

Relazione sul bilancio di previsione 2026-2028

Il Collegio dei revisori dei conti esamina la bozza di bilancio di previsione 2026-2028 da sottoporre all'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio direttivo e di sorveglianza in data 17 dicembre p.v.

Si ricorda che la Scuola ha adottato, dal 2015, il *Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale*, redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, avente carattere autorizzatorio. Il d.lgs. n. 18 del 2012 ha, infatti, introdotto presso le università, in applicazione dell'art. 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge n. 240 del 2010, un sistema di contabilità economico patrimoniale.

Il Bilancio unico di previsione 2026-2028 della Scuola IUSS, sottoposto ad esame, è composto da:

- Budget economico di previsione annuale autorizzatorio;
- Budget degli investimenti annuale autorizzatorio;
- Budget economico di previsione triennale non autorizzatorio;
- Budget degli investimenti triennale non autorizzatorio.

I documenti risultano conformi, anche nei modelli, a quanto prescritto dagli artt. 1 e 5 del d.lgs. n. 18 del 2012, nonché dalla normativa vigente in materia di contabilità economico-patrimoniale delle università. Si evidenzia, in particolare, che il Decreto MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 ha modificato, rivisto e aggiornato i principi contabili e gli schemi di bilancio per le università, riorganizzandoli in un testo unitario e abrogando i precedenti decreti di riferimento (tra cui il DM n. 19/2014, il DM n. 925/2015 e il DM n. 394/2017).

A completamento dell'aggiornamento normativo, è stata altresì adottata la quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (COEP), che integra le regole applicative della contabilità economico-patrimoniale e ne assicura la piena coerenza con le innovazioni introdotte dal citato Decreto 34/2025.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici nazionali, è stato redatto, altresì, il Bilancio di previsione 2026–2028 in contabilità finanziaria non avente valenza autorizzatoria (art. 2, comma 3, d.lgs. n. 18/2012), redatto secondo le codifiche SIOPE e secondo i criteri aggiornati dal quadro normativo vigente, completo della riclassificazione per missioni e programmi.

I modelli presentati risultano pertanto conformi all'attuale impianto regolatorio, sia per quanto riguarda la contabilità economico-patrimoniale sia per la classificazione della spesa per missioni e programmi.

Bilancio di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026

Il documento risulta redatto in conformità ai principi previsti dal vigente quadro normativo.

Il processo di formazione del Bilancio unico di previsione annuale per il 2026, avente natura autorizzatoria, ha tenuto conto dei principi contabili e degli schemi di bilancio come aggiornati dal Decreto MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, che ha riorganizzato in un testo unitario la disciplina previgente, abrogando i precedenti decreti (tra cui il DM MIUR n. 19/2014, il DM n. 925/2015 e il DM n. 394/2017).

Per gli aspetti non disciplinati dal decreto, si applicano le disposizioni del Codice civile e i principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre osservate le indicazioni contenute nella quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (COEP), che fornisce gli aggiornamenti applicativi dei principi introdotti dal citato D.M. 34/2025.

Inoltre, sono rispettati i criteri contenuti nel Regolamento di contabilità adottato dalla Scuola ai sensi dell'art. 11, comma 3, del d.lgs. n. 18 del 2012, con particolare riguardo ai principi generali di attendibilità e prudenza.

Si riporta di seguito sintesi del budget economico annuale autorizzatorio 2026.

Budget economico autorizzatorio esercizio 2026

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2026	
Descrizione Riclassificato	2026
A) PROVENTI OPERATIVI	13.656.607,26
I. PROVENTI PROPRI	1.186.658,10
1) Proventi per la didattica	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.186.658,10
II. CONTRIBUTI	11.184.295,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	11.184.295,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.285.654,16
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.285.654,16

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2026	
Descrizione Riclassificato	2026
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	13.656.607,26
B) COSTI OPERATIVI	14.759.413,36
VII. COSTI DEL PERSONALE	8.674.882,49
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	5.750.987,01
a) docenti / ricercatori	5.695.987,01
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0,00
c) docenti a contratto	55.000,00
d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	2.923.895,48
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.043.153,29
1) Costi per sostegno agli studenti	2.095.500,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	87.500,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	21.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.632.953,29
9) Acquisto altri materiali	37.500,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	472.500,00
12) Altri costi	695.700,00
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	848.377,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	210.172,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	638.205,58
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	193.000,00
TOTALE COSTI (B)	14.759.413,36
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-1.102.806,10
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.000,00
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-2.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00
1) Proventi	0,00

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2026	
Descrizione Riclassificato	2026
2) Oneri	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	550.268,45
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-1.655.074,55
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	1.655.074,55
RISULTATO A PAREGGIO	0,00

Dall'esame dei dati riportati nella tabella emerge che i proventi dell'esercizio 2026 sono trainati in misura prevalente dai contributi ministeriali, che rappresentano la componente più significativa delle entrate della Scuola. La principale fonte di finanziamento è costituita, dai contributi erogati dal MUR, pari a euro 11.184.295,00.

Il budget economico 2026 presenta un risultato economico presunto negativo pari a euro 1.655.074,55, che viene compensato mediante utilizzo delle riserve libere di patrimonio netto.

Per quanto riguarda i costi, pari complessivamente a euro 14.759.413,36, essi sono quasi interamente riconducibili agli oneri di parte corrente: euro 8.674.882,49 per il personale ed euro 5.043.153,29 per la gestione corrente.

Analisi delle principali voci del budget economico 2026

Di seguito l'esame di alcune voci, di provento e costo, del *budget* economico.

A) Proventi operativi

Nel valutare la predisposizione del bilancio di previsione 2026, il Collegio ha apprezzato l'impostazione complessivamente prudentiale adottata nella stima dei proventi, fondata su dati storici consolidati e su un'attenta considerazione delle dinamiche di finanziamento ministeriale. Il Collegio ha inoltre verificato che, nella fase di elaborazione del bilancio, siano state adottate stime attendibili in materia di contabilizzazione dei ricavi.

La voce "Proventi propri" registra per il 2026 un significativo incremento rispetto alle previsioni del bilancio preventivo 2025, che indicava un importo pari a euro 240.000, mentre per il 2026 è previsto un valore di euro 1.186.658,10. Tale aumento è imputabile principalmente alla crescita dei "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi", riferibile in larga parte (circa 1,10 milioni di euro) a progetti già formalmente assegnati. Si tratta di stime che potranno essere aggiornate nel corso dell'anno, qualora sopraggiungano ulteriori aggiudicazioni.

La previsione di assenza di proventi da ricerca commissionata per il 2026 deriva dall'andamento storico degli ultimi tre anni e dal fatto che alcune rilevanti convenzioni per la Scuola si sono concluse.

A ciò si aggiunge che la significativa riduzione delle attività esterne conto terzi è stata compensata da un maggiore impegno volto a incrementare le attività istituzionali e interne.

La voce “Contributi da parte del MUR”, che rappresenta la componente assolutamente preponderante dei proventi (euro 11.184.295,00 su un totale di euro 13.656.607,26), è stata stimata per il triennio 2026-2028 tenendo conto della riduzione dell’FFO rispetto all’ultima assegnazione del 2025 (D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024), in considerazione del fatto che nelle precedenti stime prudenziali inerenti al Fondo di Finanziamento Ordinario era inclusa la quota straordinaria riferita alla finanziaria del triennio 2023-2025, che assegnava alla Scuola rispettivamente 4 milioni per l’esercizio 2023, 5 milioni per l’esercizio 2024 e 5 milioni per l’esercizio 2025 (QUOTA BASE FFO 2025- quota scuole superiori per legge (articolo 3, lettera c)).

Il Collegio prende atto dei chiarimenti forniti in merito a quest’ultima componente di ricavo, in merito anche alla stima prudenziale e che tale presenzialità è accompagnata da continui sforzi della governance nella richiesta di strutturare tale finanziamento nel prossimo orizzonte temporale, anche se in maniera minore all’intervento “una tantum”.

Oltremodo, la Scuola IUSS precisa che al fine di minimizzare le ricadute interne di tale minor finanziamento, sta attuando tutti i tentativi possibili di finanziamento ed incremento delle quote di funzionamento, anche tramite politiche di contenimento della spesa tramite l’individuazione delle azioni rimodulabili previste all’interno dello stesso budget 2026 e di vincolo di quote su finanziamenti competitivi.

Inoltre, si aggiunge l’analisi delle azioni di preconsuntivo e di management cost effettuate nel mese di novembre u.s., che portano la Scuola a prevedere il conseguimento di un utile di esercizio 2025 in linea con quello dell’esercizio 2024, beneficiando anche dell’effetto dell’ultimo anno di finanziaria “una tantum”, e di fatto integrazione e consolidamento delle riserve libere post approvazione dell’utile di esercizio.

La Scuola IUSS ha sottomesso nell’esercizio 2025 importanti finanziamenti regionali per la copertura di costi strutturali, che potrebbero comportare il risparmio di costi già inseriti a bilancio per misure non derogabili riferiti a laboratori interni.

Si allega, anche la previsione stimata delle riserve libere della Scuola IUSS, che ad oggi ammontano 7.714.438,37 e che si prevede che al termine dell’approvazione del previsionale 2028, al netto dell’utile di esercizio 2025, ammonteranno ad € 1.698.818,28.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio 2024			Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		VALORE RESIDUO
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione CGA 2024 destinazione utile 2024	P.N. ANNO 2024 (post delibera CGS destinazione utile)	VARIAZIONI P.N. DURANTE ESERCIZIO 2025	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post delibera CGS destinazione utile) e variazioni eventuali 2025	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2026	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI 2026	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2027	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI 2027	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2028	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI 2028	
A) PATRIMONIO NETTO												
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	0,00	126.371,17	0,00	126.371,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.371,17
II PATRIMONIO VINCOLATO												
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.054.266,00	1.484.409,29	11.538.675,29	726.291,45	12.264.966,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.264.966,74
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, o obblighi di legge, o altri)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	10.054.266,00	1.484.409,29	11.538.675,29	726.291,45	12.264.966,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.264.966,74
III PATRIMONIO NON VINCOLATO												
1) Risultato esercizio	4.197.474,60	-4.197.474,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	5.001.373,26	2.713.065,11	7.714.438,37	-726.291,45	6.988.146,92	1.655.074,55	0,00	1.800.628,90	0,00	1.833.625,19	0,00	1.698.818,28
di cui Copr	5.001.373,26	2.713.065,11	7.714.438,37	-726.291,45	6.988.146,92	1.655.074,55	0,00	1.800.628,90	0,00	1.833.625,19	0,00	1.698.818,28
di cui COPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.198.847,86	-1.484.409,29	7.714.438,37	-726.291,45	6.988.146,92	1.655.074,55	0,00	1.800.628,90	0,00	1.833.625,19	0,00	1.698.818,28
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	19.379.484,83	0,00	19.379.484,83	0,00	19.379.484,83	1.655.074,55	0,00	1.800.628,90	0,00	1.833.625,19	0,00	14.090.156,19

La previsione per il 2026 è stata elaborata sulla base dell'andamento storico del triennio precedente e delle disposizioni normative e ministeriali vigenti. Tale criterio di stima può ritenersi attendibile, in particolare alla luce dei dati storici relativi agli ultimi esercizi.

La tabella contenuta relativa alla sezione descrittiva dell'FFO della Nota illustrativa espone in modo analitico i criteri di valutazione adottati per la determinazione delle previsioni, partendo dalle ultime assegnazioni definitive 2025.

B) Costi operativi

Il prospetto relativo ai costi operativi offre un quadro complessivamente coerente con l'evoluzione delle attività istituzionali della Scuola e con le esigenze funzionali dei diversi settori con una previsione di costi operativi di 14.759.413,36 euro in contrazione rispetto all'importo previsto per il 2025 pari ad euro 15.547.359,75 come conseguenza di una attenta analisi dei costi volta la loro contenimento.

Il Collegio dei revisori ha verificato la correttezza delle stime utilizzate.

Nella previsione di costo sono state correttamente considerate le seguenti variabili:

- Il costo per il personale docente e ricercatore in aspettativa, che rientrerà in servizio nel corso del 2026;
- Il personale docente e ricercatore che si presume cesserà nel 2026;
- Il minor costo gravante nell'esercizio 2026 per il personale docente assunto con finanziamenti esterni (MIUR – Dipartimenti di Eccellenza - convenzioni), i cui oneri sono già finanziati nei Progetti contabili appositamente istituiti;
- Il costo riferito all'esercizio 2026 per scatti da riconoscere ai soggetti legittimati a partecipare alla procedura di valutazione per l'attribuzione delle classi.

Limiti di spesa per acquisti di beni e servizi e versamenti al bilancio dello Stato

Con specifico riguardo ai provvedimenti di legge di riduzione della spesa pubblica, il Collegio constata che, come documentato nella Relazione illustrativa, la Scuola ha predisposto i necessari fondi atti a garantire i versamenti dovuti al bilancio dello Stato in applicazione delle vigenti regole finanziarie appostandole € 120.000,00 nella voce "*Altre spese compensative di ricavi*".

In relazione all'osservanza delle norme di contenimento complessivo della spesa per l'acquisto di beni e servizi (art. 1, commi 590 e seguenti, legge n. 160 del 2019), la Scuola, ha rappresentato nella propria relazione le modalità seguite per l'individuazione del sopracitato limite. All'esito delle analisi esposte, la media dei costi del triennio 2016-2018, escluse le spese per buoni pasto ed energia elettrica, è risultata pari a euro 729.644,54 mentre la stima, per le medesime voci, nel budget 2026, è pari a euro 2.350.153,29, in quanto la normativa prevede che il limite possa essere superato se in bilancio sono presenti maggiori ricavi non finalizzati (6.427.869,00).

Pertanto, per l'anno 2026 il vincolo viene rispettato.

Gestione finanziaria

Per la gestione finanziaria la mancata esposizione di ricavi deriva dall'estrema esiguità degli interessi attivi che si stima matureranno sul conto corrente bancario, alla luce dell'obbligo di riversamento sui conti di *tesoreria unica* delle Sezioni di Tesoreria provinciale dello Stato (Banca d'Italia), mentre gli oneri stimati ammontano a euro 2.000,00.

Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

Le imposte sul reddito, pari a euro 550.268,45, si riferiscono agli oneri dovuti per IRAP sulle retribuzioni del personale dipendente. Tale costo è valorizzato in conformità alle disposizioni del Decreto MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 e alle indicazioni operative contenute nella quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (COEP), che definisce le modalità di contabilizzazione e rilevazione dei tributi e oneri fiscali nelle università statali.

Risultato economico presunto

Il risultato economico presunto dell'esercizio 2026 pari ad euro (1.655.074,55) viene coperto interamente dall'utilizzo delle Riserve di Patrimonio netto.

Bilancio unico di previsione triennale 2026-2028 non autorizzatorio

Si riportano, in sintesi, i dati indicati dal bilancio unico di previsione triennale:

BUDGET ECONOMICO NON AUTORIZZATORIO - TRIENNALE 2026-2028			
Descrizione Riclassificato	2026	2027	2028
A) PROVENTI OPERATIVI	13.656.607,26	13.713.251,26	13.713.251,26
I. PROVENTI PROPRI	1.186.658,10	1.186.658,10	1.186.658,10
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.186.658,10	1.186.658,10	1.186.658,10
II. CONTRIBUTI	11.184.295,00	11.240.939,00	11.240.939,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	11.184.295,00	11.240.939,00	11.240.939,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00

BUDGET ECONOMICO NON AUTORIZZATORIO - TRIENNALE 2026-2028			
Descrizione Riclassificato	2026	2027	2028
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.285.654,16	1.285.654,16	1.285.654,16
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	0,00	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.285.654,16	1.285.654,16	1.285.654,16
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	13.656.607,26	13.713.251,26	13.713.251,26
B) COSTI OPERATIVI	14.759.413,36	14.958.417,88	14.991.380,86
VII. COSTI DEL PERSONALE	8.674.882,49	8.719.807,01	8.727.769,99
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	5.750.987,01	5.795.911,53	5.803.874,51
a) docenti / ricercatori	5.695.987,01	5.740.911,53	5.738.874,51
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0,00	0,00	0,00
c) docenti a contratto	55.000,00	55.000,00	65.000,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	0,00	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	2.923.895,48	2.923.895,48	2.923.895,48
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.043.153,29	5.197.233,29	5.222.233,29
1) Costi per sostegno agli studenti	2.095.500,00	2.095.500,00	2.095.500,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00

BUDGET ECONOMICO NON AUTORIZZATORIO - TRIENNALE 2026-2028			
Descrizione Riclassificato	2026	2027	2028
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	87.500,00	87.500,00	87.500,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	21.500,00	21.500,00	21.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.632.953,29	1.802.533,29	1.827.533,29
9) Acquisto altri materiali	37.500,00	37.500,00	37.500,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	472.500,00	457.000,00	457.000,00
12) Altri costi	695.700,00	695.700,00	695.700,00
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	848.377,58	848.377,58	848.377,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	210.172,00	210.172,00	210.172,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	638.205,58	638.205,58	638.205,58
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	193.000,00	193.000,00	193.000,00
TOTALE COSTI (B)	14.759.413,36	14.958.417,88	14.991.380,86
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-1.102.806,10	-1245166,62	-1278129,6
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00

BUDGET ECONOMICO NON AUTORIZZATORIO - TRIENNALE 2026-2028			
Descrizione Riclassificato	2026	2027	2028
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.000,00	2.000,00	2.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-2.000,00	-2.000,00	-2.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	0,00	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	550.268,45	553.462,28	553.495,59
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-1.655.074,55	-1.800.628,90	-1.833.625,19
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	1.655.074,55	1.800.628,90	1.833.625,19
RISULTATO A PAREGGIO	0,00	0,00	0,00

Il Bilancio unico di previsione triennale ha lo scopo di assicurare la sostenibilità delle attività nel medio periodo e, per il primo anno, coincide con il bilancio annuale autorizzatorio.

La Relazione illustrativa esplicita sinteticamente i criteri adottati per la previsione dei contributi MUR nel bilancio 2026-2028, basandosi sui dati assestati a consuntivo 2025 e proiettandoli sul triennio. Gli altri proventi sono stati inclusi solo nella misura ritenuta certa.

Alla data di redazione del bilancio 2026, non essendo ancora approvata la Legge di Bilancio, le risorse del FFO sono stimate secondo il **D.M. 595/2025**, contenendo le variazioni rispetto al 2024 tra +1% e +6%.

Dai dati di bilancio si evince un decremento dei contributi MUR da € 14,74 mln del 2025 a € 11,18 mln per il 2026.

Per quanto riguarda il risultato economico presunto del budget triennale non autorizzatorio, si evidenzia che il risultato economico presunto risulta negativo sia per il 2026 che per i due esercizi successivi.

Il disequilibrio sarà coperto con le riserve di patrimonio netto non vincolato.

La stima degli ammortamenti per il triennio 2026–2028 è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal **Manuale Tecnico Operativo (COEP), quarta edizione**, assicurando la coerenza con le disposizioni aggiornate in materia di contabilizzazione dei cespiti.

Si segnala, inoltre, che qualora il FFO non dovesse registrare incrementi nei prossimi esercizi, sono state valutate alcune misure alternative per garantire l'equilibrio finanziario, tra cui:

- la contrazione dei costi rimodulabili a bilancio, collegati ad attività non ordinarie e differibili della Scuola;
- l'introduzione di nuove misure di prelievo sui progetti esterni istituzionali e conto terzi, in relazione alla massa critica e agli overhead;
- un maggiore ricorso al controllo di gestione, al fine di individuare eventuali attività in perdita o non sostenibili.

Budget annuale degli investimenti

Si riporta lo schema di sintesi del budget degli investimenti per il 2026 esplicitante gli impieghi e le fonti di copertura.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2026				
A) INVESTIMENTI IMPEGNI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO ANNO 2026			
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00

Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria (e per missioni e programmi)

Si esamina, inoltre, il *“Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria”*, formato secondo lo schema di cui all'allegato 2 al D.l. 8 giugno 2017, n. 394, che impone di utilizzare le voci di entrata e uscita presenti in SIOPE, sostanzialmente costruendo un bilancio di cassa. Nella formazione, la Scuola è partita dai dati del *budget* economico 2025, ipotizzando che i tempi di incasso/pagamento siano tali da consentire lo smaltimento di ricavi/costi entro la competenza, ovvero che i residui 2024, riportati nel 2025, siano analoghi, per dimensioni, a quelli che si formeranno nel 2025, da riportare nel 2026.

Nella predisposizione del riclassificato si è tenuto conto anche dei residui 2025, inseriti a bilancio entro il 3 dicembre 2025, nonché delle uscite di cassa sui progetti finanziati da terzi.

Le spese sono altresì riclassificate per missioni e programmi, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 *“Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi”*.

La ripartizione ha natura mista, in quanto riguarda sia i costi del conto economico che la parte degli investimenti.

Conclusioni

Sulla base dell'analisi che precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2026 ed il bilancio triennale di previsione non autorizzatorio per gli esercizi 2026-2027-2028 della Scuola IUSS di Pavia.

Letto, approvato e sottoscritto il 10 dicembre 2025

Il Collegio dei revisori

Dott. Francesco Belsanti – Presidente

Dott. Andrea De Filippis – Componente effettivo

Dott. Marco Coccimiglio – Componente effettivo