L
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	-	126.371,17	-	126.371,17	-	-	126.371,17	-	-	-	-	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCIATO					-			-					-
1) Fondi vincolati e destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	7.611.713,12	1.716.311,43	9.328.024,55	726.241,45	10.054.266,00	-	-	10.054.266,00	1.330.361,41	110.000,00	1.143.950,82	110.000,00	11.494.627,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PATRIMONIO VINCIATO	7.611.713,12	1.716.311,43	9.328.024,55	726.241,45	10.054.266,00	-	-	10.054.266,00	1.330.361,41	110.000,00	1.143.950,82	110.000,00	11.494.627,41
III - PATRIMONIO NON VINCIATO					-			-					-
1) Risultato esercizio	4.760.822,83	4.760.822,83	-	-	4.197.474,40	-	-	4.197.474,40	-	-	-	-	4.197.474,40
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.683.103,29	3.044.511,40	5.727.614,69	726.241,45	5.001.373,24	-	-	5.001.373,24	1.330.361,41	110.000,00	1.143.950,82	110.000,00	3.561.011,83
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCIATO	7.443.926,12	1.716.311,43	5.727.614,69	726.241,45	9.198.847,64	-	-	9.198.847,64	1.330.361,41	110.000,00	1.143.950,82	110.000,00	7.758.486,23
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	15.182.010,41	-	15.182.010,41	-	19.379.484,81	-	-	19.379.484,81	-	-	-	-	19.379.484,81

* La colonna H "Valore Residuo P.N. (anno 2025)" non sconta le variazioni della colonna F "Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative " e della colonna G "Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2025) e variazioni relative " in quanto già ricomprese nella colonna D "VARIAZIONI PN (durante anno 2024) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)"

I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per la Scuola derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, di revisione ed aggiornamento del D.I. 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, valore aggiornato nell'esercizio 2016 a seguito di variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo stato patrimoniale.

Il M.T.O. prevede che il Fondo di dotazione può essere oggetto di "revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive) ...".

Nel 2024 il Fondo di dotazione non ha subito variazioni.

II) PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio allegato 1 al D.I. 19/2014, rivisto ed aggiornato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 è composto da tre macro-voci:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi;
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali;
- 3) Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

1) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2024
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	7.611.713,12 €	- €	2.442.552,88 €	10.054.266,00 €
TOTALE	7.611.713,12 €	- €	2.442.552,88 €	10.054.266,00 €

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a iniziative istituzionali e progetti diversi finanziati con fondi propri della Scuola.

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2024 pari ad 10.054.266,00 € e riflette, in applicazione del Manuale Tecnico Operativo le permutazioni economiche in favore delle riserve vincolate, costituite ad utilizzo del risultato di esercizio.

Nell'esercizio 2024 si sono registrati incrementi del fondo per 2.442.552,88 € correlati: per 1.716.311,43 € inerenti al vincolo costituito in sede di approvazione del Bilancio di Esercizio 2023, per adeguare il patrimonio vincolato in relazione alla copertura dei maggiori costi derivanti dalla riapplicazione al budget dell'esercizio 2024 delle disponibilità libere COAN al 31/12/2023 della Scuola ed a parziale copertura della riapplicazione all'esercizio 2024 delle disponibilità vincolate dell'Amministrazione Centrale; per 726.241,45 € come da delibera del Consiglio di Sorveglianza in approvazione della Programmazione Triennale Lavori al fine delle risorse necessarie all'adattamento del QTE dell'edificio residenze per il progetto CampIUSS.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2024
1) Risultato d'esercizio	4.760.822,83 €	4.760.822,83 €	4.197.474,40 €	4.197.474,40 €
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.683.103,29 €	726.241,45 €	3.044.511,40 €	5.001.373,24 €
3) Riserve statutarie	- €	- €	- €	- €
TOTALE	7.443.926,12 €	5.487.064,28 €	7.241.985,80 €	9.198.847,66 €

L'esercizio 2024 chiude con un utile pari a € 4.197.474,40.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12.2023	333.285,67 €
Saldo al 31.12.2024	351.062,78 €
VARIAZIONE	17.777,11 €

La Scuola ha riscontrato la necessità di effettuare accantonamenti destinati alla creazione di fondi rischi per far fronte ad "eventi contabili" aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Si segnala che con la delibera del Senato Accademico e del Consiglio di Sorveglianza di maggio 2024, si è provveduto a seguito dell'approvazione della delibera: "*Dottorato in Sustainable Development and Climate change (SDC) - bando di ammissione XXXX ciclo a.a. 2024/2025*" accantonare a fondo rischi l'importo pari al 4 % del totale ricevuto da enti terzi alla Scuola a copertura di eventuali costi non riconosciuti dal MUR in fase di rendicontazione.

Di seguito si illustrano i dettagli dei singoli accantonamenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi/Rilasci	Valore al 31.12.2024
Fondi area personale					
Fondo conto terzi PTA	5.159,54 €	- €	- €	313,17 €	4.846,37 €
Fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	10.777,73 €	15.141,22 €	- €	7.570,61 €	18.348,34 €
Fondo art. 90 CCNL Risultato EP	8.341,33 €	10.519,67 €	- €	- €	18.861,00 €
TOTALE FONDI AREA PERSONALE	24.278,60 €	25.660,89 €	- €	7.883,78 €	42.055,71 €
Altri fondi					
Fondo rischi su crediti	299.919,18 €	- €	- €	- €	299.919,18 €
Fondo imposte	2.000,00 €	- €	- €	- €	2.000,00 €
Fondo Premialità	7.087,89 €	- €	- €	- €	7.087,89 €
TOTALE ALTRI FONDI	309.007,07 €	- €	- €	- €	309.007,07 €
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	333.285,67 €	25.660,89 €	- €	7.883,78 €	351.062,78 €

Il “Fondo art. 90 CCNL Risultato EP” comprende gli accantonamenti e gli utilizzi effettuati nel corso dell’anno delle risorse per la retribuzione dell’indennità di risultato al personale di categoria EP.

I vari fondi svalutazione crediti, in applicazione della nota tecnica n. 6 del 23/07/2020, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in cui si specifica che qualora i Fondi rischi siano riferibili a specifiche classi di valori iscritte nell’attivo patrimoniale, il valore del Fondo deve essere portato a diretta riduzione della voce attiva cui si riferisce e che la composizione della voce netta riportata nell’attivo patrimoniale deve poi trovare adeguata informativa nella Nota Integrativa del bilancio attraverso l’evidenziazione del valore lordo, del fondo rettificativo e del valore netto riportato nello Stato Patrimoniale, sono riclassificati nell’attivo dello Stato Patrimoniale a diretta rettifica del valore dei crediti.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato, al personale ex ISEF, ai lavoratori agricoli.

Tali categorie non sono presenti all’interno del nostro ateneo alla data attuale.

D) DEBITI

Saldo al 31.12.2023	2.154.473,58 €
Saldo al 31.12.2024	2.466.055,22 €
VARIAZIONE	311.581,64 €

Si riportano di seguito i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
1) Mutui e debiti verso banche	- €	- €	- €
2) Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali	952.723,06 €	962.878,11 €	- 10.155,05 €
3) Debiti verso Regione e province autonome	280,00 €	140,00 €	140,00 €
4) Debiti verso altre amministrazioni locali	- €	- €	- €
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	- €	- €	- €
6) Debiti verso Università	118.506,37 €	112.072,80 €	6.433,57 €
7) Debiti verso Studenti	18.251,71 €	7.253,75 €	10.997,96 €
8) Acconti	- €	- €	- €
9) Debiti verso fornitori	205.450,07 €	497.746,31 €	-292.296,24 €
10) Debiti verso dipendenti	130.360,55 €	252.943,14 €	-122.582,59 €
11) Debiti verso società o enti controllati	- €	- €	- €
12) Altri debiti	1.040.483,46 €	321.439,47 €	719.043,99 €
TOTALE	2.466.055,22 €	2.154.473,58 €	311.581,64 €

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Si evidenzia di seguito più dettagliatamente la composizione delle categorie di debito

1) Mutui e debiti verso banche

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso banche	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

La Scuola al 31/12/2024 non ha nessun debito nei confronti di Istituti di Credito.

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso MUR e altri Ministeri	75.079,46 €	71.599,46 €	3.480,00 €
Debiti verso enti territoriali e altri enti pubblici	70.226,54 €	235.603,41 €	-165.376,87 €
Erario c/IVA commerciale	352,00 €	- €	352,00 €
Erario c/IVA Istituzionale	470,58 €	176,00 €	294,58 €
Erario c/IRAP	58.192,67 €	52.873,82 €	5.318,85 €
Erario IRAP c/liquidazione	75,78 €	96,89 €	-21,11 €
Erario c/ritenute	196.502,05 €	185.042,10 €	11.459,95 €
Erario ritenute c/liquidazione	- €	-2.127,05 €	2.127,05 €
Erario IVA c/liquidazione - split payment	30.780,05 €	13.878,76 €	16.901,29 €
Erario c/IVA - split payment	65.059,73 €	9.613,22 €	55.446,51 €
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	455.039,52 €	395.571,65 €	59.467,87 €
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	- €	-394,83 €	394,83 €
Debiti verso INAIL c/liquidazione	944,68 €	944,68 €	- €
TOTALE	952.723,06 €	962.878,11 €	-10.155,05 €

Nello schema si rileva una riduzione dei debiti vs enti territoriali ed enti pubblici dovuti al versamento dei saldi di rendiconto ai partner di progetti.

La voce comprende prevalentemente i debiti verso l'Agenzia dell'Entrate per le ritenute relative agli stipendi 2024 e per la liquidazione dell'Iva di dicembre 2024.

Tali versamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio 2025, come da termini di legge.

3) Debiti verso Regione e Province Autonome

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per taxa Reg.le c/liquidazione	280,00 €	140,00 €	140,00 €
TOTALE	280,00 €	140,00 €	140,00 €

La voce "Debiti verso Regioni e Province Autonome" accoglie prevalentemente il debito nei confronti della Regione Lombardia per il riversamento della taxa regionale sul diritto allo studio universitario.

4) Debiti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea altri organismi internazionali	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

6) Debiti verso Università

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso altre Università	118.506,37 €	112.072,80 €	6.433,57 €
TOTALE	118.506,37 €	112.072,80 €	6.433,57 €

Nella voce "Debiti verso Università" sono stati rilevati prevalentemente i debiti inerenti al rimborso dei costi dei Docenti in convenzione art. 6, c.11 L. 240/10, per il rimborso per gli incarichi di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, e per il rimborso di altre convenzioni per progetti in accordo tra gli enti.

7) Debiti verso studenti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso studenti	18.251,71 €	7.253,75 €	10.997,96 €
TOTALE	18.251,71 €	7.253,75 €	10.997,96 €

La voce comprende le somme ancora da liquidare per premi studio di competenza 2024 a seguito di sospensione dei premi o per deliberazione alla fine dell'esercizio di competenza e le borse di dottorato di competenza dicembre 2024 ed erogate nel mese di gennaio 2025, per gli studenti immatricolati nel mese di dicembre al I anno del 40° ciclo di dottorato.

8) Acconti

La voce "Acconti" non è valorizzata per la Scuola.

9) Debiti verso fornitori

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso fornitori	190.771,12 €	369.922,12 €	-179.151,00 €
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	14.678,95 €	127.824,19 €	-113.145,24 €
TOTALE	205.450,07 €	497.746,31 €	-292.296,24 €

L'andamento dei pagamenti dell'esercizio 2024 è migliorato sostanzialmente rispetto all'esercizio 2023, si registrano variazioni significative in diminuzione nella voce "Debiti verso fornitori", oltre alla diminuzione quasi assoluta registrata nella voce "Debiti verso fornitori fatture da ricevere" ascrivibile al miglioramento del processo inerente all'immediata iscrizione del debito verso fornitori e il contestuale pagamento.

I "debiti verso fornitori" rappresentano il totale dei debiti da assolvere al 31/12/2024 che sono stati saldati nel mese di gennaio 2025.

10) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso dipendenti	42.398,36 €	197.505,95 €	-155.107,59 €
Debiti per ferie e ore dipendenti	42.205,78 €	42.205,78 €	- €
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	45.756,41 €	13.231,41 €	35.525,00 €
TOTALE	130.360,55 €	252.943,14 €	-90.057,59 €

La voce "Debiti verso dipendenti" accoglie le somme relative a debiti verso il personale dipendente e assimilati per rinnovi contrattuali, per progressioni economiche e per missioni e compensi. Il decremento è correlato alla liquidazione degli arretrati.

11) Debiti verso società o enti controllati

La voce "Debiti verso società o enti controllati" non è stata valorizzata per l'esercizio 2024 dalla Scuola.

12) Altri debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Debiti verso INAIL	1.982,83 €	- €	1.982,83 €
debiti diversi	2.063,75 €	2.980,21 €	-916,46 €
Debiti per giroconti interni	1.178,01 €	35,00 €	1.143,01 €
Ritenute extra erariali	149,12 €	162,66 €	-13,54 €
Ritenute extra c/liquidazione	4.161,45 €	317.932,79 €	-313.771,34 €
Debiti per recuperi a dipendenti soggetti a ritenute	447,41 €	328,81 €	118,60 €
Debiti per girofondi	1.030.500,89 €	- €	1.030.500,89 €
TOTALE	1.040.483,46 €	321.439,47 €	719.043,99 €

La voce comprende prevalentemente i debiti per ritenute extra erariali (ritenute sindacali, ONAOSI, Tassa Regionale per il diritto allo studio) che saranno versate nei termini di legge nei primi mesi del 2024. La voce "Ritenute extra c/liquidazione" risulta movimentata in decremento in quanto è stata utilizzata al fine di registrare il movimento tecnico-contabile al fine del pagamento dei premi di studio per gli allievi dei corsi ordinari.

La voce "Debiti per girofondi" riguarda l'incasso per l'errato versamento effettuato dal MUR inerente al Trasferimento di € 1.078.737,00 Programmi lett. b) D.M.1274 del 10-12-2021 CUP G92B22002700008 da riversare a S.I.S.S.A. Trieste.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Saldo al 31.12.2023	€	8.271.203,75
Saldo al 31.12.2024	€	8.742.798,08
VARIAZIONE	€	471.594,33

Nella voce "Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti" sono stati iscritti gli oneri e i proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono, rispettivamente, dalla data di pagamento o di riscossione dei proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
Risconti passivi	52.019,69 €	66.087,64 €	-14.067,95 €
Risconti passivi per contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	2.707.550,73 €	2.845.025,09 €	-137.474,36 €
Risconti passivi per progetti ist.li	5.983.144,89 €	5.360.091,02 €	623.053,87 €
Ratei passivi	82,77 €	- €	82,77 €
TOTALE	8.742.798,08 €	8.271.203,75 €	471.594,33 €

Nella voce “Risconti passivi per contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso” sono stati iscritti, come indicato dalla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 “Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 introdotte dal D.l. 08 giugno 2017, n. 394”, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Saldo al 31.12.2023	16.748.388,74 €
Saldo al 31.12.2024	15.870.784,56 €
VARIAZIONE	-877.604,18 €

La voce “Risconti per progetti e ricerche in corso” accoglie l’entità dei ricavi da riscontare all’esercizio successivo, in applicazione del metodo della commessa completata, di tutti i progetti attivi al 31/12/2024. La voce è pari a € 15.870.784,56. completata (“cost to cost”).

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Proventi propri	2.319.210,13 €	2.845.296,12 €	-526.085,99 €
Contributi	23.332.211,88 €	18.768.621,12 €	4.563.590,76 €
Proventi per attività assistenziale	- €	- €	- €
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	- €	- €	- €
Altri proventi e ricavi diversi	50.391,81 €	125.449,13 €	-75.057,32 €
Variazione rimanenze	- €	- €	- €
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	- €	- €	- €
TOTALE	25.701.813,82 €	21.739.366,37 €	3.962.447,45 €

Nell'esercizio 2024 si evidenzia un aumento dei proventi operativi con un particolare incremento dei Contributi.

Di seguito si riportano le tabelle con il dettaglio delle singole voci.

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
1) Proventi per la didattica	- €	- €	- €
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	385.683,13 €	82.978,95 €	302.704,18 €
3) Proventi da ricerche con finanziamento competitivi	1.933.527,00 €	2.762.317,17 €	-828.790,17 €
TOTALE	2.319.210,13 €	2.845.296,12 €	-526.085,99 €

Tale macro-voce accoglie i proventi per la didattica, i proventi derivanti dalle commesse commerciali svolte dalle infrastrutture e dai laboratori di ricerca della Scuola a fronte di un corrispettivo, nonché i proventi per progetti istituzionali di ricerca finanziati dal MUR e altre Amministrazioni dello Stato, dalla UE ed altri organismi internazionali o altri enti di ricerca.

I "proventi propri" si suddividono in tre macrocategorie:

1) Proventi per la didattica

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Proventi per la didattica	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

I proventi per la didattica si riferiscono ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa della Scuola, o per altre attività formative o servizi.

Come per l'anno accademico 2023/2024, anche nell'anno accademico 2024/2025 la Scuola non ha attivato Corsi di Master con sede amministrativa presso la stessa.

Per le altre attività formative attivate dalla Scuola non è prevista contribuzione da parte degli allievi.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	368.143,13 €	82.978,95 €	285.164,18 €
Altri proventi attività commerciale	17.540,00 €	- €	17.540,00 €
TOTALE	385.683,13 €	82.978,95 €	302.704,18 €

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali effettuate dalla Scuola e dai suoi laboratori nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di formazione, svolte all'interno della Scuola, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo.

Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata e il valore dell'acquisizione di commesse per l'esercizio 2024 è aumentato rispetto all'esercizio precedente, con un delta positivo di 302.704,18 €.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	617.212,00 €	2.174.241,42 €	-1.557.029,42 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	-143.933,66 €	116.070,61 €	-260.004,27 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	911,65 €	911,65 €	- €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	1.265.701,82 €	426.726,77 €	838.975,05 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	- €	-50.000,00 €	50.000,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	95.539,23 €	110.826,26 €	-15.287,03 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	20.103,78 €	-16.459,54 €	36.563,32 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea-quota partner	77.992,18 €	- €	77.992,18 €
TOTALE	1.933.527,00 €	2.762.317,17 €	-828.790,17 €

Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MUR e altre Amministrazioni Centrali, UE ed organismi internazionali, Università, Regioni ed altri enti di ricerca).

Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

La voce mostra nel complesso un decremento rispetto all'esercizio precedente, tale scostamento insieme ai valori con segno negativo, esposti nella voce "Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali", si precisa che, come per l'esercizio passato, trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse all'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV sui progetti di ricerca in cui, sono stati iscritti ratei attivi nello Stato Patrimoniale e ricavi di esercizio sulle voci rappresentate in tabella, in quanto molti dei finanziamenti per progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale e per il fondo italiano per la scienza sono stati anticipati per la totalità nel mese di dicembre 2024.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Mur e altre amministrazioni centrali	19.494.909,21 €	14.555.802,93 €	4.939.106,28 €
2) Contributi Regioni e Province autonome	- €	- €	- €
3) Contributi altre amministrazioni locali	23.330,31 €	- €	23.330,31 €
4) Contributi Unione Europea e altri organismi internazionali	79.244,65 €	3.336,15 €	75.908,50 €
5) Contributi da Università	1.668.856,61 €	2.517.057,17 €	-848.200,56 €
6) Contributi da altri (pubblici)	888.923,09 €	973.218,25 €	-84.295,16 €
7) Contributi da altri (privati)	533.470,86 €	216.927,01 €	316.543,85 €
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	22.688.734,73 €	18.266.341,51 €	4.422.393,22 €
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Mur e altre amministrazioni centrali	240.650,73 €	240.605,13 €	45,60 €
2) Contributi Regioni e Province autonome	402.826,42 €	261.674,48 €	141.151,94 €
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTO	643.477,15 €	502.279,61 €	141.197,54 €
TOTALE	23.332.211,88 €	18.768.621,12 €	4.563.590,76 €

Tale voce comprende i contributi in conto esercizio, definiti contributi “correnti”, e i contributi in conto capitale, definiti “per investimenti”, classificati secondo la loro provenienza. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento della Scuola o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi per investimenti si riferiscono, invece, a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri enti, nonché da privati, per la ricerca, per la realizzazione di opere e per l’acquisizione di beni durevoli.

La voce “Contributi” registra un notevole incremento rispetto all’esercizio precedente, analiticamente esposto nella tabella sovrastante, dovuto essenzialmente alle maggiori assegnazioni dal MUR per FFO, borse di dottorato di ricerca e altri fondi per il finanziamento delle università, nonostante la diminuzione dei contributi da Università derivanti dal finanziamento delle borse inerenti ai cicli di dottorato.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che compongono i contributi correnti e i contributi per investimenti.

1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali

La voce "Contributi da MUR e Amministrazioni centrali" accoglie le seguenti voci:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributo ordinario di funzionamento	15.760.951,40 €	13.421.738,12 €	2.339.213,28€
Contributi diversi in conto esercizio	402.166,37 €	85.219,46 €	316.946,91 €
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	222.098,75 €	- 114.742,56 €	336.841,31 €
Assegnazione straordinarie (NO RICERCA)	78.221,00 €	50.668,74 €	27.552,26 €
Assegnazione borse di studio post Lauream	2.222.455,61 €	660.000,00 €	1.562.455,61 €
Assegnazione diverse a favore della ricerca	29.117,91 €	29.124,56 €	-6,65 €
Contributi diversi da altri ministeri	83.150,46 €	- 80.803,45 €	163.953,91 €
Contributi MUR per investimenti "Dipartimenti di Eccellenza" c/impianti	240.650,73 €	240.605,13 €	45,60 €
Contributi MUR per "Dipartimenti di Eccellenza"	316.090,84 €	345.506,66 €	-29.415,82 €
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	380.656,87 €	159.091,40 €	221.565,47 €
TOTALE	19.735.559,94 €	14.796.408,06 €	4.939.151,88 €

L'incremento complessivo registratosi nella voce Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali è essenzialmente correlato alle maggiori assegnazioni dal MUR per FFO e per Borse di studio Post Lauream.

La voce più consistente dei contributi MUR è costituita dal Fondo finanziamento ordinario delle università, che si declina nella tabella seguente.

Dettaglio FFO (soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale).

DM FFO 2024 - DM n. 1170 del 07-08-2024	Anno 2024	Anno 2023	Variazioni 2024 su 2023
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	8.730.003,00 €	7.817.992,00 €	912.011,00 €
- quota storica e per legge	3.683.940,00 €	3.573.709,00 €	110.231,00 €
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 10, lett. q.a) del DM 581/2022	296.063,00 €	244.283,00 €	51.780,00 €
- quota Scuole Superiori ad ordinamento speciale previste per legge articolo 3, lettera c)	4.750.000,00 €	4.000.000,00 €	750.000,00 €
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	3.314.329,00 €	3.139.886,00 €	174.443,00 €
Piani straordinari 2024	1.912.286,00 €	1.340.761,00 €	571.525,00 €
- Piano straordinario 2024 per il reclutamento articolo 1, comma 297, lett. a), della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (nel seguito "Legge") e tenuto conto del decreto ministeriale 6 maggio 2022	571.525,00 €		571.525,00 €
- Piano straordinario 2018 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010	175.862,00 €	175.862,00 €	- €
- Piano straordinario 2019 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010	175.950,00 €	175.950,00 €	- €
- Piano straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010	180.149,00 €	180.149,00 €	- €
- Piano straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'art. 24 c. 3 lettera b) della L. 240/2010 - Trattasi di intervento previsto da Decreto Ministeriale DM 856 del 16 novembre 2020	300.210,00 €	300.210,00 €	- €
- Piano straordinario di reclutamento del personale universitario di cui all'articolo 1, comma 297, lett. a), della l., della l. 30 dicembre 2021, n. 234, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 6 maggio 2022; PIANO A	508.590,00 €	508.590,00 €	- €
-DM 1676/quota 25% art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024	98.688,00 €		98.688,00 €
-DM 1676/quota 75% - art. 12, lett.i, p.a) del DM 1170/2024	296.063,00 €	- €	296.063,00 €
-DM 1673/2024 Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi (art. 2, comma 2, u.p)	35.462,00 €		35.462,00 €
TOTALE FFO 2024 DM DELL'ANNO INCLUSI PIANI STRAORDINARI	14.386.831,00 €	12.298.639,00 €	2.088.192,00 €
Correttivi una tantum	- 1.249,00 €	3.681,00 €	- 4.930,00 €
Cofinanziamento chiamate dirette effettuate sugli anni 2021 e 2022	73.703,70 €	73.703,70 €	- €
Scatti biennali docenti (art.10 lett. l, dm 891/2023)	104.225,00 €	99.854,00 €	4.371,00 €
Programmazione triennale 2021-2023 risorse previste dall'art. 4, comma 2, DM n. 289/2021 (70%)	- €	114.252,00 €	- 114.252,00 €
Programmazione triennale 2021-2023 -quota anno 2022 DM n. 289/2021 art. 3 e 4 (comprensivo Fondo per le Scuole Superiori)	24.384,00 €	284.555,00 €	- 260.171,00 €
Valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie	27.036,00 €	27.036,00 €	- €
Interventi a favore degli studenti	970.798,00 €	888.983,00 €	81.815,00 €
1) borse post lauream	970.798,00 €	888.983,00 €	81.815,00 €
2) fondo sostegno giovani	- €	- €	- €
Assegnazione GARR 2024 (Art. 9, comma 2, DM 1170/2024)	5.767,00 €	5.213,00 €	554,00 €
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Art. 11, lett. f) dm 1170/2024 FFO 2024 - Art.9, lett. F) DM 809/2023	125.000,00 €	83.416,00 €	41.584,00 €
TOTALE FFO	15.716.495,70 €	13.879.332,70 €	1.837.163,00 €

Lo scostamento totale tra l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2024 rispetto all'assegnazione 2023 risulta pari a € 1.837.163,00

L'incremento, dato dalla somma algebrica delle differenze rilevate nelle varie componenti del FFO, deriva principalmente dall'assegnazione della quota destinata alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale previste per legge articolo 3, lettera c, ed all'assegnazione con vincolo di destinazione relativa all'intero anno del piano straordinario per il reclutamento del personale

universitario 2022-2026 (DM 445/2022).

Per quanto riguarda le assegnazioni senza vincolo di destinazione (quota base, quota premiale ed intervento perequativo) si segnala lo scostamento positivo nella “quota base” 2024 (in cui dall’esercizio 2021 è confluito anche il consolidamento dei piani straordinari di reclutamento conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio).

Ad oggi non è ancora definitiva l’assegnazione della nuova programmazione triennale.

2) Contributi Regioni e Province Autonome

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi in conto capitale da Regione - Province autonome	402.826,42 €	261.674,48 €	141.151,94 €
TOTALE	402.826,42 €	261.674,48 €	141.151,94 €

La voce “Contributi per investimenti da regioni e province autonome” accoglie i ricavi derivanti da progetti e convenzioni stipulati con la Regione Lombardia.

3) Contributi altre amministrazioni locali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi altre amministrazioni locali	23.330,31 €	- €	23.330,31 €
TOTALE	23.330,31 €	- €	23.330,31 €

La voce accoglie i ricavi derivanti da Progetti e Convenzioni per attività di ricerca con Province e Comuni e registra un incremento rispetto all’esercizio precedente.

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi diversi da altri organismi internazionali	79.244,65 €	3.336,15 €	75.908,50 €
TOTALE	79.244,65 €	3.336,15 €	75.908,50 €

In questa voce sono iscritti i contributi che l’Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per progetti di ricerca.

L’aumento dei Contributi è riferita in particolare al cofinanziamento di una borsa di dottorato “PHD SDC EX DM 117/2023” relativa al 39° ciclo con l’Agenzia Francese AFD.

5) Contributi da Università

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi diversi da altre Università	1.668.856,61 €	2.517.057,17 €	-848.200,56 €
TOTALE	1.668.856,61 €	2.517.057,17 €	-848.200,56 €

In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi per borse di dottorato, ricevuti da parte delle circa 30 Università italiane che finanziano o cofinanziano le borse di dottorato, tra cui il Dottorato in Scienze Biomolecolari e Biotecnologie e in Gestione delle situazioni estreme, oltre al Dottorato Nazionale in SDC.

Il progetto del Dottorato nazionale si è sviluppato nel corso del 2021 e il 1° novembre 2021 hanno iniziato il primo anno del 37 ciclo più di 100 dottorandi. Ad oggi è stato attivato il quarantesimo ciclo.

La voce “Contributi da Università” registra un decremento rispetto all’esercizio precedente dovuto essenzialmente alla applicazione del principio della commessa completata.

6) Contributi da altri (enti pubblici)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi diversi di Enti Pubblici	263.222,96 €	266.872,91 €	-3.649,95 €
Proventi da enti ospedalieri	625.700,13 €	706.345,34 €	-80.645,21 €
Contributi in conto capitale da terzi	- €	- €	- €
TOTALE	888.923,09 €	973.218,25 €	-84.295,16 €

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore, erogati nel corso dell’esercizio 2024, assoggettati al principio della commessa completata.

Complessivamente si registra un decremento rispetto all’esercizio precedente dovuto essenzialmente a minori trasferimenti da parte di IRCCS pubblici.

7) Contributi da altri (enti privati)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Contributi diversi di Enti Privati	533.470,86 €	216.927,01 €	316.543,85 €
TOTALE	533.470,86 €	216.927,01 €	316.543,85 €

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. La voce “Contributi da altri (privati)” registra un incremento rispetto all’esercizio precedente riconducibile prevalentemente a maggiori contributi per investimenti da parte di imprese private inerente ai contributi per finanziamento dei costi di funzionamento del Dottorato Nazionale attivato dalla Scuola IUSS.

PROVENTI PER ATTIVITA ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Sconti e abbuoni attivi	- €	0,02 €	-0,02 €
Proventi per organizzazione corsi di formazione	8.118,35 €	- €	8.118,35 €
Altri recuperi	40.471,48 €	56.153,01 €	-15.681,53 €
Utilizzo fondo incrementi stipendiali DO RU	- €	6.249,55 €	-6.249,55 €
Utilizzo fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi di personale	- €	34.078,20 €	-34.078,20 €
Noleggio spazi universitari	1.800,00 €	- €	1.800,00 €
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	- €	50,00 €	-50,00 €
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	1,98 €	28.513,14 €	-28.511,16 €
Insussistenze attive - istituzionali	- €	405,21 €	-405,21 €
TOTALE	50.391,81 €	125.449,13 €	-75.057,32 €

La voce "Altri proventi e ricavi diversi" ha subito complessivamente un decremento di € 75.057,32 rispetto all'esercizio precedente, imputabile alla diversa composizione dei ricavi in attività istituzionale o commerciale, analiticamente riportati nella tabella precedente.

Si precisa, che alcuni valori, sia in incremento che decremento, sono il risultato dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse ad operazioni di risconto passivo e rateo attivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca.

La voce è principalmente costituita da:

- Proventi da recuperi relativi alla liquidazione ai Collegi del posto gratuito degli Allievi dei Corsi ordinari e dalla tassa regionale per il diritto allo studio che la Scuola incassa da parte degli studenti di dottorato e che versa interamente alla Regione Lombardia (nei costi correnti è stata stanziata nella voce "Oneri diversi di gestione" la corrispondente voce);

VARIAZIONI RIMANENZE (VI)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Variazione rimanenze	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano variazioni di rimanenze.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

B) COSTI OPERATIVI

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Costi del personale	7.218.688,14 €	6.052.500,66 €	1.166.187,48 €
Costi della gestione corrente	12.542.877,46 €	9.284.713,20 €	3.258.164,26 €
Ammortamenti e svalutazioni	1.107.493,59 €	843.749,57 €	263.744,02 €
Accantonamenti per rischi e oneri	- €	- €	- €
Oneri diversi di gestione	218.038,78 €	457.478,04 €	-239.439,26 €
TOTALE	21.087.097,97 €	16.638.441,47 €	4.448.656,50 €

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che compongono i costi operativi.

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

La voce dei costi del personale contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, gli assegni per il nucleo familiare, i costi per assegni di ricerca.

Sono comprese altresì le voci indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni, tutte le indennità accessorie, lo straordinario, le indennità di rischio, i compensi per l'attività conto terzi, i compensi per supplenze e affidamenti e per incarichi didattici riconosciuti a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, nonché, dall'esercizio 2020, gli accantonamenti ai Fondi del personale, in attuazione della nota tecnica n. 6 del 23/07/2020 predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università.

La voce "Costi del personale" evidenzia un incremento complessivo pari ad € 1.166.187,48.

Nello specifico, il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica cresce per € 526.411,69 importo imputabile prevalentemente agli incrementi registrati nei costi per il personale docente e ricercatore e grazie anche alle nuove assunzioni effettuate a costante crescita e supporto dell'attività di didattica e ricerca contestualmente il costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo si incrementa lievemente sotto il profilo delle competenze fisse e sotto il profilo degli oneri per previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale, con la diminuzione delle voci inerenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato, al fine di evitare sempre più il ricorso a forme di contratti precari.

L'accantonamento dei costi per ferie e permessi non godute dal personale tecnico amministrativo relative all'anno solare 2024 sono state imputate al conto di conto economico relativo agli stipendi e altri assegni fissi del personale tecnico amministrativo.

Tutti i costi sono esposti al netto dell'IRAP, eccezion fatta per gli accantonamenti ai fondi del personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	2.879.205,03	2.597.276,61	281.928,42
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	498.976,66	470.376,88	28.599,78
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	928.148,06	811.096,81	117.051,25
TOTALE a) docenti/ricercatori	4.306.329,75	3.878.750,30	427.579,45
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Assegni di ricerca	648.823,97	581.672,56	67.151,41
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	149.065,35	132.099,62	16.965,73
Visiting professor	-	-	-
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	797.889,32	713.772,18	84.117,14
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto	34.295,33	12.859,75	21.435,58
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	47.632,00	25.000,00	22.632,00
Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	9.050,39	3.824,46	5.225,93
Professori straordinari	53.434,42		53.434,42
Oneri previdenziali carico ente professori straordinari	22.608,98		22.608,98
TOTALE c) docenti a contratto	167.021,12	41.684,21	125.336,91
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità	6.842,29	3.800,00	3.042,29
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	300,00	- 300,00
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	6.842,29	4.100,00	2.742,29
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.278.082,48	4.638.306,69	639.775,79
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	1.333.877,84	964.681,63	369.196,21
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	205.537,36	90.870,39	114.666,97
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	401.190,46	322.692,54	78.497,92
Lavoratori interinali	-	35.949,41	- 35.949,41
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.940.605,66	1.414.193,97	526.411,69

Dotazioni organico
Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	13	13	13	0	0,00%
Professori Associati	17	17	18	-1	-5,56%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo determinato	13	11	11	2	18,18%
Professore Straordinario	1	0	0	1	100,00%
Totale personale di ruolo	44	41	42	2	4,76%
Professori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	4	2	2	2	100,00%
Totale personale in convenzione	4	2	2	2	100,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	48	43	44	4	9,09%
Assegnisti di ricerca	31	21	29	-8	6,90%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Variazione n° unità	Variazione %
di cui dirigenti	0	0	0	0	0,00%
di cui categoria EP	3	3	2	1	50,00%
di cui categorie D, C, B	35	34	21	14	66,67%
Totale personale a tempo indeterminato	38	37	23	14	65,22%
di cui dirigenti	1	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	5	5	4	1	25,00%
Totale personale a tempo determinato	6	6	5	1	20,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	44	43	28	2	57,14 %

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	10.248.851,81 €	7.562.143,92 €	2.6876. 707, 89 €
2) Costi per il diritto allo studio	- €	- €	- €
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	39.751,52 €	7.658,34 €	32.093,18 €
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	905,54 €	27.230,68 €	-26.325,14 €
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	88.757,46 €	2.530,76 €	86.226,70 €
6) Variazione Rimanenze di materiale di consumo per laboratori	- €	- €	- €
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	30.680,77 €	29.590,73 €	1.090,04 €
8) acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.181.820,75 €	828.485,94 €	353.334,81 €
9) Acquisto altri materiali	20.080,53 €	33.231,70 €	-13.151,17 €
10) Variazione delle rimanenze di materiali	- €	- €	- €
11) Costi per godimento beni di terzi	427.749,75 €	286.438,87 €	141.310,88 €
12) Altri costi	504.279,33 €	507.402,26 €	-3.122,93 €
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	12.542.877,46 €	9.284.713,20 €	3.258.162,26 €

Di seguito si riportano le tabelle con i dettagli di ogni singola voce di costo della gestione corrente.

1) Costi per sostegno agli studenti

La voce è costituita da:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca	6.883.440,41 €	4.985.809,34 €	1.897.631,07 €
Oneri INPS dottorato di ricerca	1.528.136,01 €	1.148.879,30 €	379.256,71 €
Borse di eccellenza e merito	850.500,00 €	716.000,00 €	134.500,00 €
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	79.310,00 €	44.320,11 €	34.989,89 €
Altre borse di studio – istituzionale	77.779,64 €	81.838,29 €	-4.058,65 €
Oneri IRAP -altre borse - istituzionale	1.147,50 €	1.632,01 €	-484,51 €
Contributo allievi per missioni di studio o ricerca	20.106,00 €	20.506,00 €	-400,00 €
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionali	41.977,52 €	25.065,56 €	16.911,96 €
Premi di studi di laurea	4.000,00 €	- €	4.000,00 €
Oneri per servizi abitativi a favore degli studenti	15.023,50 €	10.731,50 €	4.292,00 €
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	4.932,00 €	3.360,00 €	1.572,00 €
Budget ricerca dottorati	742.499,23 €	523.562,81 €	218.936,42 €
TOTALE	10.248.851,81 €	7.561.704,92 €	2.687.146,89 €

La voce “Costi per sostegno agli studenti” nel corso del 2024 ha visto un incremento totale pari 2.687.146,89€, con un trend in crescita per tutte le principali voci sopra dettagliate; in particolare si sottolinea come la linea relativa alle borse di studio per dottorati di ricerca sia cresciuta del 38% verso l’anno precedente, crescita prevalentemente attribuibile al Dottorato nazionale per il cambiamento Climatico, che coinvolge oltre 30 atenei in tutta Italia e più di 100 studenti per ciclo. Si segnala anche l’incremento della linea “Borse di eccellenza e merito”, cresciuta rispetto all’esercizio precedente dell’19 %.

Inoltre, si registrano variazioni in aumento anche nelle voci inerenti i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, quali borse di dottorato, borse post laurea, borse erogate all’interno del programma Erasmus Plus e premi agli Allievi dei Corsi Ordinari.

2) Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Costi per il diritto allo studio	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Tale voce, riferita al diritto allo studio, di competenza della Regione e quindi alla stessa trasferito dalla Scuola, non rileva movimentazioni negli esercizi.

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Spese per congressi di ricerca-istituzionali	17.128,07 €	490,30 €	16.637,77 €
Rimborsi spese di missioni- trasferte in italia - istituzionale	9.509,68 €	2.346,88 €	7.162,80 €
Rimborsi spese di missioni- trasferte all'estero - istituzionale	13.113,77 €	4.821,16 €	8.292,61 €
TOTALE	39.751,52 €	7.658,34 €	32.093,18 €

I costi per la ricerca e l’attività editoriale hanno avuto un incremento riferibile principalmente alle spese per congressi di ricerca istituzionali, sono aumentati anche i rimborsi di missioni per trasferte effettuate in Italia e all’estero.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale	905,54 €	27.230,68 €	-26.325,14 €
TOTALE	905,54 €	27.230,68 €	-26.325,14 €

La voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” ha visto un decremento rispetto all’esercizio precedente.

La voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti di ricerca, in cui la Scuola svolge il ruolo di capofila, trasferiscono ai propri partner. Tale voce mostra, al termine dell’esercizio, un decremento di € 26.325,14 rispetto all’esercizio precedente, principalmente attribuibile ai costi relativi ai “Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati” dovuti al trasferimento delle tranche di competenza per lo svolgimento di progetti condivisi.

I proventi connessi ai trasferimenti a partner di progetti coordinati, applicando il principio della commessa completata, sono stati correlati ai suddetti costi e riscontati all'esercizio successivo.

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Materiale consumo per laboratori - istituzionali	83.779,73 €	2.530,76 €	81.248,97 €
Materiale consumo per laboratori - commerciali	4.977,73 €	- €	4.977,73 €
TOTALE	88.757,46 €	2.530,76 €	86.226,70 €

La voce accoglie i costi per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori della Scuola, correlati ad attività inerenti a progetti di ricerca istituzionali e attività conto terzi, che hanno visto un significativo incremento dovuto essenzialmente agli acquisti correlati alle attività inerenti alle attività di ricerca di cui sopra.

6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Libri, riviste e giornali spesi nell'anno - istituzionali	30.680,77 €	29.590,73 €	1.090,04 €
TOTALE	30.680,77 €	29.590,73 €	1.090,04 €

La voce sopra indicata include l'acquisto di libri, riviste anche digitali e giornali la cui utilità si esaurisce nel corso dell'esercizio, risulta incrementata rispetto l'esercizio precedente per 1.090,04€.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	165,12 €	- €	165,12 €
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	- €	2.805,02 €	-2.805,02 €
Manutenzione software - istituzionale	1.997,43 €	9.800,65 €	-7.803,22 €

Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	18.338,15 €	11.147,14 €	7.191,01 €
Pubblicità obbligatoria - istituzionale	2.074,00 €	2.318,00 €	-244,00 €
Spese di rappresentanza - istituzionale	650,00 €	1.576,20 €	-926,20 €
Spese per convegni - istituzionale	407.319,49 €	96.150,90 €	311.168,59 €
Spese per convegni - commerciale	520,00 €	1.400,00 €	-880,00 €
Servizi di vigilanza - istituzionale	2.270,98 €	68.836,38 €	-66.565,40 €
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	48.052,54 €	28.978,09 €	19.074,45 €
Altre spese per servizi tecnici - istituzionale	9.955,20 €	- €	9.955,20 €
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	27.465,12 €	37.594,40 €	-10.129,28 €
Altri servizi in appalto - istituzionale	78.860,64 €	106.915,03 €	-28.054,39 €
Energia elettrica - istituzionale	91.027,57 €	75.885,20 €	15.142,37 €
Acqua - istituzionale	4.681,74 €	3.016,84 €	1.664,90 €
Premi di assicurazione - istituzionale	20.286,87 €	23.610,31 €	-3.323,44 €
Spese postali e telegrafiche - istituzionale	31,33 €	8,75 €	22,58 €
Spese per telefonia mobile - istituzionale	928,92 €	940,92 €	-12,00 €
Canoni trasmissione dati - istituzionale	45.014,48 €	39.967,32 €	5.047,16 €
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	4.241,81 €	2.085,04 €	2.156,77 €
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - commerciale	30,00 €	- €	30,00 €
Altre spese per servizi generali - istituzionale	28.588,68 €	2.710,96 €	25.877,72 €
Altre spese per servizi generali - commerciale	28.762,00 €	- €	28.762,00 €
Consulenze tecniche - istituzionale	27.895,16 €	- €	27.895,16 €
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	- €	19.946,02 €	-19.946,02 €
Spese legali e notarili - istituzionale	9.719,83 €	4.200,00 €	5.519,83 €
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	191.825,27 €	184.402,15 €	7.423,12 €

Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	124.425,20 €	97.194,66 €	27.230,54 €
Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - istituzionale	6.693,22 €	6.995,96 €	-302,74 €
TOTALE	1.181.820,75 €	828.485,94 €	353.334,81 €

Questa voce ha subito complessivamente un incremento di € 353.334,81 imputabile alla diversa composizione dei costi in attività istituzionale o commerciale, analiticamente riportati nella tabella precedente, relativi al funzionamento della Scuola.

In particolare, i costi sono rappresentati dalle spese per la gestione e il funzionamento delle diverse sedi della Scuola e per i servizi funzionali allo svolgimento delle attività di formazione e ricerca

Si registrano maggior incrementi nei costi relativi alle utenze e canoni per energia elettrica, acqua, riscaldamento e condizionamento, per prestazioni di lavoro autonomo, spese per convegni riferibili all'area istituzionale che mostrano un significativo aumento, pari a € 311.168,59 rispetto all'esercizio precedente, principalmente dovuto ai costi sostenuti per l'organizzazione di due eventi di grande risonanza per la Scuola ovvero gli MD events 2024 che si sono tenuti a Roma e a Napoli, per l'istituzione nella nuova sede di Via Cardano e per la partenza di alcune zone del cantiere CAMPIUSS.

L'incremento della voce denominata "servizi fotocomposizione stampa e legatoria per pubblicazione d'ateneo" è dovuta alla realizzazione di materiale informativo e brochure in formato sia digitale che cartaceo, finalizzate alla promozione della Scuola in particolare durante gli eventi di orientamento per gli studenti.

Si registrano, invece, minori costi rispetto all'esercizio precedente, per servizi di vigilanza, pulizia e consulenze legali.

9) Acquisto altri materiali

La voce accoglie i costi per l'acquisto materiali necessari per il funzionamento come di seguito ripartiti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	11.864,21 €	15.801,99 €	-3.937,78 €
Acquisto beni strumentali (< 516 €) - istituzionale	1.185,74 €	3.855,93 €	-2.670,19 €
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	17,99 €	9.843,99 €	-9.826,00 €
Altri materiali - istituzionale	6.012,59 €	3.729,79 €	2.282,80 €
Altri materiali - commerciale	1.000,00 €	- €	1.000,00 €
TOTALE	20.080,53 €	33.231,70 €	-13.151,17 €

Nella voce "Acquisto altri materiali" vengono ricompresi i costi legati all'acquisto di materiali, non riportati nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento della Scuola (cancelleria, altro materiale di consumo e beni strumentali spesati nell'anno).

La voce evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente imputabile ad una politica di contenimento dei costi sulle voci di cui sopra.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Variazione rimanenze di materiali	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano variazioni di rimanenze di materiale.

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Canoni licenze d'uso - Istituzionale	295.784,63 €	171.953,64 €	123.830,99 €
Fitti passivi - istituzionale	109.585,66 €	81.895,80 €	27.689,86 €
Spese condominiali - istituzionale	12.594,28 €	16.000,43 €	-3.406,15 €
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	4.415,05 €	8.172,66 €	-3.757,61 €
Canoni leasing - istituzionale	5.370,13 €	8.416,34 €	-3.046,21 €
TOTALE	427.749,75 €	286.438,87 €	141.310,88 €

La principale variazione dei costi di godimento beni di terzi è dovuta al rinnovo delle licenze d'uso del software Cineca e dei relativi servizi di assistenza.

Con riferimento alla linea "fitti passivi" si ricorda che dal mese di novembre del 2020, la Scuola ha stipulato un contratto di locazione per ampliare gli spazi dedicati alla ricerca e alla didattica a Pavia, Piazza Ercole Marelli, 14, a tali locali si sono aggiuntivi quelli presi in locazione in Via Cardano per l'area Bilancio, Ricerca e Innovazione tecnologica.

12) Altri costi

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori - istituzionale	429,00 €	19.719,77 €	- 19.290,77 €
Altri rimborsi a personale esterno - istituzionale	- €	1.400,26 €	- 1.400,26 €
Docenti in Convenzione art. 6 comma 11 L. 240/2010	- €	44.863,20 €	- 44.863,20 €
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	116.920,75 €	111.008,98 €	5.911,77 €
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	- €	85,33 €	- 85,33 €
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	16.756,94 €	1.475,51 €	15.281,43 €
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	3.663,40 €	5.619,50 €	- 1.956,10 €
Aggiornamento professionale - istituzionale	9.859,00 €	10.168,00 €	- 309,00 €
Concorsi e esami di stato	28.118,70 €	4.526,91 €	23.591,79 €
Mobilità staff per formazione	4.982,92 €	- €	4.982,92 €

Mobilità docenti - scambi culturali	57,53 €	1.414,78 €	- 1.357,25 €
Spese per la sicurezza sul posto di lavoro	5.440,52 €	351,27 €	5.089,25 €
Missioni ed iscrizione a convegni assegnisti-istituzionale	30.422,78 €	22.298,60 €	8.124,18 €
Contributi e quote associative - istituzionale	104.961,90 €	48.695,94 €	56.265,96 €
Trasferimento a terzi per cofinanziamento attività congiunte	70.219,14 €	112.635,34 €	- 42.416,20 €
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.491,32 €	20.766,90 €	8.724,42 €
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.804,68 €	2.284,30 €	520,38 €
Indennità di carica organi accademici	80.150,75 €	99.524,94 €	- 19.374,19 €
Rimborsi spese di trasferta Consiglio di Amministrazione	- €	332,73 €	- 332,73 €
TOTALE	504.279,33 €	507.172,26 €	- 2.892,93 €

La voce "Altri costi" rileva un leggero decremento rispetto all'esercizio precedente, dato dalla combinazione delle variazioni delle diverse linee di costo, mentre per quanto riguarda la voce: "Docenti in Convenzione art. 6 comma 11 L. 240/2010" è stata riclassificata tra i costi del personale.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

Di seguito sono esposti i compensi, le indennità (lordo soggetto) e i rimborsi spese degli organi istituzionali della Scuola.

* rinuncia al compenso

COGNOME	COMPENSO	COMPENSO GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Riccardo Pietrabissa	40.000,00 €	- €	- €	01/09/19	31/08/25
Prorettore Vicario					
Andrea Moro	20.000,00 €	- €	- €	01/10/19	31/08/25
Preside					
Roberto Nascimbene, Classe STS	7.500,00 €	- €	- €	01/10/23	30/09/26
Nicola Canessa, Classe SUV	7.500,00 €	- €	- €	01/10/23	30/09/26
Consiglio Direttivo e di Sorveglianza					
Riccardo Pietrabissa (Presidente)	- €	- €	- €	01/07/22	31/08/25
Ricardo Monteiro (Membro Interno IUSS)	- €	- €	- €	01/07/22	30/09/25
Fabio Benasso (Membro Esterno IUSS)	- €	- €	- €	01/07/22	30/09/25
Alice Corradi (Membro esterno IUSS)	- €	- €	- €	01/07/22	30/09/25
Marco Morganti (Membro esterno IUSS)	- €	- €	- €	01/07/22	30/09/25
Senato Accademico					
Riccardo Pietrabissa (Rettore)	- €	- €	- €	01/09/19	31/08/25
Roberto Nascimbene (Preside classe STS)	- €	- €	- €	01/10/23	30/09/26
Nicola Canessa (Preside classe SUV)	- €	- €	- €	01/10/23	30/09/26
Andrea Moro (Rappr. Docenti e ricercatori)	- €	- €	- €	26/03/18	30/09/26
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	- €	- €	- €	03/02/21	30/09/26
Andrea Taramelli (Rappr. Docenti e ricercatori)	- €	- €	- €	01/10/23	30/09/26
Lydia Velliscig (Rappr. Docenti e ricercatori)	- €	- €	- €	31/05/22	30/09/26
Irene Compare (Rappresentante PTA)	- €	- €	- €	31/05/22	30/09/26
Lorenzo Bianchi Chignoli (Rappr. Allievi dei corsi Ordinari)	- €	- €	- €	19/11/21	30/09/26
Enrica Chiappero Martinetti (Rappr. Consiglio dei Collegi)	- €	- €	- €	13/06/22	30/09/26
Collegio Revisori dei Conti					
Francesco Belsanti (Presidente)	8.700,00 €	- €	- €	01/11/22	31/10/26
Marco Coccimiglio	6.960,00 €	- €	- €	01/11/22	31/10/26
Andrea De Filippis	6.960,00 €	- €	- €	01/11/22	31/10/26
Nucleo di valutazione					
Paolo Mariani (Presidente)	8.700,00 €	- €	- €	20/06/22	30/09/26
Eugenio Guglielmelli	5.800,00 €	- €	- €	20/06/22	30/09/26
Maria Teresa Protasoni	5.800,00 €	- €	- €	20/06/22	30/09/26
Maria Schiavone	5.800,00 €	- €	- €	20/06/22	30/09/26

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

AMMORTAMENTI

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	220.914,13 €	234.776,82 €	-13.862,69 €
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	776.179,46 €	608.972,75 €	167.206,71 €
Totale ammortamenti	997.093,59 €	843.749,57 €	153.344,02 €
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	- €	- €	- €
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	110.400,00 €	- €	110.400,00 €
Totale svalutazioni	110.400,00 €	- €	110.400,00 €
TOTALE	1.107.493,59 €	843.749,57 €	263.744,02 €

Nella voce "Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide", dall'esercizio 2020, a seguito delle indicazioni introdotte dalla nota tecnica n. 6 del 23/07/2020 predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, vengono esposti gli accantonamenti di esercizio al fondo svalutazione crediti, che sino all'esercizio 2019, venivano esposti nella voce ministeriale "Accantonamenti per rischi e oneri (XI)"

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Ammortamento software - istituzionale	51.693,44€	61.069,94€	-9.376,50€
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali - istituzionale	10.007,41€	14.493,60€	-4.486,19€
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	159.213,28€	159.213,28€	- €
TOTALE	220.914,13€	234.776,82€	-13.862,69€

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Ammortamento impianti specifici e macchinari - istituzionale	6.940,03€	5.622,53 €	1.317,50 €
Ammortamento impianti specifici su beni di terzi - istituzionale	1.229,85 €	1.229,85 €	- €
Ammortamento impianti generici su beni propri - istituzionale	73,20 €	- €	73,20 €
Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale	79.402,58 €	88.747,36 €	9.344,78 €
Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	906,85 €	528,75 €	378,10 €
Ammortamento attrezzature aule didattiche - istituzionale	83,88 €	83,88 €	- €
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale	651.568,86 €	485.727,17 €	165.841,69 €
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - commerciale	8.565,93 €	- €	8.565,93 €
Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche - istituzionale	689,18 €	678,58 €	10,60 €
Ammortamento grandi attrezzature (> € 50.000) - Istituzionale	11.712,00 €	11.712,00 €	- €
Ammortamento mobili e arredi - istituzionale	14.555,70 €	14.191,23 €	364,47 €
Ammortamento mobili e arredi aule - istituzionale	451,40 €	451,40 €	- €
TOTALE	776.179,46 €	608.972,75 €	167.206,71 €

3) Svalutazioni immobilizzazioni

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Svalutazioni immobilizzazioni	- €	- €	- €
TOTALE	- €	- €	- €

Non si rilevano variazioni di svalutazioni immobilizzazioni.

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	110.400,00 €	- €	110.400,00 €
TOTALE	110.400,00 €	- €	110.400,00 €

Nella voce "Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide" sono stati contabilizzati l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 110.400,00.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Accantonamento a fondo rischi su crediti	- €	- €	- €
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	- €	- €	- €
Accantonamento fondi di ricerca vincolati org. Ist.li	- €	- €	- €
TOTALE	-€	-€	-€

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	3.000,00 €	- €	3.000,00 €
Perdite su crediti - istituzionale	- €	40.059,69 €	- 40.059,69 €
Perdite su crediti - commerciale	- €	268,95 €	- 268,95 €
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	58.828,81 €	48.895,46 €	9.933,35 €
Altre spese per attività istituzionali	3.312,13 €	275,50 €	3.036,63 €
Imposta di bollo - istituzionale	10.691,98 €	21.653,98 €	- 10.962,00 €
Imposta di registro	112.500,00 €	- €	112.500,00 €
Tassa rifiuti	4.361,00 €	5.561,00 €	- 1.200,00 €
Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale	1.826,20 €	4.777,91 €	- 2.951,71 €
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	23.518,66 €	217.897,99 €	- 194.379,33 €
Altre spese compensative di ricavi	- €	118.087,56 €	- 118.087,56 €
TOTALE	218.038,78 €	457.478,04 €	- 239.439,26 €

La voce accoglie i costi di gestione che non specificatamente riclassificati nelle precedenti voci.

La voce che evidenzia il maggiore incremento è quella relativa al versamento dell'imposta di registro a seguito della partecipazione al bando indetto dalla Agenzia del Demanio – Direzione Regionale Lombardia e successiva assegnazione dell'immobile su cui è ora in fase di realizzazione la nuova sede denominata "CampIUSS".

Tali importi sono dettagliati secondo l'ultima "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato" predisposta dal MEF:

Allegato 2

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Statr			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
Alf Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- Indirizzo e-mail: lgf.ufficio2.rgs@tesoro.it			
Alf Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - Indirizzo e-mail: lgf.ufficio4.rgs@tesoro.it			
Alf Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - Indirizzo e-mail: lgf.ufficio7.rgs@tesoro.it			
Alf Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - Indirizzo e-mail: lgf.ufficio8.rgs@tesoro.it			
Denominazione Ente:Istituto Universitario di Studi Superiori			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'Art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	51.120,26	5.112,03	56.232,29
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	51.120,26	5.112,03	56.232,29
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	14.199,00	1.419,90	15.618,90
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	37.396,70	3.739,67	41.136,37
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	51.595,70	5.159,57	56.755,27
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			112.987,56
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	5.100,00		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0		
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011			
Disposizione di contenimento	versamento		
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	0		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Disposizione di contenimento	versamento		
Art. 23-ter comma 4 (somme riverienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			

Applicazione delle norme per il contenimento delle spese - Determinazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge.

In relazione alle norme richiamate, alla circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e alla nota MUR del 23 aprile 2020, con la quale il Ministero, preso atto della pubblicazione della circolare MEF, ha reso noto che sta predisponendo, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo.

La norma prevede che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 (cioè le Pubbliche Amministrazioni) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati". La norma prevede, altresì, che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. (l'esercizio 2018 a questo fine costituisce la base del «plafond virtuale di deroga del limite di spesa»).

Il comma 592 prevede che: "le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.

Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo".

Pertanto, la Scuola per la determinazione del limite ha individuato le seguenti voci del conto economico da corrispondere:

Allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.	Schema di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014
B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;	B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori; B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico; B.IX.9) Acquisto altri materiali;
B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;	B.VIII-1-c) gli incarichi per docenti a contratto B.VIII-1-e) altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali; B.IX.12) Altri Costi – limitatamente ai rimborsi ai membri degli Organi istituzionali e di controllo e ai rimborsi spese e missioni
B8) costi per godimento di beni di terzi.	B.IX.11) Costo per godimento beni di terzi

La circolare MEF n. 42 del 7 dicembre 2022 ha chiarito che nel calcolo del limite di spesa non vanno inseriti i costi per i buoni pasto. Si riporta il calcolo con l'esclusione dei costi sopra citati.

Per la determinazione della media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018 e l'importo dei ricavi 2018, è stato utilizzato il sistema informativo U-GOV in uso alla Scuola che ha premesso di estrarre gli importi dei costi sostenuti nelle voci di spese ricomprese nel limite e determinare l'importo dei ricavi previsti dal legislatore per la deroga del suddetto limite.

Si riporta di seguito il totale delle spese sostenute nel triennio 2016-2018:

MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	784.889,91
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018 (esclusi i buoni pasto ed energia elettrica)	729.644,54
IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI: FFO (QUOTA BASE +QUOTA PREMIALE) 2018	3.886.628,00

Nel 2024 l'importo delle spese per l'acquisto di beni e servizi soggette al limite previsto dalla normativa vigente ammonta a € **1.380.185,66** mentre l'importo dei ricavi da confrontare con i ricavi 2018 è di € **17.917.397,41**.

LIMITE DI SPESA PER BENI E SERVIZI		IMPORTO 2024	AUMENTO
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	729.644,54	1.380.185,66	650.541,12
IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI	3.886.628,00	17.917.397,41	14.030.769,41

Si conferma così il rispetto del suddetto limite per le spese per l'acquisto di beni e servizi.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica della Scuola. Il risultato operativo per l'anno 2024 è pari ad euro 4.614.715,85.

I) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Proventi finanziari	0,61 €	- €	0,61 €
Interessi e altri oneri finanziari	-384,36 €	- 646,17 €	-261,81 €
Perdite su cambi	-367,02 €	-19,94 €	-347,08 €
TOTALE	- 750,77 €	- 666,11 €	-84,66 €

La macro-voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie i proventi finanziari, gli interessi attivi, gli utili e le perdite su cambi.

J) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie.

K) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Oneri straordinari	- 25.000,00 €	- €	- 25.000,00 €
TOTALE	- 25.000,00 €	- €	- 25.000,00 €

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Oneri IRAP su prestazioni occasionali - istituzionale	7.126,48 €	6.169,57 €	956,91 €
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica - istituzionale	433,50 €	323,00 €	110,50 €
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	190.832,48 €	175.320,94 €	15.511,54 €
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	2.766,84 €	2.254,26 €	512,58 €
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore per convenzioni SSN	38.655,02 €	34.404,39 €	4.250,63 €
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	80.538,60 €	65.460,88 €	15.077,72 €
Oneri IRAP su contratti personale docente	1.309,02 €	399,50 €	909,52 €
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	36.934,39 €	28.445,14 €	8.489,25 €
Oneri irap per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	4.037,50 €	1.912,50 €	2.125,00 €
IRAP Professori straordinari	- €	4.252,43 €	- 4.252,43 €
Oneri IRAP su assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	13.010,27 €	8.331,95 €	4.678,32 €
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	9.794,57 €	9.349,99 €	444,58 €
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori t.d.	266,36 €	- €	266,36 €
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	3.081,03 €	1.344,04 €	1.736,99 €
Oneri IRAP Indennità di posizione e risultato EP	2.704,62 €	617,24 €	2.087,38 €
Oneri IRAP su Compensi da Fondo derivante da attività finanziata da terzi	- €	850,13 €	- 850,13 €
TOTALE	391.490,68 €	339.435,96 €	52.054,72 €

La voce è costituita dai costi per l'IRAP tenendo in considerazione le Note tecniche n.1 della Commissione COEP e l'indicazione MEF sul "Portale IGF-Bilancio Enti" inserita all'interno delle FAQ.

La modesta attività commerciale della Scuola non determina base imponibile ai fini IRES in quanto la quota parte di spese promiscue è superiore ai ricavi.

Tale voce, accoglie tra gli altri i costi relativi agli arretrati di anni precedenti riconosciuti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato di esercizio ammonta a € 4.197.474,40.

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte	4.588.965,08 €	5.100.258,79 €	- 511.293,71 €
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	391.490,68 €	339.435,96 €	52.054,72 €
UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	4.197.474,40 €	4.761.491,83 €	- 564.017,43 €

ALTRE INFORMAZIONI

i. Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha attuato operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

ii. Eventi successivi

Non sono avvenuti fatti dopo la chiusura dell'esercizio tali da modificare la composizione qualitativa e quantitativa del presente bilancio riferito alla data del 31/12/2024.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

ai sensi dell'art. 7 del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014,
modificato dall'art. 4 del D.L. n. 394 del 8 giugno 2017

Il D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volte a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria". In una prima fase, ante pubblicazione del decreto MEF di aggiornamento dei codici siope, era previsto che i citati documenti contabili fossero predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19/2014 (così come sostituiti dall'allegato n. 2 del D.I. 394/2017). Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7, modificato dal D.I. 394/2017, aveva previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, sarebbe cessato l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al richiamato allegato 2. Di conseguenza, gli atenei avrebbero dovuto allegare al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 5 settembre 2017 sono state aggiornate, con applicazione a decorrere dal 1° gennaio 2018, le codifiche SIOPE delle università alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013.

Pertanto, le università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) a decorrere dal bilancio unico d'ateneo d'esercizio per l'anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2018, completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 (prospetto dei dati SIOPE quale allegato obbligatorio al bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. n. 19/2014.

Le modifiche all'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, sono state apportate al fine di uniformare, e quindi armonizzare, le disposizioni specifiche per le università a quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, in merito alla redazione dei documenti in contabilità finanziaria in termini di cassa, nonché alla ripartizione delle spese per missioni e programmi. Di conseguenza, così come specificato anche nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo, dando evidenza, in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi.

Il D.I. n. 394/2017, oltre al resto, ha abrogato l'articolo 6 del D.I. n. 19/2014, in materia di piano dei conti integrato: si è pertanto verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. n. 21/2014, per cui viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 c.d. "Missioni e programmi", risultando la necessità informativa assolta con il rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018.

Restano in ogni caso confermati i criteri generali e specifici per la classificazione della spesa per missioni e programmi previsti dal D.I. n. 21/2014, nonché i relativi chiarimenti contenuti nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO) e nella nota tecnica n. 7 del 23 luglio 2020, predisposta dalla Commissione per la Contabilità economica patrimoniale delle Università.

Di seguito si riporta l'elenco delle Missioni, Programmi e dei relativi Codici COFOG:

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

L'Ateneo, ha realizzato un sistema volto all'imputazione del codice Cofog di II livello nel sistema di contabilità, in conformità a quanto previsto dai criteri generali e specifici di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Per le voci di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi, sono stati utilizzati i criteri di partizione disciplinati dalla terza edizione del Manuale Tecnico-Operativo (MTO), predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR – emanato con Decreto del MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019, nella sezione "Classificazione della spesa in missioni e programmi" e richiamati nella nota tecnica n. 7 del 23 luglio 2020, predisposta dalla medesima Commissione. Alla luce di quanto sopra esposto, si riporta di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi della Scuola Superiore Universitaria IUSS Pavia – esercizio 2024, coerente nelle risultanze con il Rendiconto Finanziario di cui all'art. 3, comma 1, del D.l. n. 19/2014:

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	36.773.856,43
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	22.422.259,00
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	22.422.259,00
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	22.241.407,76
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	20.965.246,49
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	20.699.858,74
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	265.387,75
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.276.161,27
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	129.124,95
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	321.244,82
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	692.041,50
SX.E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	133.750,00
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	103.623,85
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	103.623,85
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	103.623,85
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	77.227,39
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	77.227,39
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	77.227,39
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	584.352,01
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	379.268,64
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	379.268,64
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	379.268,64
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	1.800,00
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	236.029,06
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	71.086,34
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	7.953,24
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	62.400,00
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	0,61
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	0,61
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0,61
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,61
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	205.082,76
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	25.547,32
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	25.547,32
SX.E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	4.161,72
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	118,60
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	21.267,00
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	179.535,44

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	179.535,44
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	179.535,44
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	5.670.719,36
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.670.719,36
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.756.877,76
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	2.479.120,70
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	2.453.094,50
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.026,20
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.277.757,06
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	168.750,00
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	2.023.676,75
SX.E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	10.000,00
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	75.330,31
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	91.300,00
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	91.300,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	91.300,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	705.693,52
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	705.693,52
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	705.693,52
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	116.848,08
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	45.191,80
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	45.191,80
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	71.656,28
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	71.656,28
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	8.096.526,06
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	7.934.245,61
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	5.773.091,69
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	1.419.711,61
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.419.711,61
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	4.353.380,08
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.353.380,08
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	11.804,99
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	11.804,99
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	11.804,99
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	2.149.348,93
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	2.149.348,93
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	2.149.348,93
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	162.280,45
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	125.000,00
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	125.000,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	125.000,00
SX.E.9.02.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	37.280,45
SX.E.9.02.99.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	37.280,45
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	37.280,45

Uscite

		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.254.684,41 €	1.247.629,02 €			1.139.139,54 €					867.915,84 €	
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.744,17 €	1.123,25 €			1.123,25 €					1.497,67 €	
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	660.260,97 €	253.100,04 €			231.091,34 €					176.069,59 €	
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.589,73 €	2.526,06 €			2.306,41 €					1.757,26 €	
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	955.455,12 €	668.818,58 €			191.091,02 €					95.545,51 €	
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	63,63 €	44,54 €			12,73 €					6,36 €	

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	37.952,75 €	26.566,93 €			7.590,55 €					3.795,28 €	
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	661.659,92 €		661.659,92 €								
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	15.000,00 €									15.000,00 €	
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	38.734,37 €									38.734,37 €	
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	880,78 €									880,78 €	
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.277.801,32 €	489.823,84 €			447.230,46 €					340.747,02 €	

Uscite

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	464,37 €	178,01 €			162,53 €					123,83 €	
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	228.734,91 €	87.681,72 €			80.057,22 €					60.995,98 €	
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	3.687,76 €	1.413,64 €			1.290,72 €					983,40 €	
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	15.801,70 €	6.057,32 €			5.530,60 €					4.213,79 €	
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	426.085,28 €	163.332,69 €	13.883,28 €		149.129,85 €					99.739,46 €	
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	124.355,78 €	47.669,72 €			43.524,52 €					33.161,54 €	
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.361,00 €									4.361,00 €	
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.204,20 €									1.204,20 €	
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2.763,84 €									2.763,84 €	
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	48.846,57 €	46.404,24 €	2.442,33 €								

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	32.208,29 €	8.052,07 €	9.662,49 €							14.493,73 €	
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	59.331,77 €	14.832,94 €	17.799,53 €							26.699,30 €	
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.350,51 €	587,63 €	705,15 €							1.057,73 €	
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	75.016,80 €									75.016,80 €	
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.472,34 €									7.472,34 €	
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	80.971,42 €									80.971,42 €	
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	283.828,58 €	141.914,29 €			113.531,43 €					28.382,86 €	
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	2.074,00 €									2.074,00 €	
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	381.110,14 €	190.555,07 €			152.444,06 €					38.111,01 €	

Uscite

		Missioni		Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi		Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)		01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità		Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	4.675,00 €	1.792,08 €				1.636,25 €					1.246,67 €	
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	14.290,60 €	5.478,06 €				5.001,71 €					3.810,83 €	
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	940,92 €										940,92 €	
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	86.673,65 €										86.673,65 €	
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	4.584,79 €										4.584,79 €	
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	12.237,78 €										12.237,78 €	
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	282.411,19 €										282.411,19 €	
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	109.585,66 €										109.585,66 €	
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	4.415,05 €	1.766,02 €				1.324,52 €					1.324,52 €	
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	40,98 €	16,39 €				12,29 €					12,29 €	
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	4.277,16 €	1.710,86 €				1.283,15 €					1.283,15 €	
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	637,33 €	254,93 €				191,20 €					191,20 €	

Uscite

		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	22.407,90 €	8.963,16 €			6.722,37 €					6.722,37 €	
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	165,12 €	66,05 €			49,54 €					49,54 €	
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	1.947.801,35 €	779.120,54 €			584.340,41 €					584.340,41 €	
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	199.112,66 €	59.733,80 €	19.911,27 €		49.778,17 €					69.689,43 €	
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	19.032,00 €									19.032,00 €	
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	8.703,13 €									8.703,13 €	
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	25.800,64 €									25.800,64 €	
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	4.153,07 €									4.153,07 €	

Uscite

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	301.737,22 €	90.521,17 €	30.173,72 €		75.434,31 €					105.608,03 €	
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	14,25 €									14,25 €	
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	13.919,83 €									13.919,83 €	
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	2.715,32 €									2.715,32 €	
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	60,70 €									60,70 €	
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	204,60 €									204,60 €	
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	8.330,00 €									8.330,00 €	
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.997,43 €									1.997,43 €	
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	46.622,01 €									46.622,01 €	
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	106.204,70 €									106.204,70 €	

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	25.826,70 €									25.826,70 €	
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	650,00 €	195,00 €	65,00 €		162,50 €					227,50 €	
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	2.440,00 €	732,00 €	244,00 €		610,00 €					854,00 €	
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	9.955,20 €	2.986,56 €	995,52 €		2.488,80 €					3.484,32 €	
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	60.298,51 €	60.298,51 €									
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	84.070,17 €				84.070,17 €						
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	1.147.007,64 €				1.147.007,64 €						
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	8.234.791,69 €				8.234.791,69 €						
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	915.659,51 €				915.659,51 €						
SX.U.1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	119,06 €									119,06 €	

Uscite

		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.830,00 €									1.830,00 €	
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	11.631,38 €									11.631,38 €	
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	2.612,00 €									2.612,00 €	
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	3.610,91 €									3.610,91 €	
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.499,50 €									2.499,50 €	
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	3.108,60 €									3.108,60 €	
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	220.838,38 €	66.251,51 €	22.083,84 €		55.209,60 €					77.293,43 €	
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	4.241,70 €									4.241,70 €	
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	46.962,95 €	14.088,89 €	4.696,30 €		11.740,74 €					16.437,03 €	
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	329.856,79 €	98.957,04 €	32.985,68 €		82.464,20 €					115.449,88 €	

Uscite

Voce SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
	Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
	Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.2.02.01.07.001	Server	3.367,20 €	1.010,16 €	336,72 €	841,80 €					1.178,52 €	
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	8.663,32 €	2.599,00 €	866,33 €	2.165,83 €					3.032,16 €	
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	511,00 €								511,00 €	
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	9.536,61 €	2.860,98 €	953,66 €	2.384,15 €					3.337,81 €	
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.250.000,00 €								1.250.000,00 €	
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	8.783,94 €	2.635,18 €	878,39 €	2.195,99 €					3.074,38 €	
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.440,00 €	732,00 €	244,00 €	610,00 €					854,00 €	
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	47.086,88 €								47.086,88 €	
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	166.468,42 €	63.812,89 €		58.263,95 €					44.391,58 €	
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	404.435,65 €								404.435,65 €	

Uscite

		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.378.766,01 €	528.526,97 €			482.568,10 €					367.670,94 €	
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.290.444,11 €	1.644.670,24 €			1.501.655,44 €					1.144.118,43 €	
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	35.504,95 €	13.610,23 €			12.426,73 €					9.467,99 €	
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.977,84 €	758,17 €			692,24 €					527,42 €	
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.173.298,36 €	351.989,51 €	117.329,84 €		293.324,59 €					410.654,43 €	
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o	125.000,00 €									125.000,00 €	

Uscite	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
	Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
	Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
Voce SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
contrattuali presso terzi											
SX.U.7.02.99.99.999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	50.232,00 €	15.069,60 €	5.023,20 €		12.558,00 €					17.581,20 €	
TOTALE COMPLESSIVO	31.991.775,45 €	7.219.519,11 €	942.940,16 €	- €	16.194.921,78 €	- €	- €	- €	- €	7.634.394,40 €	- €



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1

Ai sensi dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 la Scuola ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2024, pari a giorni.

Anno 2024

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	-8,08 gg	596.022,05 €
Secondo trimestre	-12,50 gg	370.710,36 €
Terzo trimestre	-23,83 gg	2.141.303,27 €
Quarto trimestre	-17,74 gg	1.164.689,78 €
Annuale	-18,99 gg	4.272.725,46 €

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dell'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV.



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

Relazione sui risultati – Anno 2024

Ai sensi dell'art. 3-quater DL 180/2008

Risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico

www.iusspavia.it



Le persone:



Fonte dati: PIAO 2025-2027

Allievi dei Corsi Ordinari

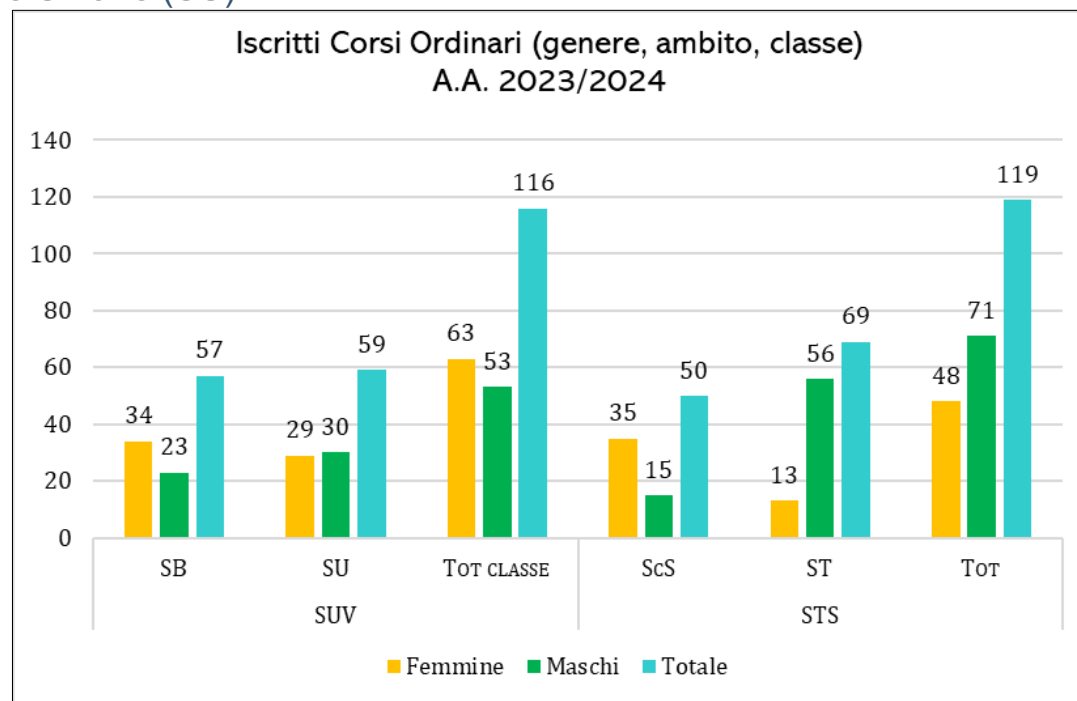
Gli allievi dei Corsi Ordinari sono suddivisi fra due Classi Accademiche:

Scienze Umane e della Vita (SUV)

- Ambito di Scienze e Biotecnologie (SB)
- Ambito di Scienze Umane (SU)

Scienze, Tecnologie e Società (STS)

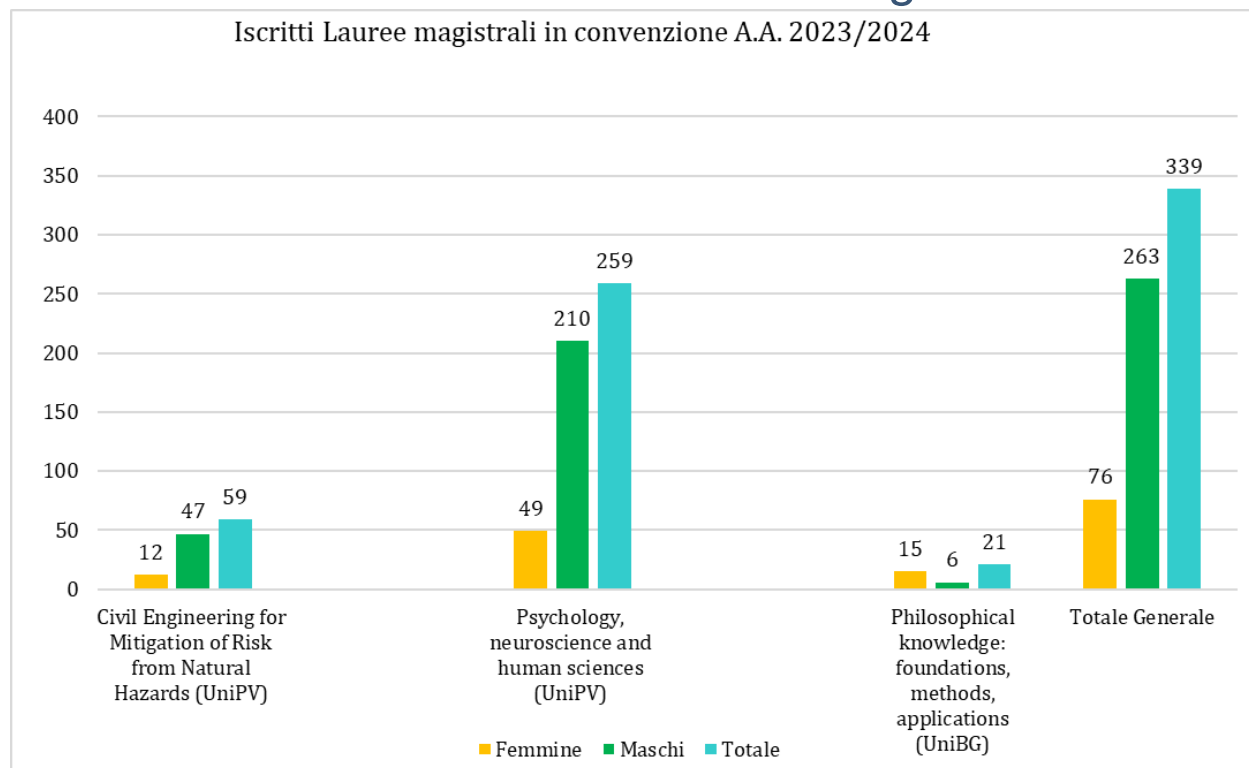
- Ambito di Scienze Sociali (ScS)
- Ambito di Scienze e Tecnologie (ST)



Fonte dati: ESSE3

Studenti delle Lauree magistrali Interateneo

Nel 2023/2024: n.2 corsi di Laurea Magistrale in convenzione con l'Università di Pavia e n.1 corso in convenzione con l'Università di Bergamo



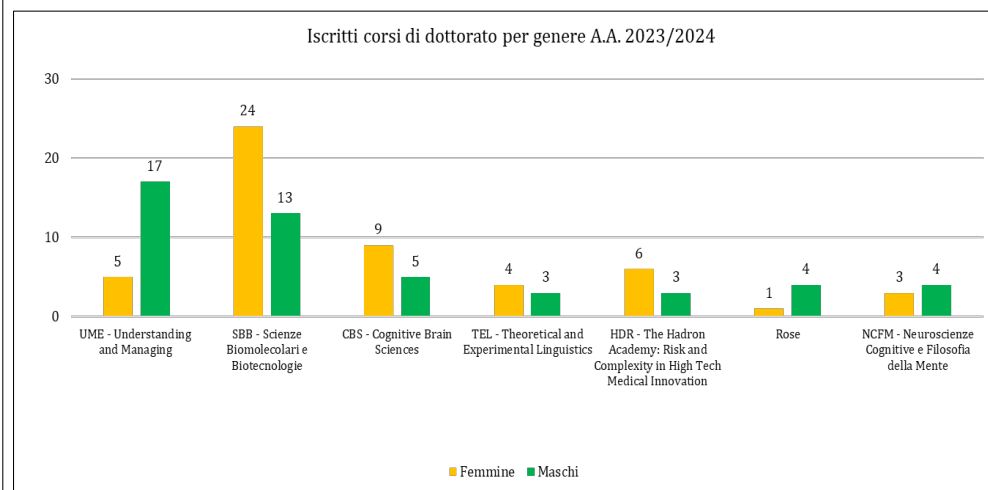
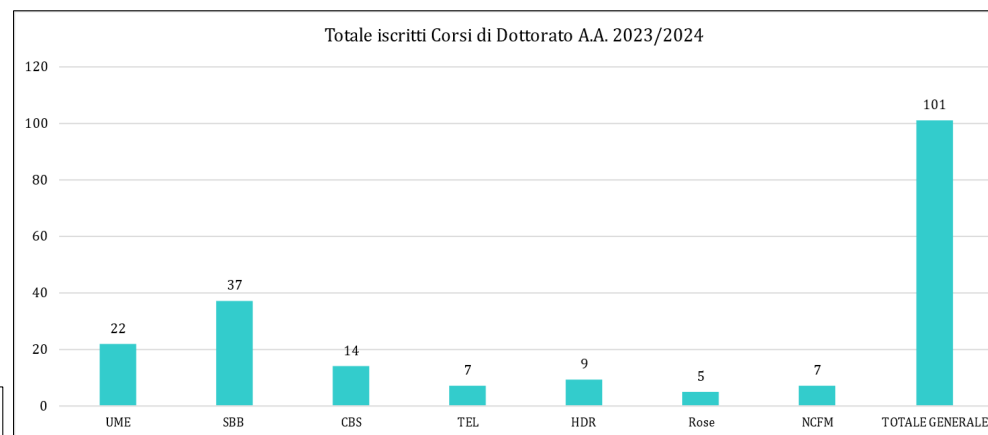
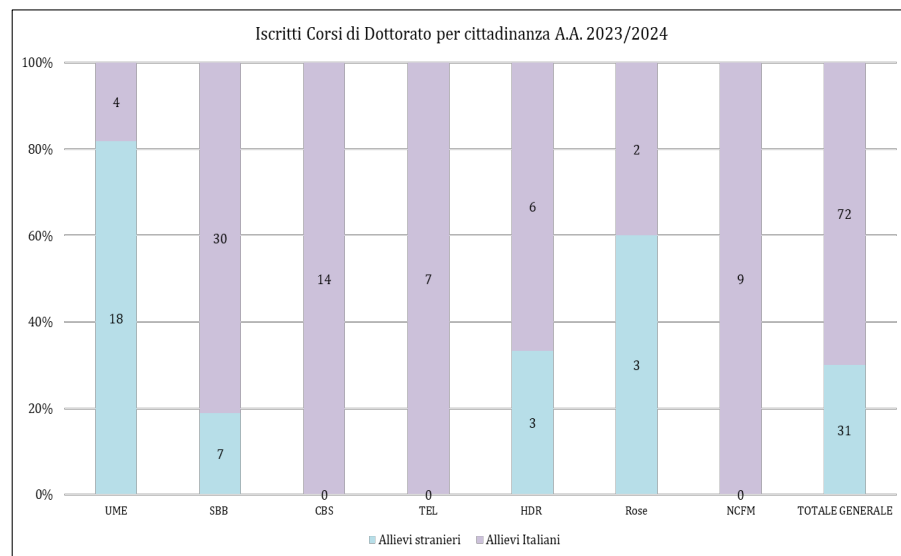
Fonte dati: U.O. Corsi PhD, Lauree magistrali, Didattica post laurea

Allievi dei Corsi di Dottorato

Corsi di dottorato con sede amministrativa IUSS

Per l'a.a. 2023/2024 la Scuola ha offerto i seguenti corsi di dottorato:

- SBB** - Scienze Biomolecolari e Biotecnologie
- CBS** - Cognitive Brain Sciences
- TEL** - Theoretical and Experimental Linguistics
- HDR** - The Hadron Academy: Risk and Complexity in High Tech Medical Innovation
- ROSE** - Earthquake Engineering
- UME** - Understanding and Managing Extremes
- NCFM** - Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente

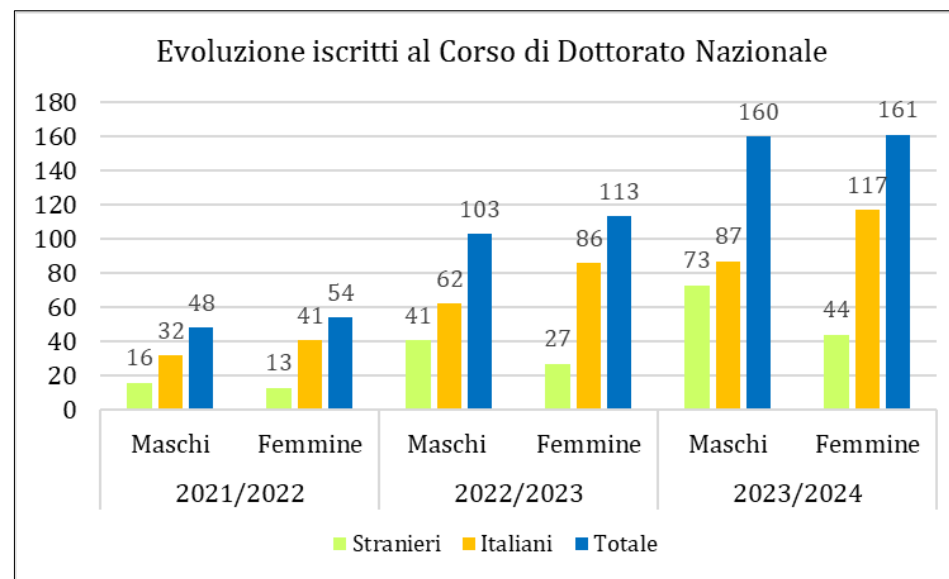
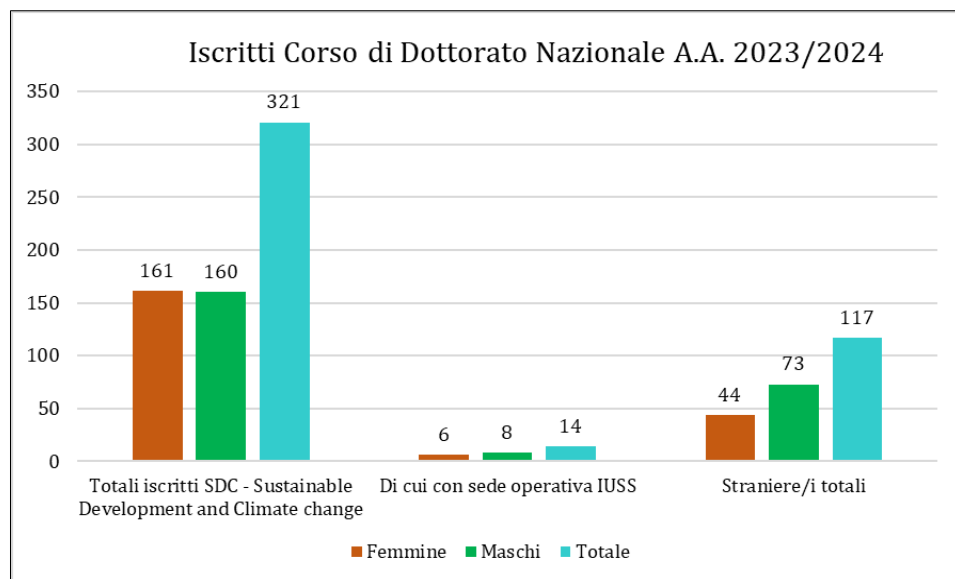


Fonte dati: ESSE3

Corso di Dottorato Nazionale

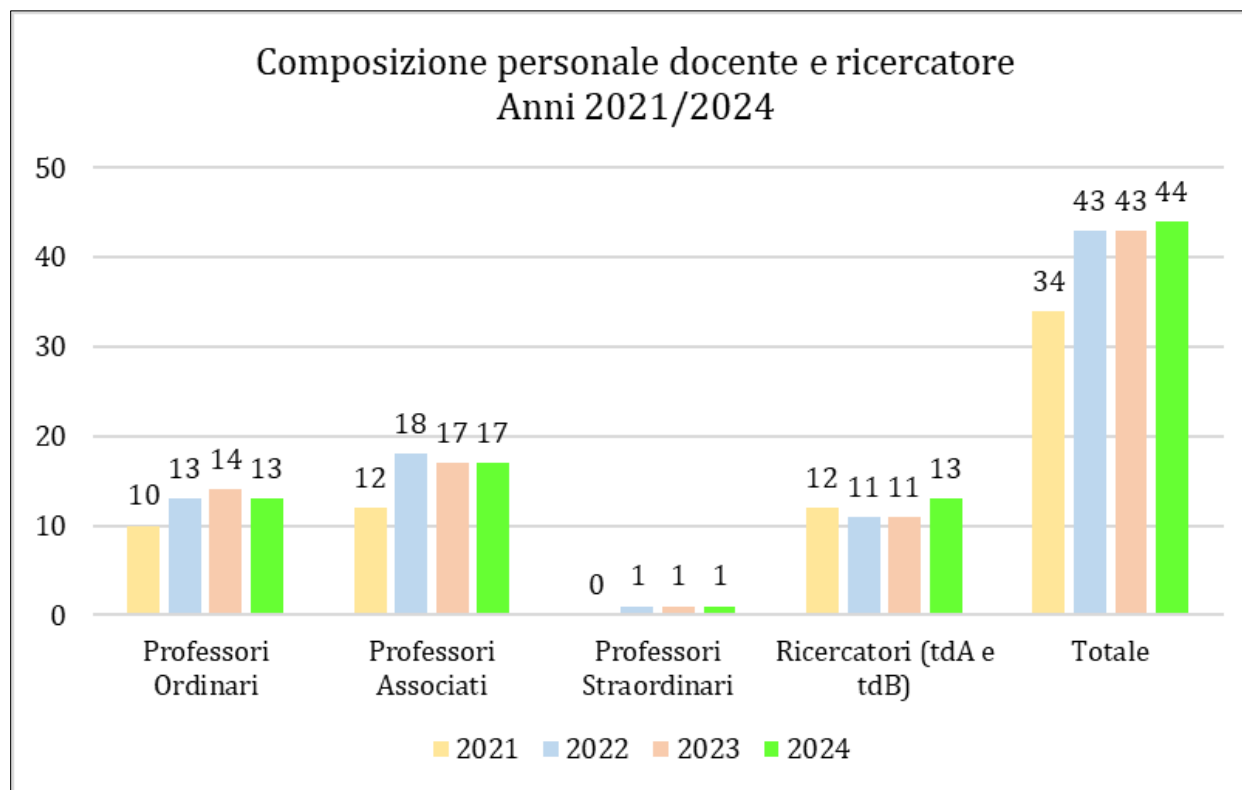
SDC - Sustainable Development and Climate change

Per l'a.a. 2023/2024 il corso contava 56 Atenei convenzionati (in aumento rispetto al Ciclo XXXVIII – n. 47 enti)



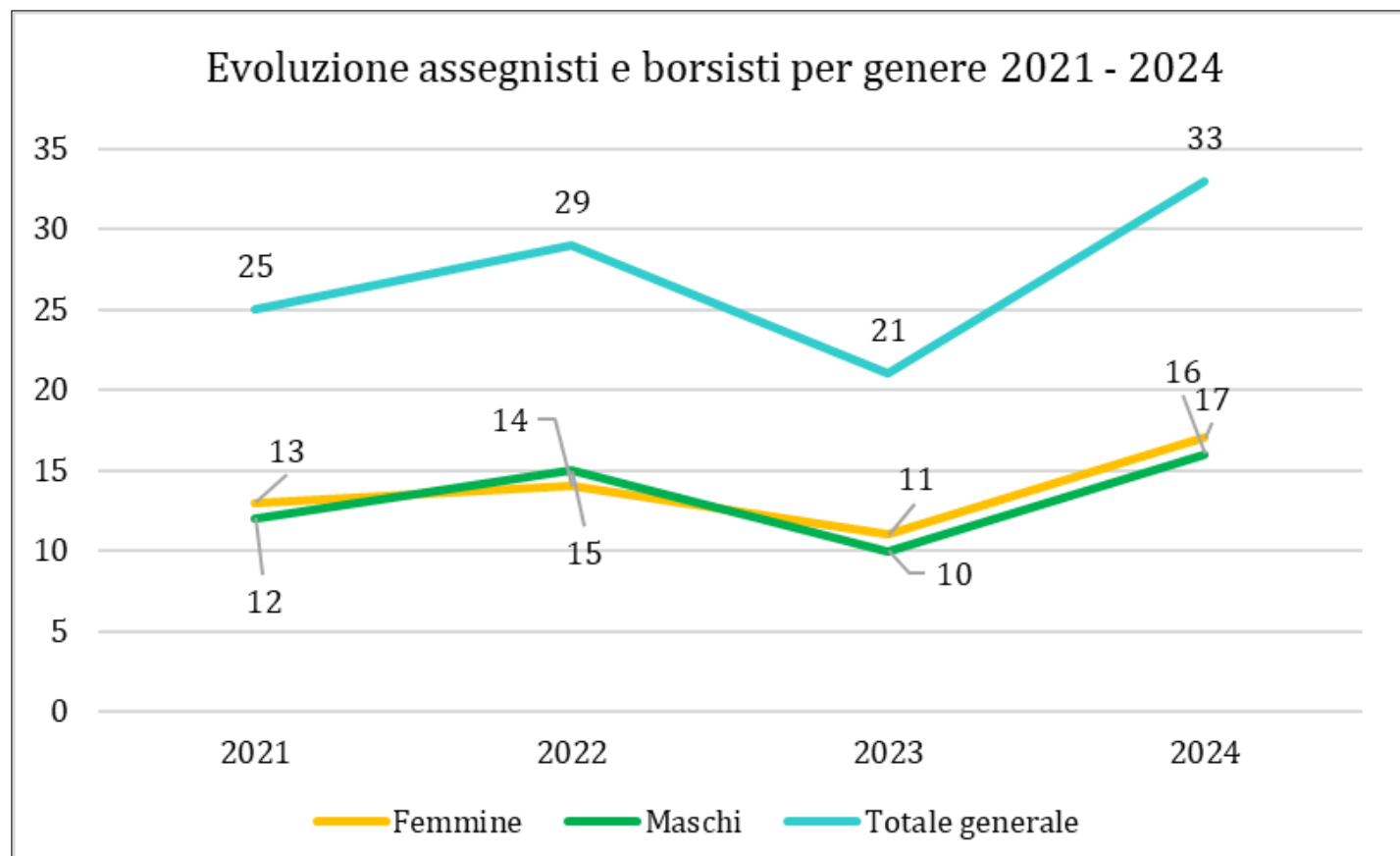
Fonte dati: ESSE3 e U.O. PhD Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico

Personale docente e ricercatore



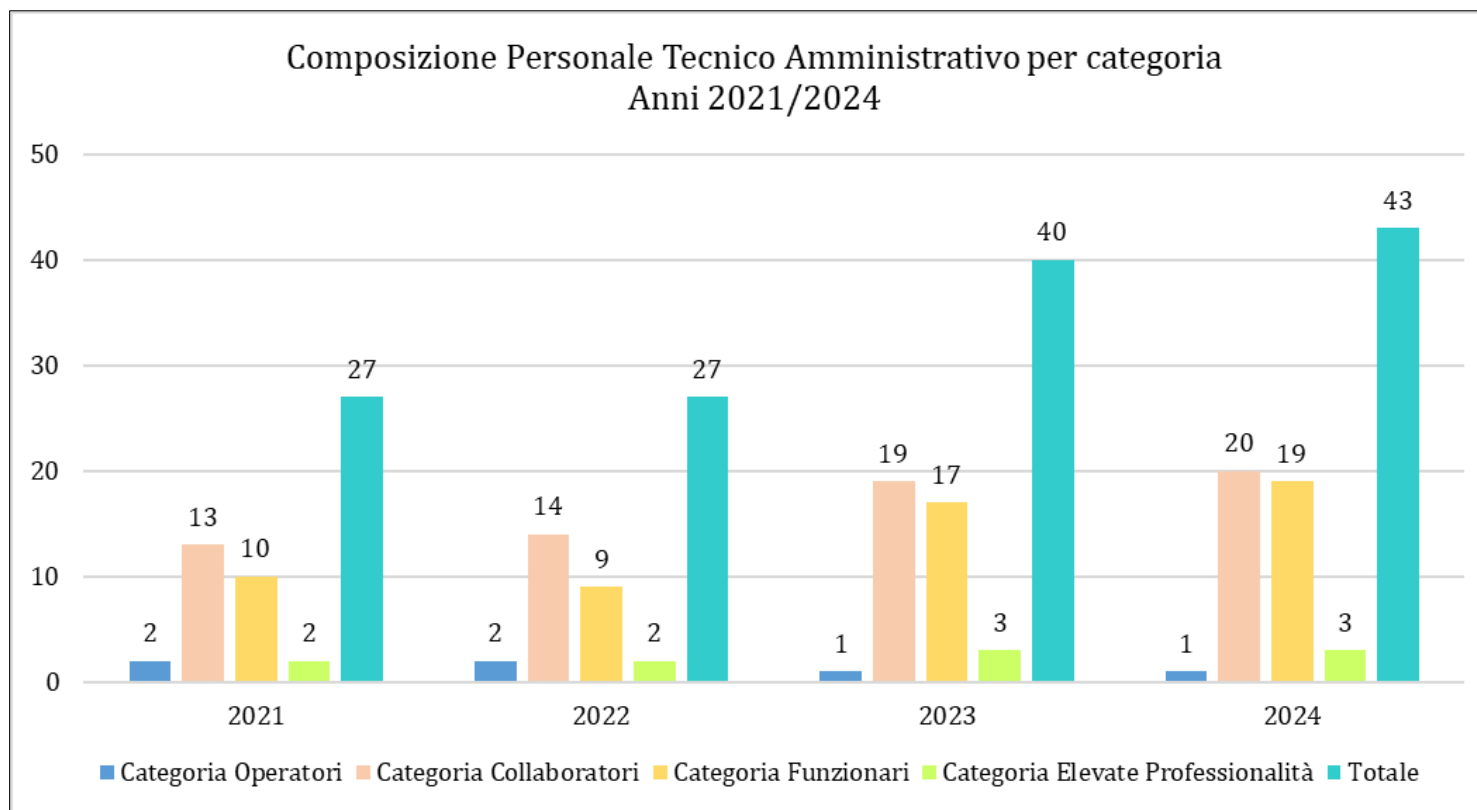
Fonte dati: CSA

Personale assegnista e borsista



Fonte dati: Area Risorse umane, Affari generali e Servizi

Personale Tecnico Amministrativo

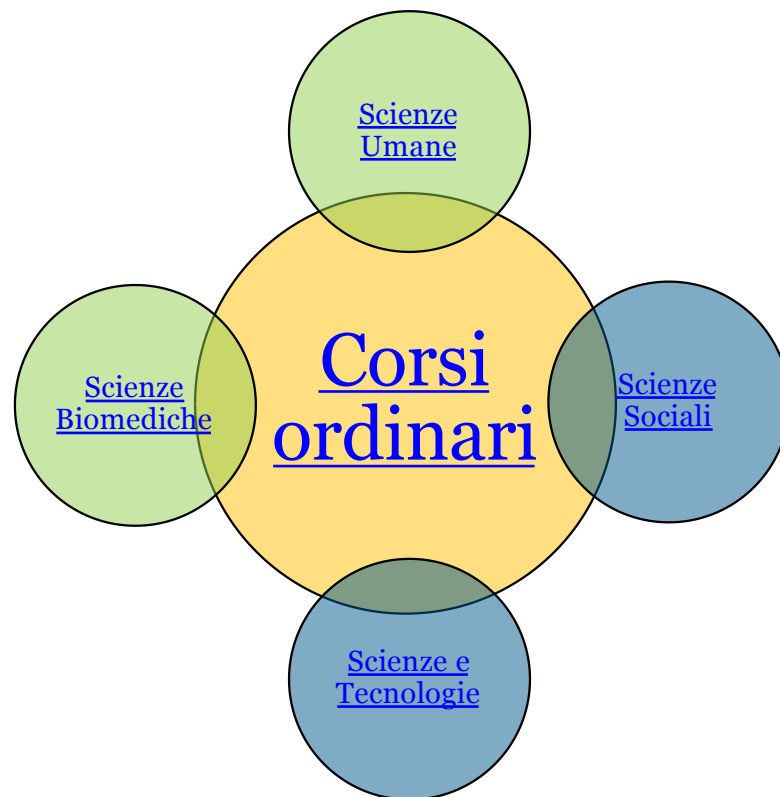


Fonte dati: CSA

Formazione



Offerta formativa IUSS a.a. 2023/2024 pre-laurea



Lauree Magistrali

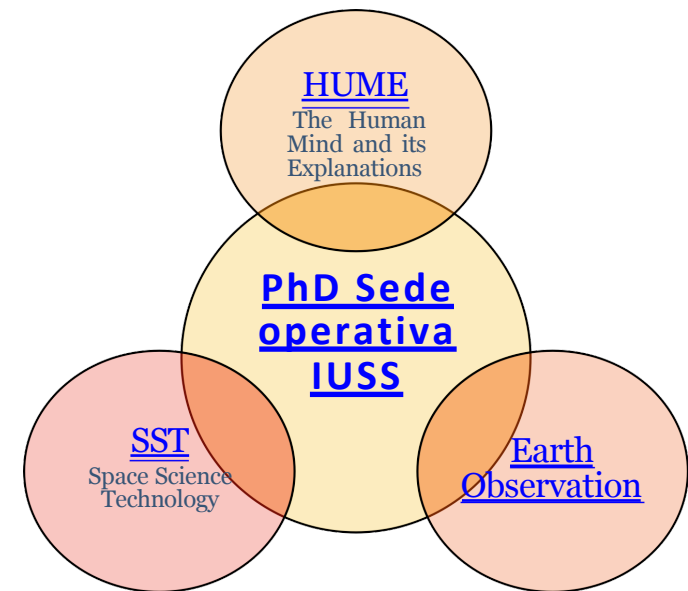
Psychology, Neuroscience and Human Sciences

Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazards

Philosophical knowledge: foundations, methods, applications

Fonte dati: Statuto e convenzioni

Offerta formativa IUSS a.a. 2023/2024 post laurea



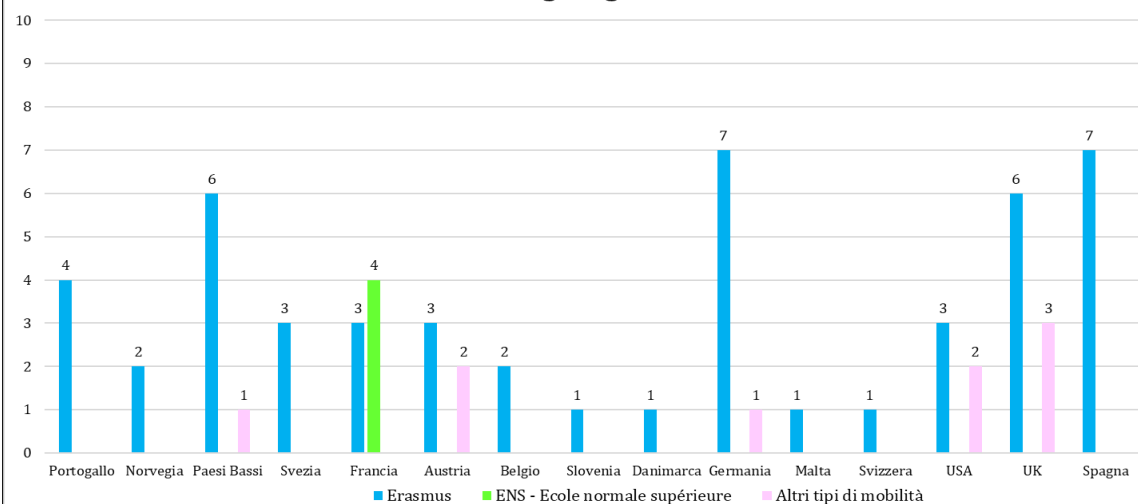
Fonte dati: Statuto e convenzioni

Internazionalizzazione

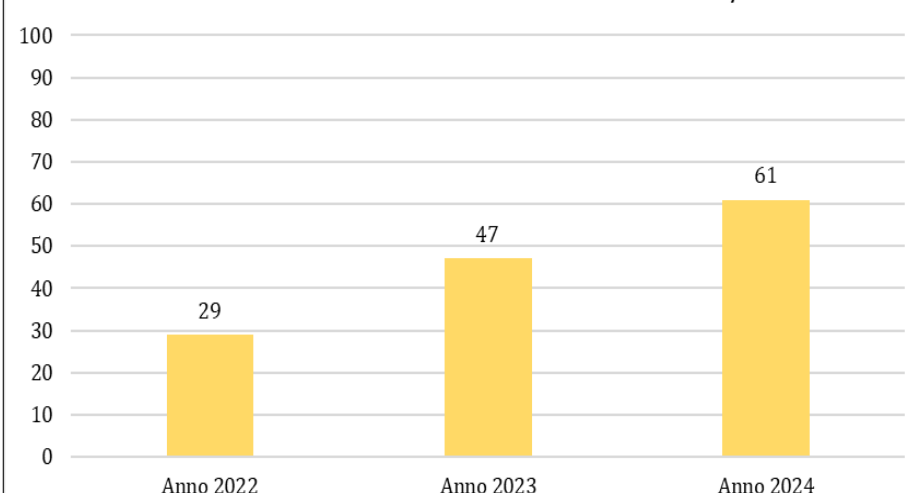


Studenti in mobilità estera

Studenti Outgoing - Anno 2024

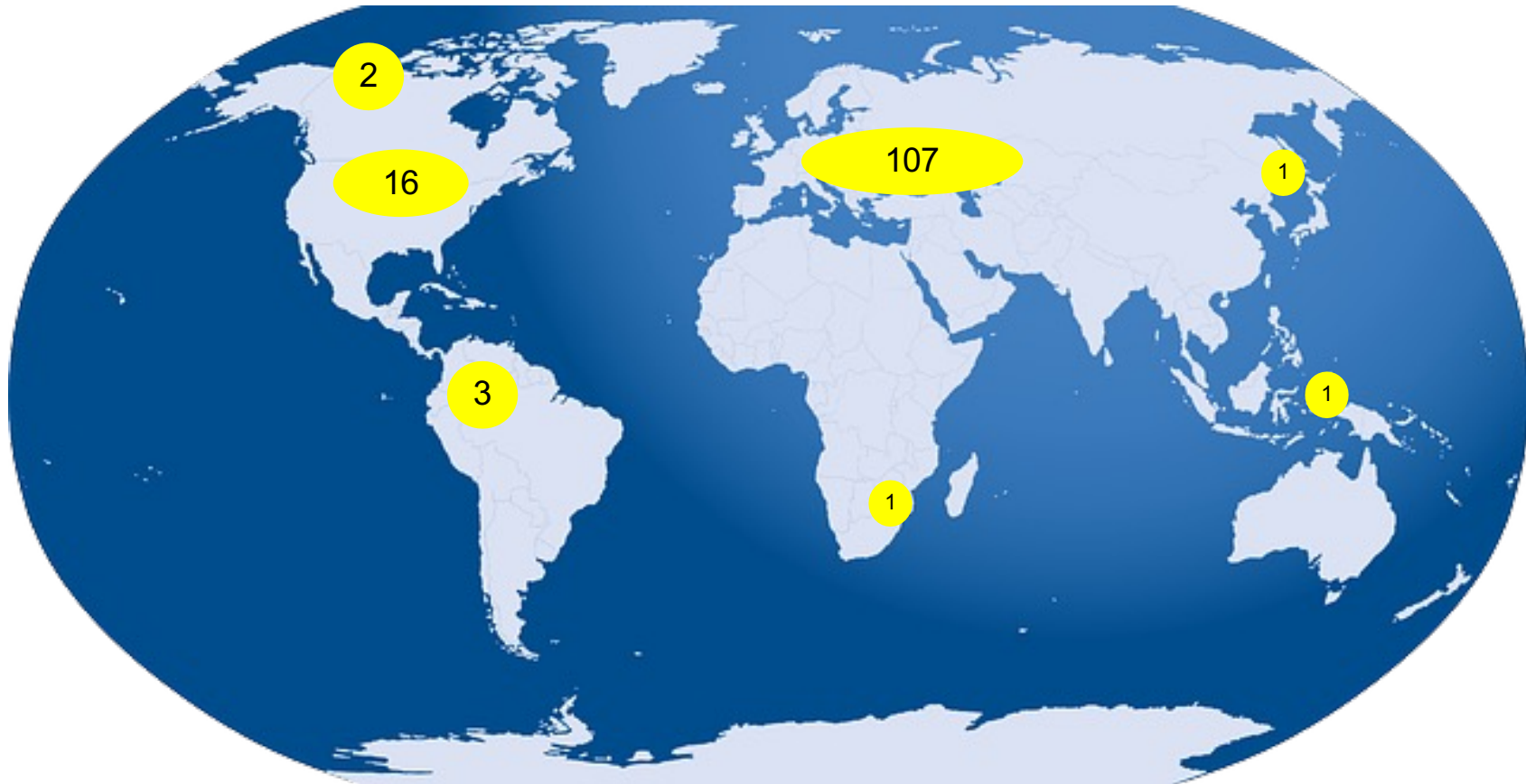


N° totale studenti in mobilità - Triennio 2022/2024



Fonte dati: U.O. Orientamento, servizi agli allievi e placement

Collaborazioni internazionali



Fonte dati: Registro convenzioni e relazioni annuali centri

Occupazione Diplomati e Dottori di Ricerca



Condizione occupazionale Diplomati

1 anno dal titolo

Tasso di occupazione* 43,3%

- ✓ Occupati con assegni di ricerca 46,2%
- ✓ Occupati all'estero 23,1%
- ✓ Ramo di attività principale Servizi (100%)
Di cui in Istruzione e ricerca 61,5%

3 anni dal titolo

Tasso di occupazione 88,2%

- ✓ Occupati con assegni di ricerca 60%
- ✓ Occupati all'estero 40%
- ✓ Ramo di attività principale Servizi (100%)
Di cui in Istruzione e ricerca 73,3%

5 anni dal titolo

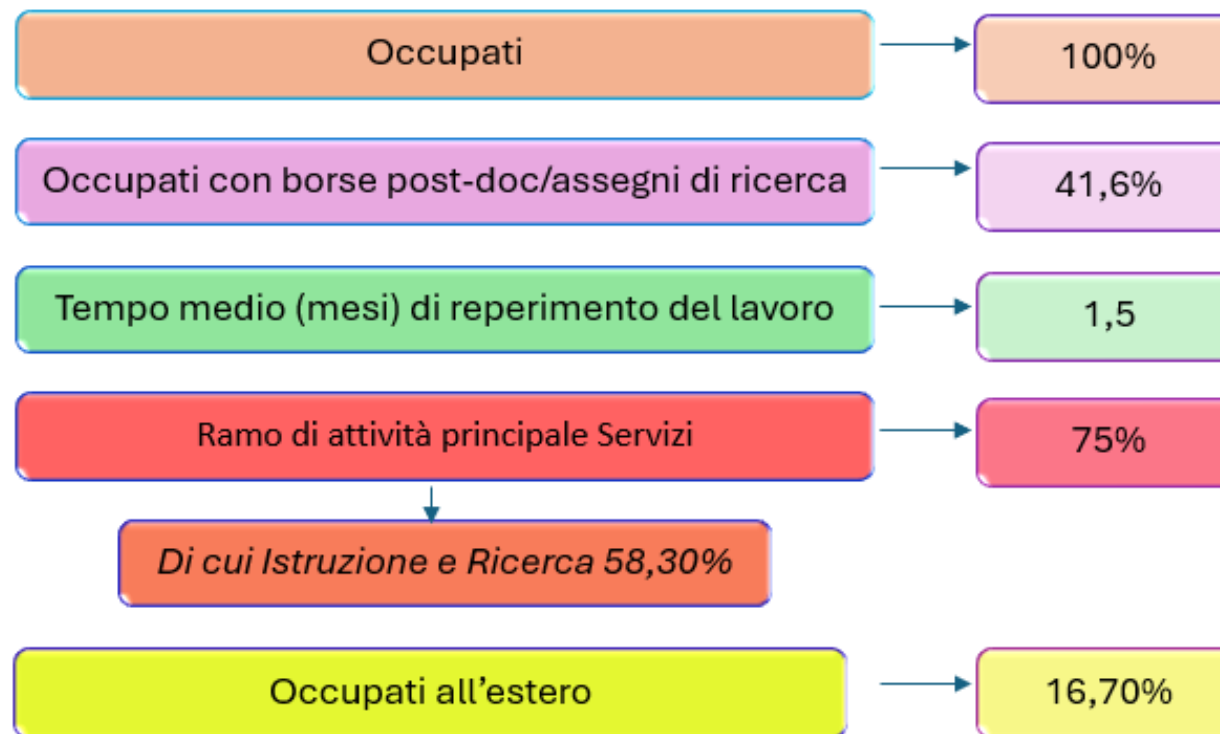
Tasso di occupazione 100%

- ✓ Occupati con assegni di ricerca 30%
- ✓ Occupati all'estero 10%
- ✓ Ramo di attività principale Servizi (100%)
Di cui in Istruzione e ricerca 40%

*Su un totale di 30 intervistati, di cui 10 diplomati alla triennale (8 iscritti a un corso di studi)

Fonte dati: Indagini Almalaurea

Condizione occupazionale dei Dottori di ricerca ad un anno dal titolo Indagine Almalaurea 2023



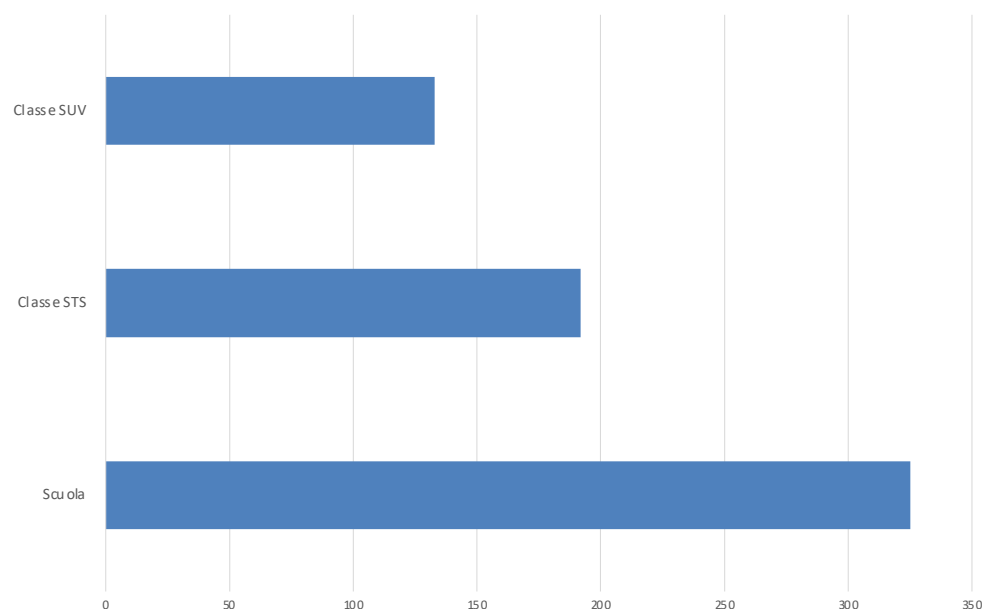
Fonte dati: Indagini Almalaurea

Ricerca



Ricerca

Pubblicazioni a.s. 2024



La Scuola ha presentato
progetti per un totale di
13.980.048,88 €

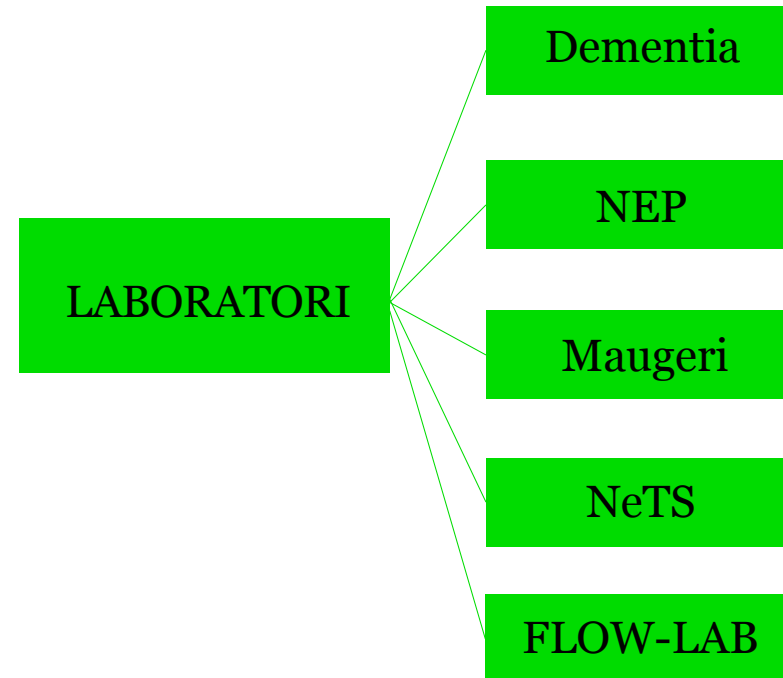
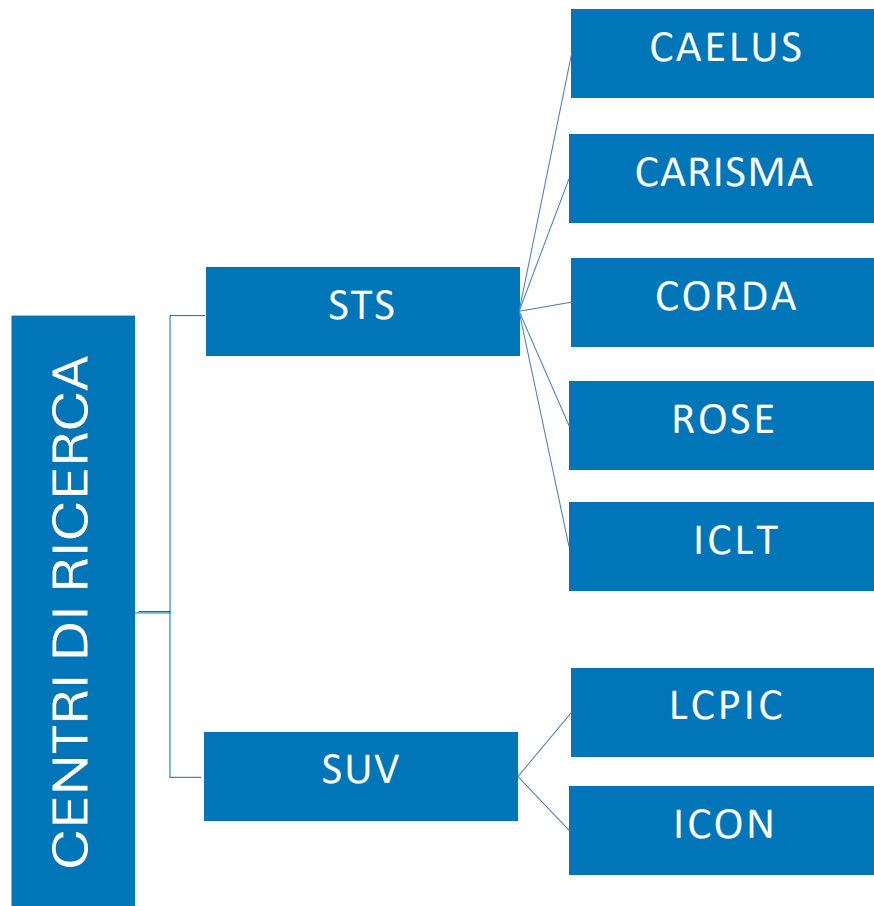


La Scuola ha vinto 9
Progetti di ricerca



I progetti sono stati
finanziati per un totale di
3.504.694,03 €

Ricerca



Centri di ricerca

CAELUS

Centre for the Analysis on the Earth and the Local Universe from Space



N. 10 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 7 docenti, 1 assegnista di ricerca e 7 allievi PhD



Progetti in corso: 5

Centri di ricerca

CARISMA

Climate change impAct studies for RiSk MAnagement



N. 17 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 9 docenti, 4 assegnisti di
Ricerca, 1 borsista di ricerca e 28 allievi PhD



Progetti in corso: 14



Iniziative del Centro: 11

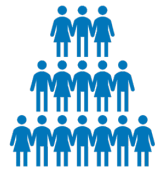
Centri di ricerca

CORDA

COMplex Risk and Data Analysis



N. 120 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 6 docenti, 1 assegnista di ricerca e 11 allievi PhD



Progetti in corso: 8



Iniziative del Centro: 74

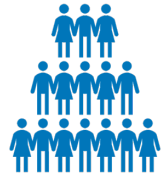
Centri di ricerca

ROSE

Centre for Training and Research on Reduction of Seismic Risk



N. 12 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 4 docenti, 5 assegnisti di ricerca e 8 allievi PhD



Progetti in corso: 4



Iniziative del Centro: 7

Centri di ricerca

ICLT

International Center on Law, Science and New Technologies



N. 4 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 4 docenti e 1 assegnista di ricerca



Progetti in corso: 0



Iniziative del Centro: 2

Centri di ricerca

L&PIC

Linguistics & Philosophy IUSS Center



N. 5 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 13 docenti, 7 assegnisti, 33
allievi PhD



Progetti in corso: 4



Iniziative del Centro: 17

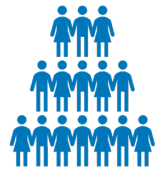
Centri di ricerca

ICoN

IUSS Cognitive Neuroscience Center



N. 35 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 6 docenti, 5 assegnisti di ricerca, 1 borsistia di ricerca, 2 collaboratori di ricerca, 5 tirocinanti e 16 allievi PHD



Progetti in corso: 6



Iniziative del Centro: 3

Laboratorio di Neuroscienze Cognitive
IUSS - Maugeri



N. 12 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 3 docenti, 4 assegnisti di
ricerca, 10 allievi PhD



Attività del Laboratorio: 2

Neurolinguistics, computational linguistics
& Theoretical Syntax - NeTS



N. 7 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 9 docenti, 4 assegnisti di
ricerca, 6 allievi PhD



Iniziative del Laboratorio: 4

Laboratorio di Neurolinguistica e Pragmatica Sperimentale - NEP



N. 9 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 5 docenti, 1 Tecnico, 2
assegnisti di ricerca, 10
dottorandi e 1 borsista di ricerca



Iniziative del Laboratorio: 9

FLexible biOeletronics and
Wearable devices lab - FLOW LAB



N. 14 Collaborazioni con Enti



Affiliati: 2 docenti, 2 assegnisti di
ricerca e 3 dottorandi



Iniziative del Laboratorio: 2

U.O. Rapporti con le imprese e Impatto



Trasferimento Tecnologico

Spin-off

- “*RESISK Srl*” (costituita nel 2024 dopo approvazione costituzione ed accreditamento nel 2023)
- “*Mate Srl*” (approvato mantenimento dello status di spin-off accreditata)
- “*DeepTrace Technologies Srl*” (approvato mantenimento dello status di spin-off accreditata)

Brevetti

- Domanda di brevetto italiana per invenzione industriale n. 102023000009123 del 08/05/2023 dal titolo “*Dispositivo di restrizione sismica per elementi sospesi*” a nome della Scuola Universitaria Superiore IUSS, estesa come domanda internazionale n. PCT/EP2024/062123 il 2 Maggio 2024
- Approvato il deposito di una seconda domanda di brevetto avente ad oggetto un' invenzione congiunta tra la Scuola IUSS, l' Università degli Studi di Pavia e il St.Jude Children's Hospital.

Trasferimento Tecnologico

Attività Formative per il personale di ricerca IUSS

- Evento formativo "*Knowledge Sharing & Entrepreneurship (KSE)*" rivolto ai dottorandi del corso di dottorato nazionale in *Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico (SDC)*
- Percorso formativo trasversale inserito all' interno della *Scuola di Dottorato della Scuola IUSS*, e rivolto a tutti gli studenti di dottorato della Scuola IUSS
- Corso "*High-tech Entrepreneurship (HTE)*" promosso dalla Scuola Superiore Sant' Anna, aperto ai dottorandi della Scuola IUSS in modalità da remoto

Trasferimento Tecnologico

Rapporti con le imprese & networking

- Partecipazione all'evento di lancio della piattaforma Knowledge-Share 2.0, quale importante momento di confronto sul panorama dell'innovazione in Italia, ed opportunità strategica per instaurare contatti con partners industriali
- Ampliate le interazioni con il mondo industriale, con 24 incontri svolti con imprese di cui 7 effettuate sul territorio pavese nell'ambito del progetto IMPaKT
- Avvio di partnership strategica con Argotec, azienda leader nel settore aerospaziale, che ha manifestato interesse per il co-finanziamento di due borse di dottorato industriale in ambito spaziale
- Attivazione di un primo contatto con il fondo di investimento PranaVentures, attraverso un incontro esplorativo su possibili sinergie future con la Scuola IUSS
- Promosso e mediato il contatto tra la spin-off RESISK e l'azienda LogicaTre, specializzata in ingegneria sismica, grazie alla visibilità ottenuta attraverso la vetrina implementata sulla piattaforma Knowledge-Share

Trasferimento Tecnologico

Altre attività ed iniziative in ambito TT

- Organizzazione del modulo 7 “*La Gestione dell'innovazione (organizzare il KT e la Terza Missione)*” del Master universitario di II livello in “Intellectual Property Valorisation for Knowledge Exchange & Impact” (IUSS – Netval – Università degli Studi di Pavia)
- Iniziativa di *Proof of Concept (bando POCHI)* volta a supportare finanziariamente lo sviluppo pre-competitivo di idee imprenditoriali derivanti dalla ricerca della Scuola IUSS, in ambito hard sciences e social sciences
- Attività di servizio e di consulenza nel settore della valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico per la Fondazione Don Gnocchi
- Prosecuzione della collaborazione con l’Associazione Industriale Lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia (Assolombarda) per il progetto “Innovation Management in Pavia through Knowledge Transfer (IMPaKT)”
- Implementazione della vetrina dedicata agli spin-off della Scuola IUSS sulla piattaforma “Knowledge-Share” di Netval, e della vetrina dedicata al portfolio brevetti IUSS sul sito istituzionale della Scuola

Trasferimento Tecnologico

Accordi e Regolamenti – parte 1

- Memorandum d'intesa per la creazione di un Hub di Trasferimento Tecnologico
- Revisione del vecchio “Regolamento per la tutela e la valorizzazione della proprietà industriale della Scuola Superiore Sant’ Anna, della Scuola Normale Superiore e della Scuola IMT Alti Studi di Lucca e della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia” ed emanazione del nuovo Regolamento con D.R. n. 550/2024
- Predisposizione delle “Linee Guida Integrative per la Protezione, Gestione e Valorizzazione della Proprietà Industriale” della Scuola IUSS, ad integrazione del nuovo Regolamento
- Revisione di modelli contrattuali standard per disciplinare i rapporti tra la Scuola IUSS e le imprese spin-off accreditate in termini di utilizzo della proprietà intellettuale

Trasferimento Tecnologico

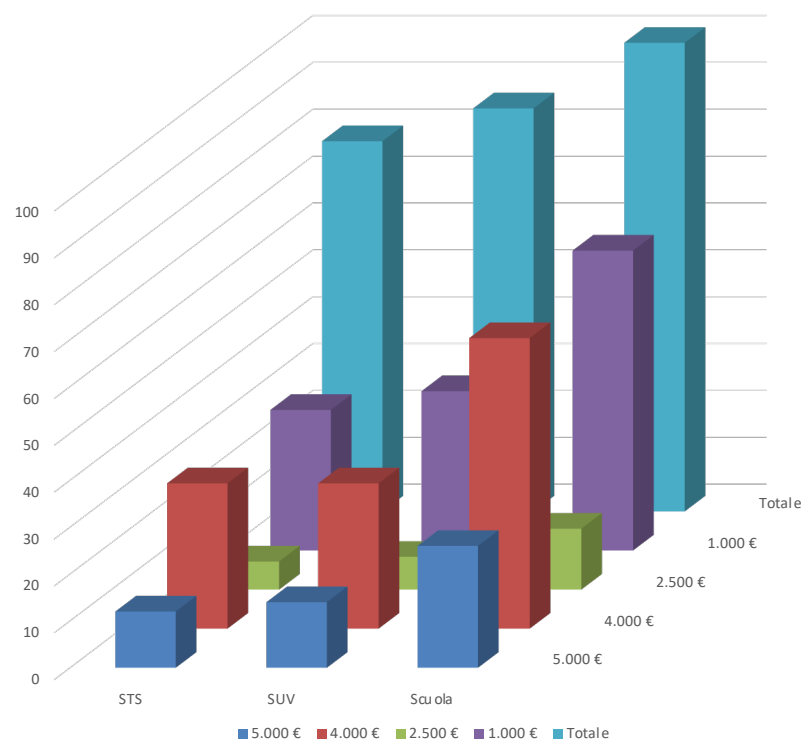
Accordi e Regolamenti – parte 2

- Accordo di trasferimento di materiale tra IUSS e il Politecnico di Milano per lo scambio reciproco di materiale nell'ambito di una collaborazione scientifica
- Accordo di confidenzialità tra la Scuola IUSS e l'azienda SON volto a proteggere lo scambio di informazioni confidenziali in vista di un possibile progetto di co-sviluppo
- Intervento su convenzioni per l'attivazione di borse di dottorato ed altri accordi/convenzioni per la disciplina relativa alla titolarità della proprietà intellettuale

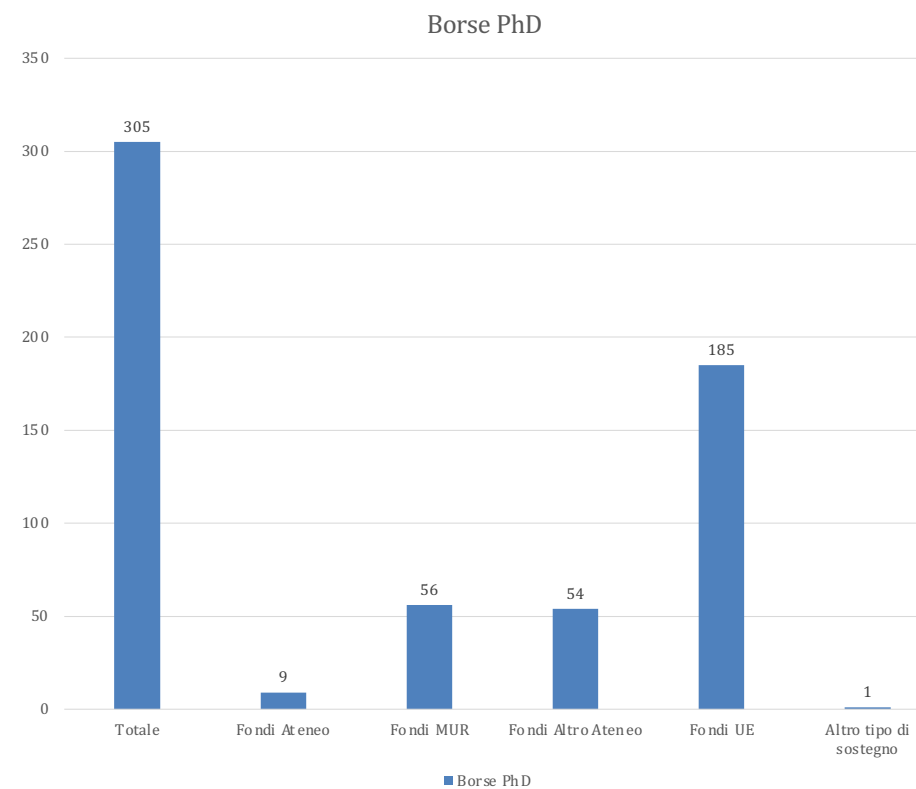
Responsabilità Sociale



Premi e borse di studio erogate



Fonte dati: Decreto Preside Classe STS n. 15/2024 e
Decreto Preside Classe SUV n.13/2024



Fonte dati: U.O. Corsi PhD, Lauree magistrali, Didattica post laurea
e U.O. PhD Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico

AlumniIUSS

Nel 2024 la Scuola IUSS ha proseguito il progetto della Comunità degli Alumni e della Alumnae della Scuola IUSS, in breve Comunità AlumniIUSS.

Principali attività 2024

- ✓ Mappatura degli Alumni nel mondo;
- ✓ Realizzazione di una serie di video-podcast centrati su alcune figure di AlumniIUSS;
- ✓ Apertura pagina LinkedIn della comunità;
- ✓ Fornita la possibilità agli Alumni di frequentare da remoto gli insegnamenti dei corsi ordinari e/o di dottorato inseriti nella programmazione della Scuola;
- ✓ Organizzazione il 17 dicembre 2024 della prima *reunion* della Comunità.

Fonte dati: U.O. Organi di governo e progetti strategici

Servizi offerti

Supporto psicologico

Consigliera di Fiducia

Consiglieri confidenziali

Servizio di Placement

Supporto Disabilità e DSA

Spazi dedicati agli allievi

Gestionali (Myportal, Esse3 ...)

Mobilità internazionale

Placement e orientamento al lavoro

Collaborazioni retribuite

Attività di orientamento (tirocini e tutorato)

Fonte dati: U.O. Orientamento, servizi agli allievi e placement



IUSS Scuola Universitaria Superiore Pavia

Palazzo del Broletto
Piazza della Vittoria 15
27100 Pavia (Italy)
Tel: +39 0382 375811
Email: info@iusspavia.it



www.iusspavia.it

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI DIRETTIVO E DI SORVEGLIANZA DI
DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE
DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Esercizio 2024

L'esercizio 2024 chiude con un utile di € 4.197.474,40.

Proposta al Consiglio Direttivo e di Sorveglianza di destinazione del risultato di esercizio 2024 pari ad € 4.197.474,40.

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione:

- € 1.484.409,29 da destinare a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", nello specifico:

- € 1.005.409,29 a copertura della riapplicazione all'esercizio 2025 delle disponibilità vincolate dell'amministrazione centrale della Scuola e delle Classi;
- € 479.000,00 Da destinare a copertura degli oneri per il funzionamento del Dottorato Nazionale SDC.

- € 2.713.065,11 da destinare a "Riserve libere", Riserve libere COEP utilizzabili per futuri pareggi di budget unico della Scuola all'interno della voce di PATRIMONIO NON VINCOLATO 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti;

A seguito delle già menzionate operazioni il patrimonio risulta in sintesi:

	Valore predestinazione utile al 31/12/2024	Destinazione dell'utile 2024	Valore post destinazione utile
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	0,00	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.054.266,00	1.484.409,29	11.538.675,29
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	10.054.266,00	1.484.409,29	11.538.675,29
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	4.197.474,40	- 4.197.474,40	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.001.373,26	2.713.065,11	7.714.438,37
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.198.847,66	- 1.484.409,29	7.714.438,37
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	19.379.484,83	0,00	19.379.484,83

VERBALE N. 14

Seduta del 14 aprile 2025

In data 14 aprile 2025 alle ore 12.30, si è riunito, previa regolare convocazione del 9 aprile 2025, il Collegio dei revisori dei conti dello IUSS Pavia, nelle persone di:

Dott. Francesco Belsanti - Presidente - presente;

Dott. Andrea De Filippis -Componente effettivo - presente;

Dott. Marco Coccimiglio - effettivo - presente;

con il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio consuntivo 2024;
2. Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025;
3. Verifica di cassa;
4. Varie ed eventuali.

1. Approvazione del bilancio consuntivo 2024

Il Bilancio Consuntivo 2024, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei Revisori con e-mail del 07 aprile 2025, in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, ai fini dell'acquisizione del parere di competenza.

Il Collegio, nel corso dell'esame del documento contabile, si avvale dell'assistenza del Responsabile dell'Area Bilancio, Ricerca e Innovazione, dott. Fabrizio Giulietti coadiuvato dal Direttore Generale Ing. Giuseppe Conti e dalla Dott.ssa Valeria Morandini.

Dopo un'attenta analisi, l'acquisizione delle informazioni necessarie e lo svolgimento delle opportune verifiche, il Collegio esprime parere favorevole al bilancio d'esercizio e redige la relazione al Bilancio di esercizio per l'anno 2024 in Contabilità economico-patrimoniale, allegata al presente verbale di cui costituisce parte integrante (Allegato 1).

Si ricorda che il Bilancio, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze entro dieci giorni dalla Delibera di approvazione.

2. Piano annuale dei flussi di cassa - Esercizio 2025

In merito al secondo punto all'ordine del giorno, in conformità all'articolo 6 del Decreto-Legge 155/2024, convertito con modificazioni dalla Legge 9 dicembre 2024, n. 189, il Collegio dei revisori ha esaminato il Piano annuale dei flussi di cassa per l'Esercizio Finanziario 2025.

Il Piano, redatto secondo il modello ministeriale disponibile sul sito del Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, presenta un cronoprogramma dettagliato dei pagamenti e degli incassi previsti per l'anno 2025.

Dopo una attenta analisi, il Collegio dei revisori ha verificato la coerenza del Piano con le previsioni di bilancio e la conformità alle normative vigenti.

Pertanto, esprime parere favorevole all'approvazione del Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'Esercizio 2025.

3. Verifica di cassa

Per quanto riguarda il punto 3, la verifica di cassa alla data di **venerdì 11 aprile 2025** ha evidenziato le seguenti risultanze:

- Il giornale di cassa risulta compilato fino alla pagina 105 con ultima registrazione relativa alla reversale n. 918 del 10/4/2025 di euro 946,16.

Di seguito la riconciliazione di cassa:

11/04/2025		
DA ALLEGATO 1 - SITUAZIONE CASSA DA SISTEMA U-GOV		
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	€	30.900.563,94
Ordinativi di incasso trasmessi	€	3.025.817,05
TOTALE ENTRATE	€	33.926.380,99
Ordinativi di pagamento trasmessi	€	8.195.499,08
SALDO DI CASSA CORRENTE (TRASMESSO)	€	25.730.881,91
si riconcilia la SITUAZIONE DI CASSA del TESORIERE con il SALDO DI CASSA DELLA SCUOLA SUL TRASMESSO		
DA ALLEGATO 2 - SITUAZIONE CASSA DA SITUAZIONE CASSA ENTE TESORIERE 11/04/2025		
Fondo di cassa dell'esercizio precedente	€	30.900.563,94
Reversali riscosse	€	3.025.817,05
Riscossioni da regolarizzare	€	304.288,78
TOTALE ENTRATE	€	34.230.669,77
Mandati pagati	€	7.662.834,20
Pagamenti da regolarizzare	€	3.309,82
TOTALE USCITE	€	7.666.144,02
SALDO di fatto	€	26.564.525,75
Mandati	€	532.664,88
SALDO BANCA INBIZ INTESA SAN PAOLO	€	26.031.860,87

Il saldo di cassa sopra riportato di euro 26.564.525,75 non concorda con la comunicazione dell'Istituto cassiere che riporta un saldo di euro 26.031.860,87.

La differenza tra i due saldi si riconcilia come segue:

Saldo giornale di cassa al 11/04/2025 (totale inviato a cassiere)	25.730.881,91
Reversali emesse ancora da riscuotere dall'istituto tesoriere	304.288,78
Reversali da emettere per pagamenti già effettuati dall'istituto tesoriere senza mandato	
Mandati da emettere per pagamenti già effettuati dall'istituto tesoriere senza mandato	- 3.309,82
Mandati emessi dall'ente non ancora pagati dall'istituto	
Totale riconciliato	26.031.860,87

Il Collegio ha accertato che l'Istituto:

- ha provveduto a registrarsi presso la Piattaforma PCC del MEF;
- ha allegato al bilancio dell'esercizio 2024 l'attestazione dei tempi di pagamento;
- non ha adempiuto all'obbligo di comunicazione annuale alla Piattaforma PCC del MEF poiché al 31/12/2024 non sussistevano debiti commerciali in essere.

Tutti gli ulteriori adempimenti previsti dall'art. 27 del D.L. n. 66/2014 risultano eseguiti tramite il sistema U-GOV.

L'Istituto ha provveduto a pubblicare nel proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2024 e per il primo trimestre 2025.

4. Varie ed eventuali

Verifica documentale

Il Collegio dei revisori ha estratto, secondo un campione discrezionale, alcune reversali e mandati riscontrandone la regolarità:

Numero	Data	Descrizione oggetto- Mandati	Importo	Osservazioni
4316	06/12/2024	Fattura Acquisto - 30/2024/6V - 02/12/2024 - REVISIONE SAL 1 Pagamento straordinario - RESTAURO E RECUPERO DELL'EDIFICIO A BASILICA "CAMPIUS"	34.635,92 €	Nessun rilievo.
69	15/01/2025	Fattura Acquisto - 0000518/1 - 31/12/2024 - SDC Conference 27-30/10/2024	39.072,18 €	Nessun rilievo.
639	14/03/2025	Accesso alle banche dati online WOS - Sottoscrizione 2025 - N.D.682	13.464,18 €	Si rileva l'assenza di determina da cui individuare le motivazioni di acquisto oggetto del mandato. Il Collegio ricorda, pertanto, la necessità di un atto provvedimentale a notifica.
257	10/02/2025	COPERTURA ASSICURATIVA PROPERTY _ CIG B55CEF567C-2025/0029431	12.190,00 €	Nessun rilievo.

Numero	Data	Descrizione oggetto- Reversali	Importo	Osservazioni
4544	31/12/2024	accordo di programma - anno 2022	1.350.000€	Nessun rilievo.
4558	31/12/2024	VERSAMENTO POLIAMBULANZA CONV. PROF. DI PRIMA FASCIA 06/F4 - MED/33 LIBERA PROFESSIONE MESE DI SETTEMBRE 2024	41.653,62 €	Nessun rilievo.
566	05/03/2025	CONTRIBUTO PER FINANZIAMENTO PHD SDC RICERCA TIPO A_ UNI.BOLZANO- XXXVIII CICLO 2 annualità	52.000,00 €	Nessun rilievo.
321	14/02/2025	39 CICLO SDC - IARIA - TESTA 1A ANNUALITA'	36.000,00 €	Nessun rilievo.

Dall'esame della documentazione non sono emerse irregolarità.

Sono stati verificati i versamenti delle ritenute fiscali e previdenziali da ottobre 2024 a marzo 2025, con riscontri puntuali sulla documentazione predisposta (quietanze F24 correlate agli ordinativi di pagamento quietanzati).

Sono stati, altresì, verificati i versamenti mensili dell'IVA fino a marzo 2025. Il Collegio dei Revisori non ha nulla da evidenziare.

Verifica il Collegio, poi, la carta di credito attivata nel settembre 2021 presso l'Istituto cassiere, gestita dalla dott.ssa Francesca Barone, evidenziando che non vi è stata alcuna movimentazione.

Registro movimenti al 31/03/2025:

- Apertura: € 5.000,00
- Spese: € 0,00
- Entrate per reintegro: € 0,00
- Residuo disponibile: € 5.000,00

Non essendovi ulteriori questioni da trattare, la seduta si conclude alle ore 18:00 previa stesura e approvazione del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Francesco Belsanti – Presidente

Dott. Andrea De Filippis – Componente

Dott. Marco Coccimiglio – Componente

Allegato 1

RELAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO - ANNO 2024

Il bilancio in esame, predisposto dal Rettore e dal Direttore generale dello IUSS, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei Conti, per il relativo parere di competenza, con e-mail del 07 aprile 2025.

I documenti contabili previsti dall'articolo 35 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità della Scuola IUSS Pavia saranno sottoposti all'approvazione del Consiglio Direttivo e di Sorveglianza del 30 aprile p.v., previo parere del Senato Accademico.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità al regolamento di contabilità dell'Ente e alla normativa vigente in materia.

L'esame del Collegio si è soffermato sui documenti contabili presentati e, in particolare, per quanto concerne lo stato patrimoniale, l'analisi ha condotto alle seguenti considerazioni:

- a) i principi contabili e i criteri di valutazione adottati dall'Istituto per la formazione del bilancio d'esercizio appaiono coerenti con la normativa di riferimento e sono stati esplicitati nella prima parte della Nota integrativa;
- b) il valore delle immobilizzazioni registra una crescita da euro 6,54 milioni a 9,57 milioni di euro a fine 2024, con un incremento di 3,03 milioni di euro; nello stato patrimoniale sono esposti, fra le immobilizzazioni immateriali (al 31/12/2024 euro 3.414.666,93), i costi dei lavori di ristrutturazione della sede "Broletto" (finanziati a suo tempo dal MIUR), che annualmente sono ammortizzati fra i costi e riscontati fra i ricavi del conto economico (in modo da produrre la sterilizzazione del finanziamento attribuito).
- c) l'ammontare complessivo dei crediti diminuisce da euro 7,9 mln ad euro 5,5 mln in ragione, in particolare, del decremento di 1,06 mln alla voce "Crediti verso MUR per assegnazioni": il decremento registrato al 31/12/2024 è imputabile alla riduzione del credito iscritto negli anni precedenti verso il MUR per le quote di Fondo di Funzionamento Ordinario di competenza degli esercizi 2022 e 2023, inoltre, sono stati trasferiti le riassegnazioni in base all'Art. 2 c.2 D.M. n. 1673 del 29.10.2024 inerenti agli anni 2021, 2022 e 2023.
- d) le disponibilità liquide detenute sul conto presso la Banca d'Italia ammontano ad euro 30.900.563,94, e vedono un incremento di euro 4.782.080,98 rispetto all'esercizio precedente;
- e) il Patrimonio netto registra un incremento passando da 15,2 mln di euro a 19,4 mln di euro, essenzialmente in ragione al risultato di esercizio dell'esercizio 2024 di 4,2 milioni di euro;
- f) il fondo per rischi e oneri per l'esercizio 2024 risulta essere complessivamente di euro euro 351.062,78 a seguito di delibera di accantonamento pari al 4% del totale ricevuto da enti terzi alla Scuola a copertura di eventuali costi non riconosciuti dal MUR in fase di rendicontazione.
- g) l'ammontare complessivo dei debiti passa da euro 2,2 mln a euro 2,5 mln di euro, ed è determinato principalmente dalla voce "Debiti per girofondi" conseguente ad un errato versamento effettuato dal MUR inerente al Trasferimento per Programmi lett. b) D.M. 1274 del 10-12-2021 CUP G92B22002700008 da riversare a S.I.S.S.A. Trieste;

CONTO ECONOMICO

Le voci esposte fra i proventi risultano analiticamente esplicitate nella Nota integrativa.

In particolare, i proventi risultano pari a euro 25,7 mln.

La variazione rispetto all'esercizio precedente, pari a euro 4 mln, è imputabile a contributi relativi alle maggiori assegnazioni dal MUR per FFO, borse di dottorato di ricerca e altri fondi per il finanziamento delle Università.

L'utile di esercizio risulta essere di euro 4.197.474,40.

Ricavi e costi risultano analiticamente motivati nella Nota integrativa.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto finanziario, redatto in conformità al principio contabile OIC 10, utilizzando il metodo indiretto, fornisce le informazioni per valutare la situazione finanziaria della Scuola nell'esercizio 2024.

Si evidenzia che il flusso di cassa operativo risulta di 4,7 mln.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA SULLA GESTIONE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Per quanto attiene a tale modalità di controllo, funzionale ad un ponderato giudizio sul bilancio presentato, il Collegio ha svolto nell'esercizio 2024, sia attività di verifica amministrativo contabile che sotto forma di assistenza concomitante, partecipando alle riunioni degli organi di vertice dell'Ateneo.

VERIFICA DELLA STABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Il Collegio, ai fini della verifica del rispetto degli obiettivi previsti dal D.lgs. n. 199/2011 e, in particolare, di quanto disposto dall'art. 3, ha esaminato i dati forniti dai competenti uffici dell'Istituto, utili all'analisi dei parametri considerati critici dalla normativa di riferimento.

L'analisi è stata circoscritta ai parametri previsti dalla normativa, oggetto di monitoraggio ministeriale anche ai fini della determinazione del contingente di assunzioni autorizzato annualmente.

a) Sostenibilità del costo complessivo del personale

Il Collegio ha verificato il rapporto tra il costo complessivo del personale rientrante nelle categorie previste dall'art. 5 del D.lgs. n. 49/2012 a carico dell'Ateneo e le entrate considerate dalla normativa vigente.

In attesa della specifica richiesta annuale da parte del MUR, l'analisi della tabella predisposta dall'Istituto, basata sui dati del bilancio di esercizio in approvazione, evidenzia un rapporto pari al **39,75%**.

Tale valore risente dell'incremento della variabile del numeratore riferita alla componente FFO, aumentato maggiormente rispetto all'incremento del costo del personale a carico

b) Sostenibilità economico-finanziaria

Il rapporto tra risorse disponibili e impegni finanziari risulta pari a **2,08**, superiore al valore soglia di **1,00** indicato dalle disposizioni ministeriali. Anche in questo caso, il valore risente dell'incremento della variabile del numeratore riferita alla componente FFO.

INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI (ART. 41 DECRETO-LEGGE N. 66/2014)

Il D.P.C.M. 22 settembre 2014, in attuazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 859, della Legge 27 dicembre 2013, n. 147 (Legge di Stabilità 2014), prevede che, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, sia allegato un prospetto attestante:

- l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre i termini previsti dal D.lgs. 9 ottobre 2002, n. 231;
- il tempo medio di pagamento;
- le eventuali misure adottate in caso di superamento dei tempi massimi prescritti.

Inoltre, la legge dispone che l'organo di controllo di regolarità amministrativo-contabile verifichi le attestazioni contenute in tale prospetto, dandone evidenza nella relazione al bilancio consuntivo.

L'Ateneo ha ottemperato a tale obbligo, allegando alla proposta di deliberazione – sottoposta all'approvazione del Consiglio Direttivo e di Sorveglianza – un prospetto dettagliato che sintetizza i seguenti dati:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti: -18,99 giorni (valore medio anticipato rispetto alla scadenza);
- Numero totale di fatture pagate: 659;
- Numero di fatture pagate oltre la scadenza: 42.

Il Collegio, dopo aver effettuato le opportune verifiche, prende atto del rispetto della normativa vigente e ne dà atto nella presente relazione.

NORME DI COORDINAMENTO DELLA FINANZA PUBBLICA

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n.160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge.

Il Collegio verifica i suddetti limiti come dichiarati nella nota integrativa.

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

La Nota integrativa riporta, a pagina 91, la tabella riassuntiva dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per l'esercizio 2024.

Il Collegio ha verificato l'effettivo versamento di euro 118.087,56 tramite ordinativo di pagamento n° 840 e ordinativo di pagamento n° 841 regolarmente quietanzati dall'Istituto Cassiere.

BILANCIO COMMERCIALE

Per quanto concerne i risultati dell'attività commerciale, la Nota integrativa segnala che l'attività rilevata nel corso del 2024 non ha dato luogo ad applicazione di IRES in quanto la gestione si è chiusa con un'eccedenza delle spese promiscue in confronto ai ricavi.

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA, REDATTO SECONDO CODIFICA SIOPE

Risulta predisposto il Rendiconto unico consuntivo in contabilità finanziaria, redatto ai sensi ai sensi dell'art. 7 del D.L. n. 19 del 14 gennaio 2014, modificato dall'art. 4 del D.L. n. 394 del 8 giugno 2017 (predisposto in termini di cassa e che entrate e spese siano articolate secondo la codifica SIOPE).

CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti,

- esaminati i risultati delle verifiche eseguite;
- attestata la corrispondenza del Bilancio alle risultanze contabili;
- verificata l'esistenza e la corretta esposizione in Bilancio delle attività e delle passività;
- accertata l'attendibilità delle valutazioni di Bilancio;
- riscontrata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;
- verificata l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio,

esprime parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2024, da parte del Consiglio Direttivo e di Sorveglianza, previo parere positivo del Senato Accademico.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Francesco Belsanti – Presidente

Dott. Andrea De Filippis – Componente

Dott. Marco Coccimiglio – Componente