

Relazione sul bilancio di previsione 2025-2027

Il Collegio dei revisori dei conti esamina la bozza di bilancio di previsione 2025-2027, da sottoporre all'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio direttivo e di sorveglianza in data 18 dicembre p.v.

Si ricorda che la Scuola ha adottato, dal 2015, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale, redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, avente carattere autorizzatorio. Il d.lgs. n. 18 del 2012 ha, infatti, introdotto presso le università, in applicazione dell'art. 5, comma 1, lettera *b*), e 4, lettera *a*), della legge n. 240 del 2010, un sistema di contabilità economico patrimoniale (oltre che analitico), nonché il bilancio consolidato, rimandando a specifici decreti ministeriali, la definizione dei principi contabili e degli schemi da seguire.

Il Bilancio unico di previsione 2025-2027 della Scuola IUSS, sottoposto ad esame, è composto da:

- Budget economico di previsione annuale autorizzatorio;
- Budget degli investimenti annuale autorizzatorio;
- Budget economico di previsione triennale non autorizzatorio;
- Budget degli investimenti triennale non autorizzatorio.

I documenti risultano conformi, anche nei modelli, a quanto prescritto dagli artt. 1 e 5 del d.lgs. n. 18 del 2012, nonché dal DM MIUR 10 dicembre 2015, n. 925, *"Schemi di budget economico e budget degli investimenti"*, come integrato dal DM n. 394 del 8 giugno 2017.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici nazionali, è stato redatto, altresì, il Bilancio di previsione 2025 in contabilità finanziaria, non avente valenza autorizzatoria (art. 2, comma 3, d.lgs. n. 18/2012), redatto secondo le codifiche SIOPE dettate dal decreto 8 giugno 2017, n. 394, completo della riclassificazione per missioni e programmi.

I modelli presentati risultano conformi, rispettivamente, all'Allegato 2 al DM MIUR n. 19/2014, *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*, come modificato dal citato DM n. 394/2017, ed al DM MIUR n. 21/2014, *"Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"*.

Bilancio di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2025

Il documento risulta redatto in conformità ai principi previsti dal vigente quadro normativo.

Il processo di formazione del Bilancio unico di previsione annuale per il 2025, avente natura autorizzatoria, ha tenuto conto dei principi enunciati nei citati decreti ministeriali (in particolare, nel DM MIUR n. 19/2014) e, per quanto da questi ultimi non previsto, nelle disposizioni del Codice civile e nei Principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Inoltre, sono

osservati i criteri contenuti nel Regolamento di contabilità adottato dalla Scuola ai sensi dell'art. 11, comma 3, del d.lgs. n. 18 del 2012 (in particolare, quelli generali di attendibilità e prudenza).

Si riporta di seguito sintesi del budget economico annuale autorizzatorio 2025.

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2025	
Descrizione Riclassificato	2025
A) PROVENTI OPERATIVI	15.910.196,36
I. PROVENTI PROPRI	240.000,00
1) Proventi per la didattica	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	100.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	140.000,00
II. CONTRIBUTI	14.741.806,34
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.741.806,34
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	928.390,02
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	928.390,02
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	15.910.196,36
B) COSTI OPERATIVI	15.547.359,75
VIII. COSTI DEL PERSONALE	6.423.725,97
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	4.182.402,44

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2025

Descrizione Riclassificato	2025
a) docenti / ricercatori	4.152.402,44
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0,00
c) docenti a contratto	30.000,00
d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	2.241.323,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.171.697,49
1) Costi per sostegno agli studenti	2.445.500,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	150.000,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	27.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.334.304,00
9) Acquisto altri materiali	120.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	499.593,49
12) Altri costi	594.800,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.724.936,29
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.473.912,80
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.251.023,49
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	227.000,00
TOTALE COSTI (B)	15.547.359,75
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	362.836,61
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.000,00

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2025	
Descrizione Riclassificato	2025
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-1.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	361.836,61
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00
RISULTATO A PAREGGIO	0,00

Da quanto sopra esposto emerge che, sul lato dei proventi, la principale fonte di finanziamento è rappresentata dai contributi da parte del MUR, pari a euro 14.741.806,34 e che il budget economico 2025 chiude in pareggio. Sul fronte dei costi (euro 15.547.359,75), la quasi totalità è rappresentata da oneri di parte corrente (euro 6.423.725,97 per il personale ed euro 5.171.697,49 per la gestione corrente).

Analisi delle voci del budget economico 2025

Di seguito si dà conto dell'esame di alcune voci, di provento e costo, del *budget* economico.

A) Proventi operativi

Nell'esaminare i criteri di elaborazione del bilancio di previsione per il 2025, il Collegio dei revisori ha verificato l'adozione di stime attendibili in materia di contabilizzazione dei ricavi.

La stima di spesa relativa ai **"Proventi propri"** registra una significativa riduzione di € 305.207,00 nel 2025 rispetto al 2024, attribuibile a una previsione più prudentiale dei ricavi derivanti dalle attività di tipo istituzionale e di tipo commerciale.

In particolare, la voce *“Contributi da parte del MUR”*, costituente la parte assolutamente preponderante di proventi (euro 14.741.806, 34 su complessivi euro 15.910.196,36), è stata stimata, per il triennio 2025-2027, tenendo in considerazione l'ultima assegnazione di FFO 2024 formalizzata dal Ministero (D.M. n. 1170 del 07-08-2024).

La previsione per il 2025 è stata rettificata in diminuzione in considerazione dell'andamento storico del triennio precedente e delle disposizioni normative e ministeriali correlate. Si tratta di criterio di stima che può essere ritenuto, in particolare sulla scorta dei dati storici degli ultimi esercizi, attendibile.

La tabella contenuta relativa alla sezione descrittiva dell'FFO della Nota illustrativa espone in modo analitico i criteri di valutazione adottati per la determinazione delle previsioni, partendo dalle assegnazioni definitive 2024.

B) Costi operativi

Il prospetto evidenzia una previsione di costi operativi di 15.541.359,75 euro in aumento rispetto ai costi consuntivo 2024 (15.464.827,19 euro).

Il Collegio dei revisori ha verificato la correttezza delle stime utilizzate. Per quanto riguarda la voce più rilevante, il personale (euro 6.423.725,97), si evidenzia che tale stima è conseguenza del nuovo decreto inerente al Fondo di Funzionamento Ordinario.

Nella riclassificazione del budget economico, ai sensi del D.I. 925/2015, così come aggiornato dal D.M. 1055/2019 l'Irap è stata scorporata dalle predette voci, per essere imputata alla più idonea voce ministeriale *“Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate”*.

Nella previsione di costo sono state correttamente considerate le seguenti variabili:

- Il costo per il personale docente e ricercatore in aspettativa, che rientrerà in servizio nel corso del 2025;
- Il personale docente e ricercatore che si presume cesserà nel 2025;
- Il minor costo gravante nell'esercizio 2025 per il personale docente assunto con finanziamenti esterni (MIUR – Dipartimenti di Eccellenza - convenzioni), i cui oneri sono già finanziati nei Progetti contabili appositamente istituiti;
- Il costo riferito all'esercizio 2025 per scatti da riconoscere ai soggetti legittimati a partecipare alla procedura di valutazione per l'attribuzione delle classi.

Limiti di spesa per acquisti di beni e servizi e versamenti al bilancio dello Stato

Con specifico riguardo ai provvedimenti di legge di riduzione della spesa pubblica, il Collegio constata che, come documentato nella Relazione illustrativa, la Scuola ha predisposto i necessari fondi atti a garantire i versamenti dovuti al bilancio dello Stato in applicazione delle vigenti regole finanziarie appostandole € 120.000,00 nella voce *“Altre spese compensative di ricavi”*.

In relazione all'osservanza delle norme di contenimento complessivo della spesa per l'acquisto di beni e servizi (art. 1, commi 590 e seguenti, legge n. 160 del 2019), la Scuola, ha rappresentato

nella propria relazione le modalità seguite per l'individuazione del sopracitato limite. All'esito delle analisi esposte, la media dei costi del triennio 2016-2018, escluse le spese per buoni pasto ed energia elettrica, è risultata pari a euro 729.644,54 mentre la stima, per le medesime voci, nel budget 2025, è pari a euro 2.189.897,49, in quanto la normativa prevede che il limite possa essere superato se in bilancio sono presenti maggiori ricavi non finalizzati (7.915.450,00).

Pertanto, per l'anno 2025 il vincolo viene rispettato.

Gestione finanziaria

Per la gestione finanziaria la mancata esposizione di ricavi deriva dall'estrema esiguità degli interessi attivi che si stima matureranno sul conto corrente bancario, alla luce dell'obbligo di riversamento sui conti di *tesoreria unica* delle Sezioni di Tesoreria provinciale dello Stato (Banca d'Italia), mentre gli oneri stimati ammontano a euro 1.000,00, in linea con l'esercizio scorso.

Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

Le **imposte sul reddito**, pari a euro 361.836,61, si riferiscono agli oneri dovuti per IRAP sulle retribuzioni del personale dipendente (costo valorizzato in tale voce in aderenza al Manuale tecnico operativo predisposto dalla COEP del MUR), tale voce per l'anno 2025 risulta inferiore di € 83.819,41 in quanto correlata al costo del personale.

Risultato economico presunto

Il risultato economico presunto dell'esercizio 2025 risulta in conseguimento del pareggio di bilancio è stato verificato con riferimento alla totalità delle risorse a copertura disponibili a fronte delle complessive previsioni di costo, di natura corrente ed investimento.

Bilancio unico di previsione triennale 2025-2027 non autorizzatorio

Si riportano, in sintesi, i dati indicati dal bilancio unico di previsione triennale:

Descrizione Riclassificato	2025 TOTALE	2026 TOTALE	2027 TOTALE
A) PROVENTI OPERATIVI	15.910.196,36	10.813.911,93	10.681.379,10
I. PROVENTI PROPRI	240.000,00	0,00	0,00
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	100.000,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	140.000,00	0,00	0,00
II. CONTRIBUTI	14.741.806,34	10.048.450,84	10.048.450,84
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.741.806,34	10.048.450,84	10.048.450,84
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00

6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	928.390,02	765.461,09	632.928,26
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	0,00	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	928.390,02	765.461,09	632.928,26
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	15.910.196,36	10.813.911,93	10.681.379,10
B) COSTI OPERATIVI	15.547.359,75	11.886.958,92	11.572.399,33
VIII. COSTI DEL PERSONALE	6.423.725,97	6.488.213,73	6.394.367,07
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	4.182.402,44	4.249.203,00	4.179.260,50
a) docenti / ricercatori	4.152.402,44	4.219.203,00	4.149.260,50
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0,00	0,00	0,00
c) docenti a contratto	30.000,00	30.000,00	30.000,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	0,00	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	2.241.323,53	2.239.010,73	2.215.106,57
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.171.697,49	4.390.604,00	4.302.604,00
TOTALE PROVENTI (A)	15.910.196,36	10.813.911,93	10.681.379,10
1) Costi per sostegno agli studenti	2.445.500,00	2.115.500,00	2.037.500,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	150.000,00	150.000,00	150.000,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	27.500,00	27.500,00	27.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.334.304,00	1.014.304,00	1.014.304,00
9) Acquisto altri materiali	120.000,00	120.000,00	120.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	499.593,49	425.000,00	415.000,00
12) Altri costi	594.800,00	538.300,00	538.300,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.724.936,29	871.141,19	738.428,26

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.473.912,80	47.620,80	28.238,63
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.251.023,49	823.520,39	710.189,63
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	227.000,00	137.000,00	137.000,00
TOTALE COSTI (B)	15.547.359,75	11.886.958,92	11.572.399,33
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	362.836,61	-1.073.046,99	-891.020,23
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.000,00	1.000,00	1.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	0,00	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	361.836,61	366.314,42	361.930,59
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00	-1.440.361,41	-1.253.950,82
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	1.440.361,41	1.253.950,82
RISULTATO A PAREGGIO	0,00	0,00	0,00

Il Bilancio unico di previsione triennale ha lo scopo di assicurare la sostenibilità delle attività nel medio periodo e, per il primo anno, coincide con il bilancio annuale autorizzatorio.

La Relazione illustrativa esplicita sinteticamente i criteri di valutazione utilizzati per la previsione dei contributi MUR nel bilancio 2025-2027, sulla base dei dati assestati a consuntivo 2024 proiettati sul triennio.

Gli altri proventi sono stati inseriti solo per la parte ritenuta certa.

In particolare, si evidenzia che i contributi del MUR (FFO), sono stati stimanti per un ammontare inferiori di 4,7 milioni di euro rispetto agli esercizi precedenti in quanto al momento, le maggiori

risorse non strutturali di cui ha beneficiato e beneficerà la Scuola IUSS sino al 2025, non possono essere ricomprese nel FFO, motivo per cui al momento della predisposizione del bilancio di previsione triennale, prudenzialmente il FFO è stato stimato, per l’esercizio 2026, nell’ammontare riportato in tabella.

In ogni caso, qualora le risorse del FFO non dovessero essere sufficienti a finanziare i costi d’esercizio, la quota non coperta con entrate sarà finanziata con riserve patrimoniali non vincolate garantendo il pareggio di bilancio.

In merito al risultato economico presunto del budget triennale non autorizzatorio, si evidenzia che mentre per l’esercizio 2025 il budget è in pareggio, nel 2026 e nel 2027 il disequilibrio presentato sarà compensato dalle riserve di patrimonio netto non vincolato, ad oggi capienti.

Infine, si evidenzia che per quanto riguarda gli ammortamenti per gli anni 2026 e 2027, che risultano molto inferiori a quelli imputati per l’esercizio 2025, tale stima è stata effettuata secondo quanto enunciato dal Manuale Tecnico operativo per la COEP.

Budget annuale degli investimenti

Si riporta lo schema di sintesi del budget degli investimenti per il 2025, esplicitante gli impieghi e le fonti di copertura.

Descrizione Riclassificato	2025 TOTALE	2025 b CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI	2025 II) RISORSE DA INDEBITAMEN TO	2025 III) RISORSE PROPRIE	2026 TOTALE	2026 b CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI	2026 II) RISORSE DA INDEBITAMEN TO	2026 III) RISORSE PROPRIE	2027 TOTALE	2027 b CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI	2027 II) RISORSE DA INDEBITAMEN TO	2027 III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere e di ingegno	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.791.045,67	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	675.000,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	455.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.661.045,67	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.791.045,67	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	2.801.045,67	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00

Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria (e per missioni e programmi)

Fa parte dei documenti di previsione anche il *“Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria”*, formato secondo lo schema di cui all'allegato 2 al D.l. 8 giugno 2017, n. 394, che impone di utilizzare le voci di entrata e uscita presenti in SIOPE, sostanzialmente costruendo un bilancio di cassa. Nella formazione, la Scuola è partita dai dati del *budget* economico 2025, ipotizzando che i tempi di incasso/pagamento siano tali da consentire lo smaltimento di ricavi/costi entro la competenza, ovvero che i residui 2023, riportati nel 2024, siano analoghi, per dimensioni, a quelli che si formeranno nel 2024, da riportare nel 2025.

Nella predisposizione del riclassificato si è tenuto conto anche dei residui 2024, inseriti a bilancio entro il 2 dicembre 2024, nonché delle uscite di cassa sui progetti finanziati da terzi.

Le spese sono altresì riclassificate per missioni e programmi, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 *“Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi”*.

La ripartizione ha natura mista, in quanto riguarda sia i costi del conto economico che la parte degli investimenti.

Conclusioni

Sulla base dell'analisi che precede, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2025 ed il bilancio triennale di previsione non autorizzatorio per gli esercizi 2025-2026-2027 della Scuola IUSS di Pavia.

Letto, approvato e sottoscritto il 6 dicembre 2024

Il Collegio dei revisori